

# Kapitel 10: Projektcontrolling

## Episode 2: Fortschrittskontrolle und -steuerung

Prof. Dr. Martin G. Möhrle  
Institut für Projektmanagement und Innovation IPMI  
Universität Bremen

## Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Grundlagen und Aktualisierung von Planungen

**Episode 2: Fortschrittskontrolle und -steuerung**

Episode 3: Diskussion

## Lernziel der Episode 1

### **Lernziel 1:**

Sie kennen Methoden des Projektcontrolling.

### **Lernziel 2:**

Sie wissen, was bei der Aktualisierung der Projektplanung zu beachten ist.

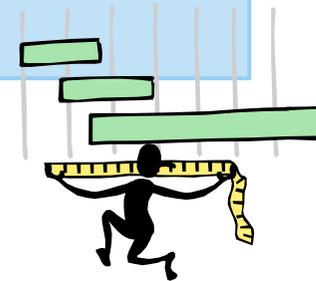
### **Lernziel 3:**

Sie können die verschiedenen Facetten der Projektabschnittskontrolle anwenden.

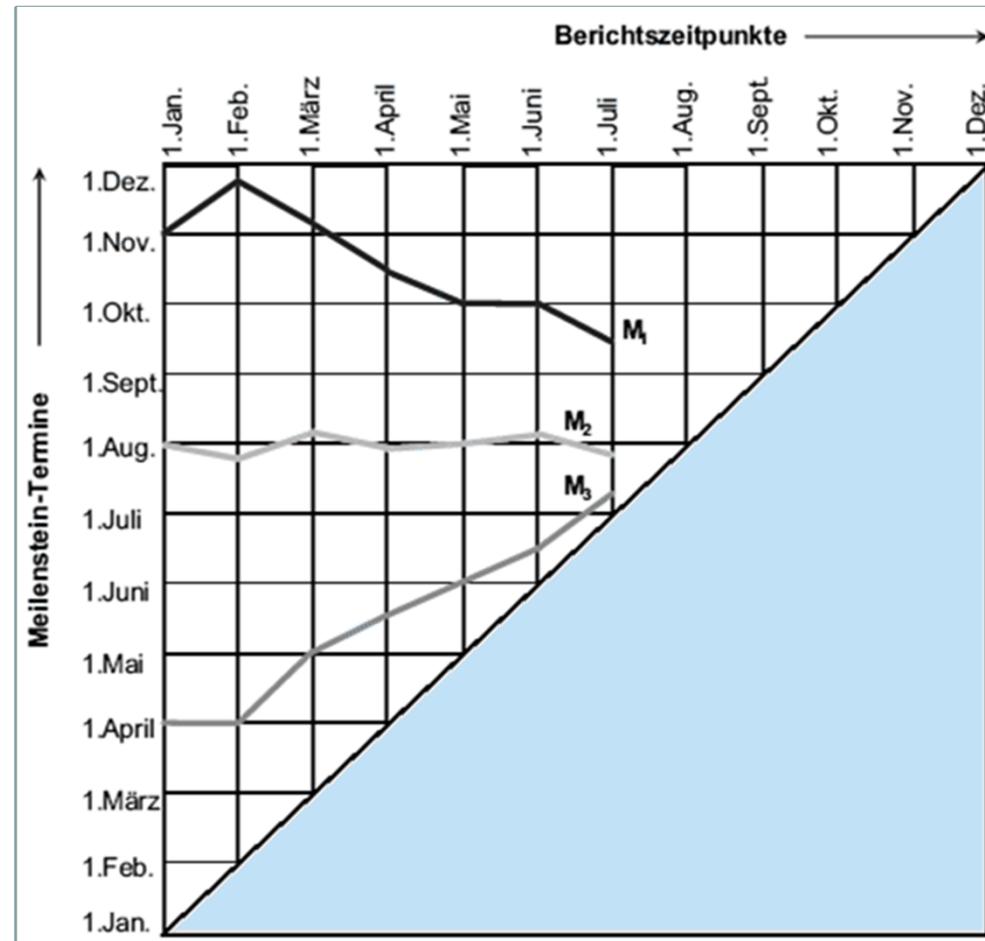
Jeder Abweichung liegt eine Ursache zugrunde, welche die Voraussetzung für die Auswahl geeigneter Steuerungsmaßnahmen ist.

### Abweichungsanalyse

- Identifikation von Abweichungen zwischen Soll und Ist
- Analyse der Abweichungen (Planungsfehler, Durchführungsfehler, Ursachen?)
- Bewertung der Auswirkungen auf die abhängigen Vorgänge, die übergeordneten Planungseinheiten und auf das Projekt insgesamt
- Definition von geeigneten Gegenmaßnahmen (eventuell mehrere Alternativen)
- Verfolgung von Time Options



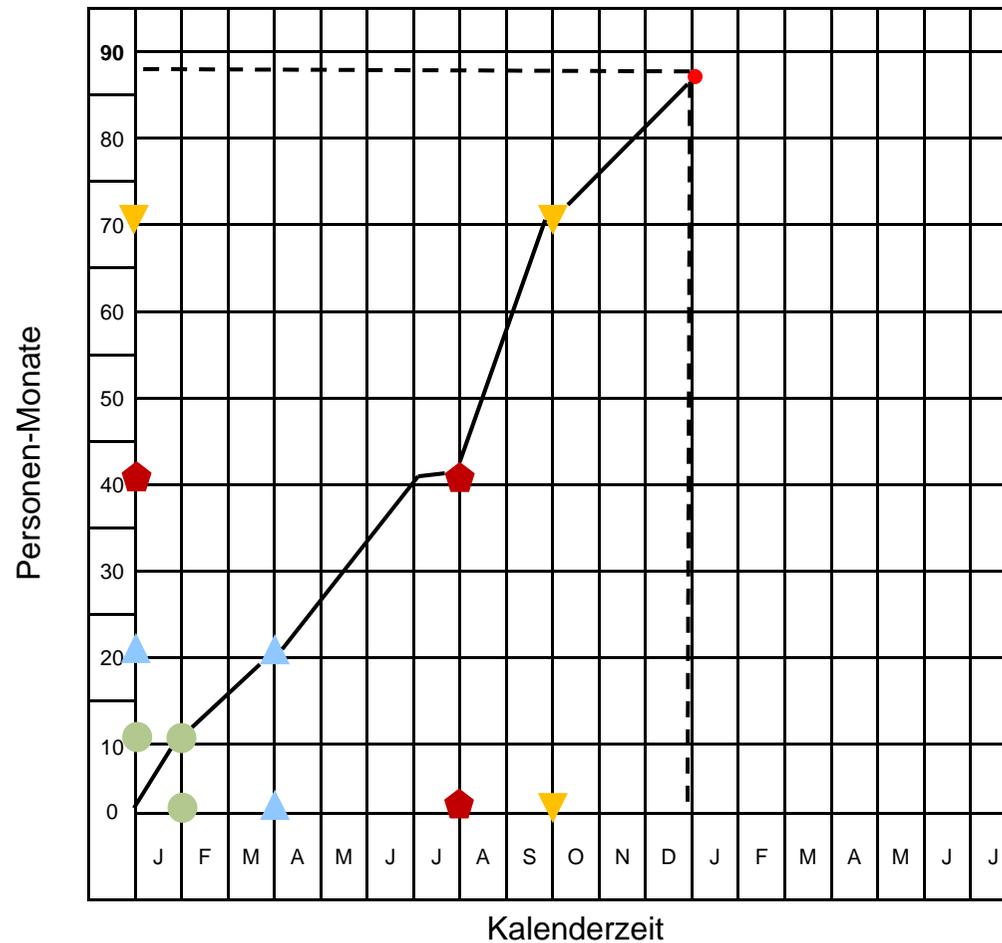
Eine geeignete Methode zur Termin- und Leistungsverfolgung ist die Meilenstein-Trendanalyse.



Meilenstein-Trendanalyse

Quelle: vgl. Girmscheid 2006, S. 774

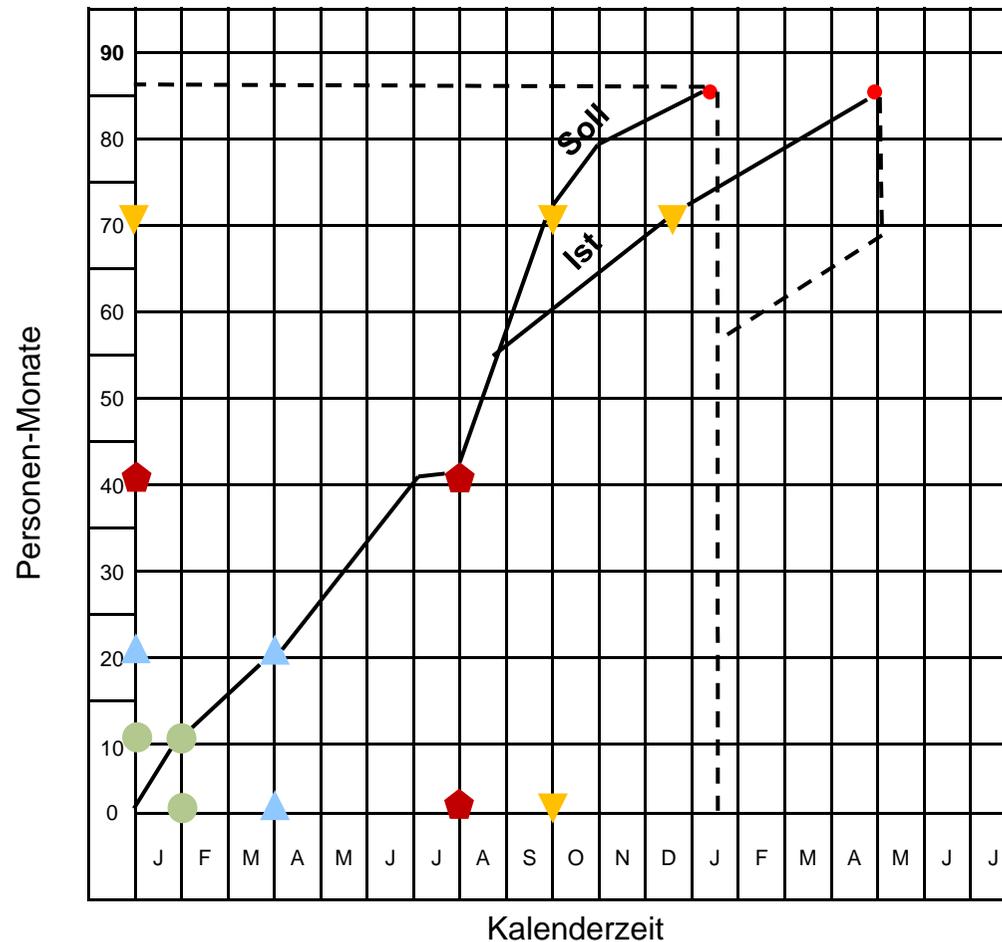
# Ähnlich aufgebaut ist der Projektfortschrittsbericht



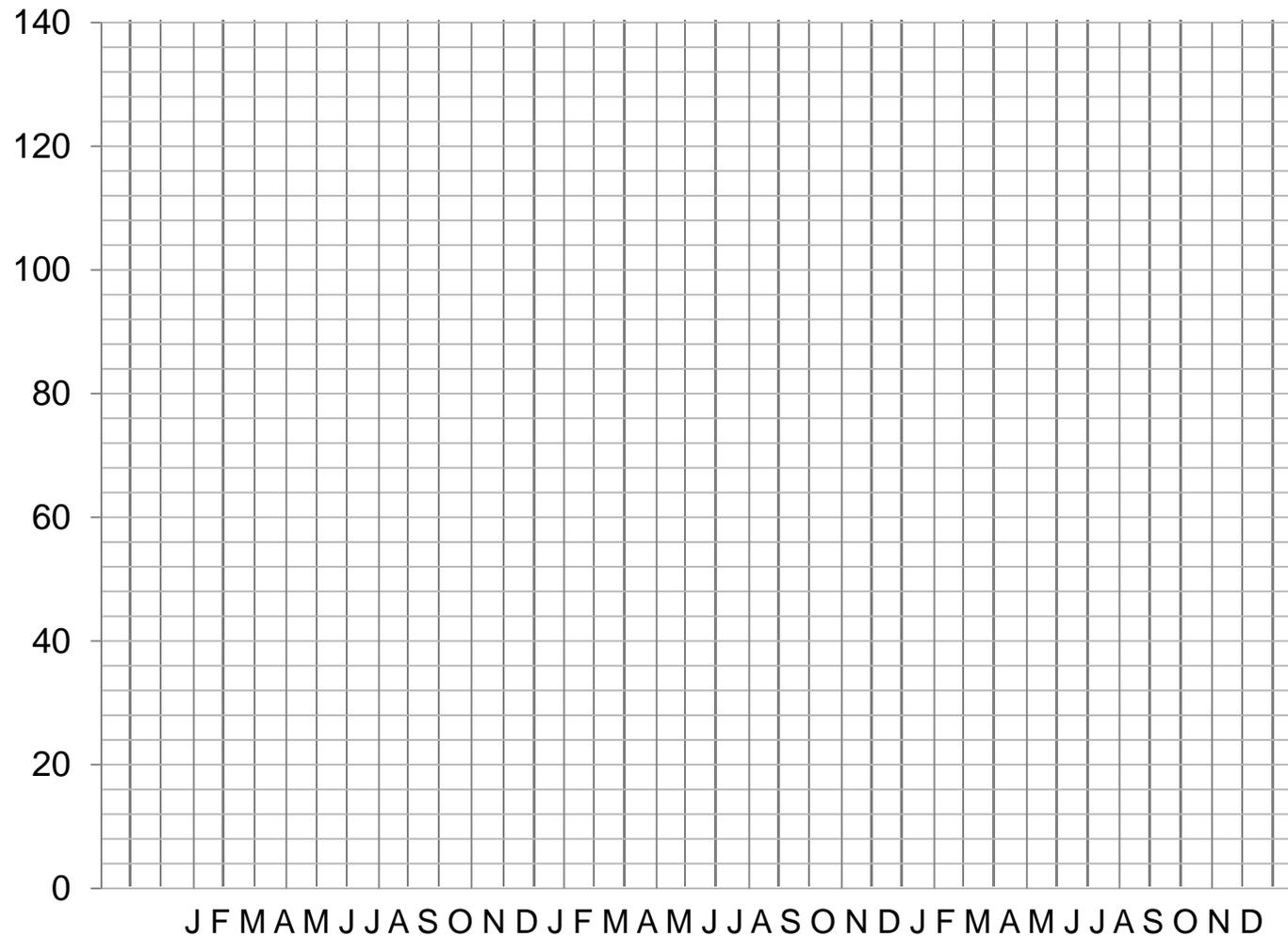
Projektfortschrittskontrolle bei planmäßiger Bearbeitung

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

# Zeitverzögerungen machen sich im Projektfortschrittsbericht durch eine Verschiebung der Kurve sichtbar.



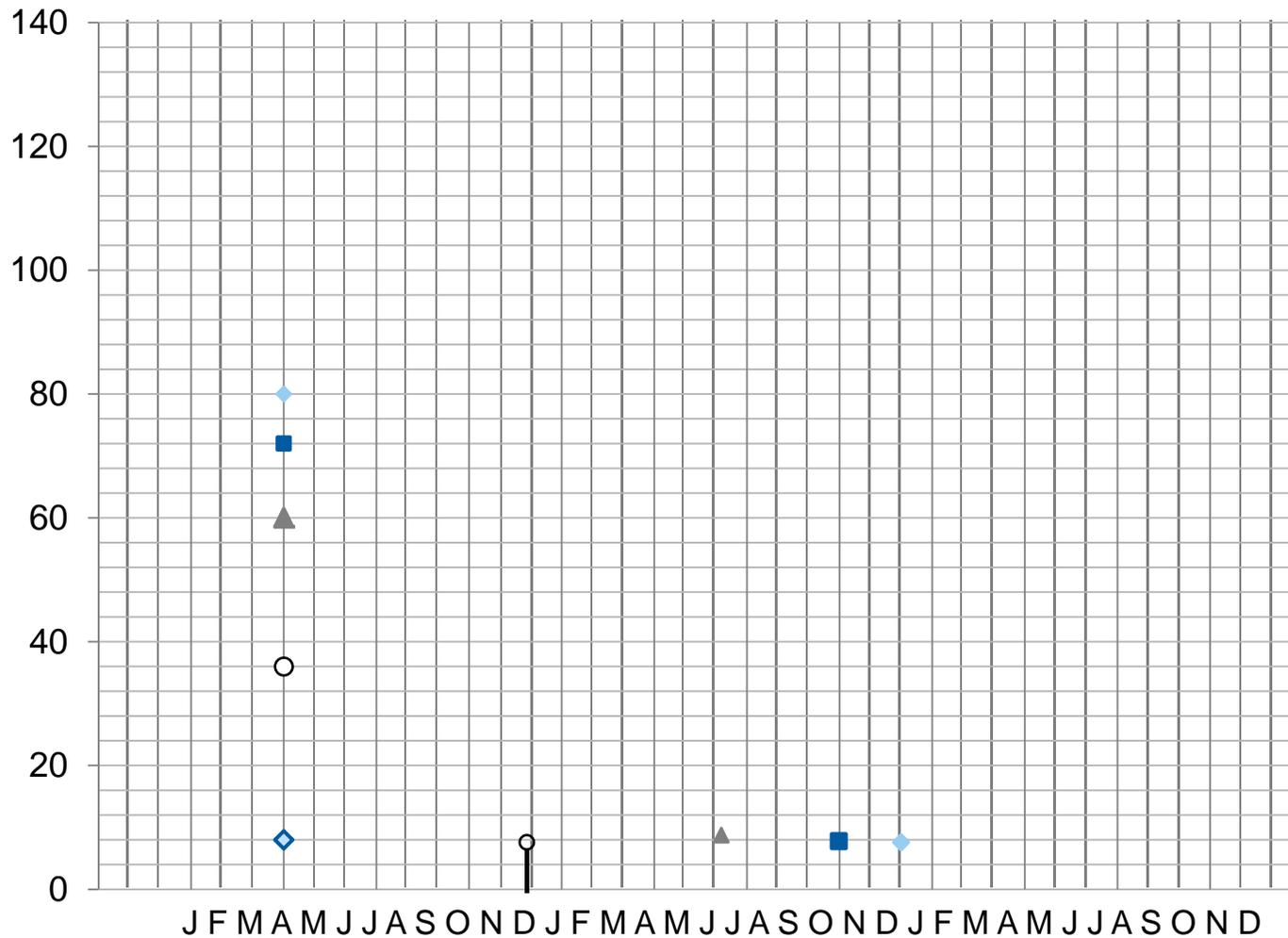
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

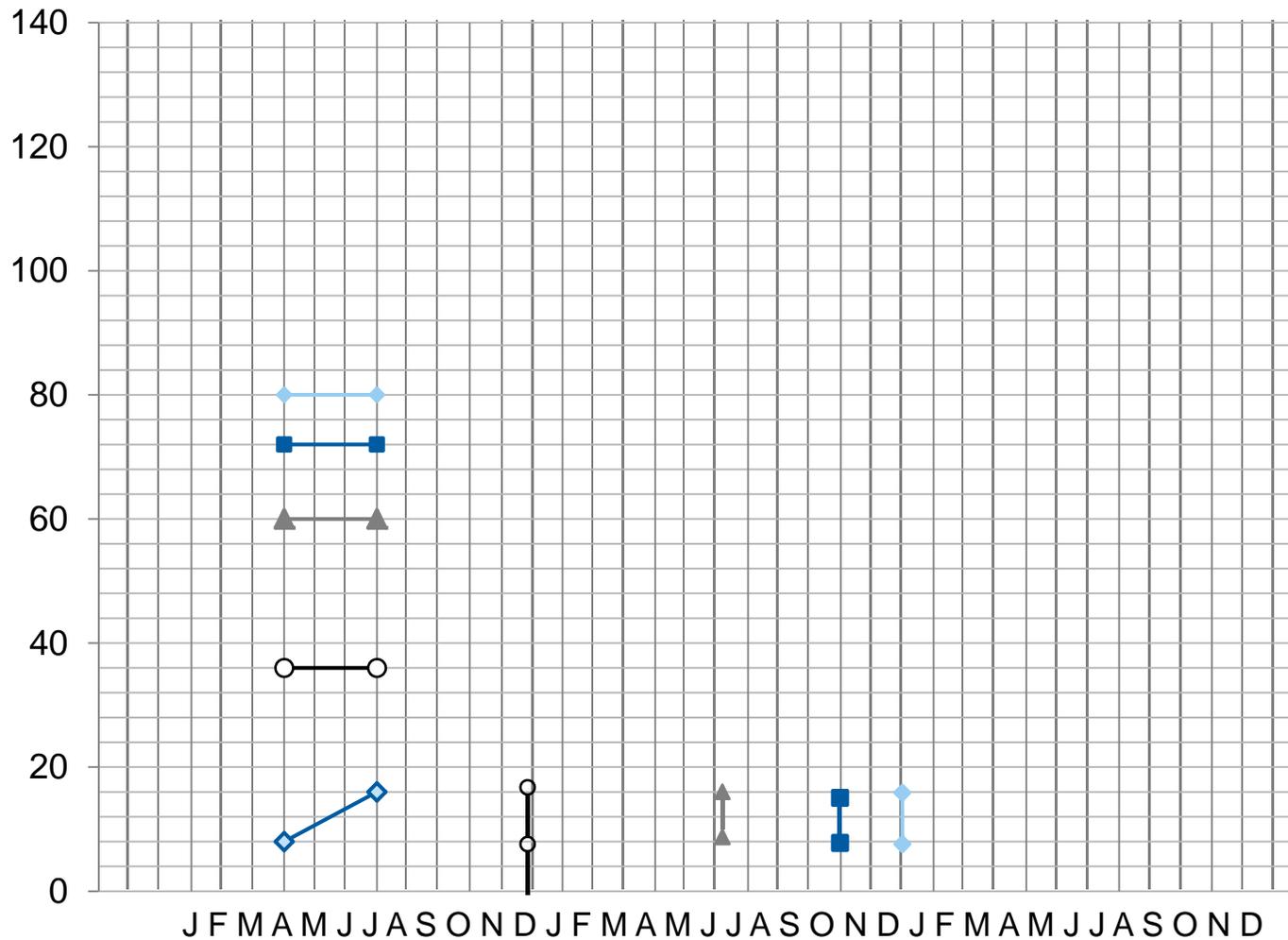
Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

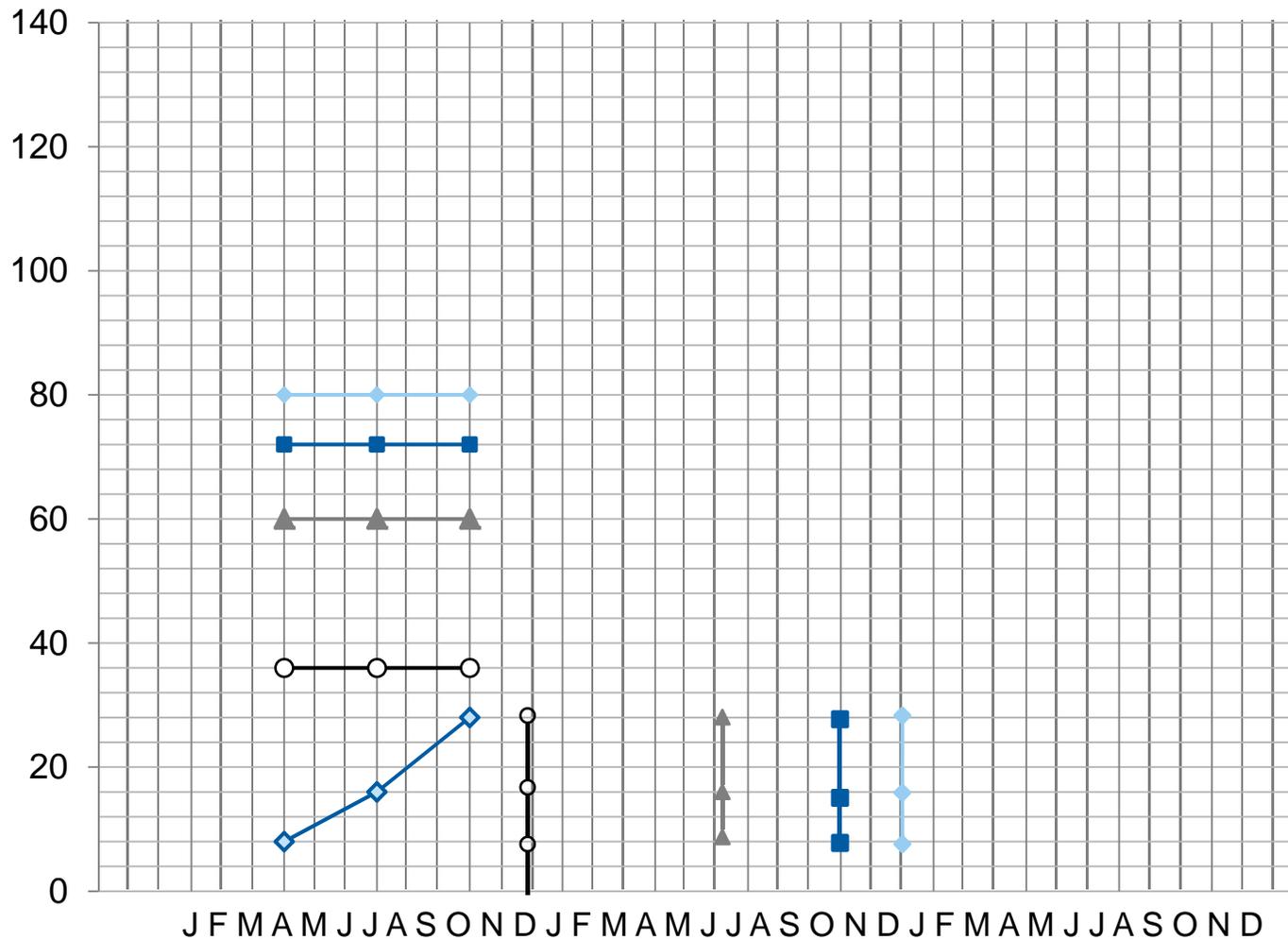
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

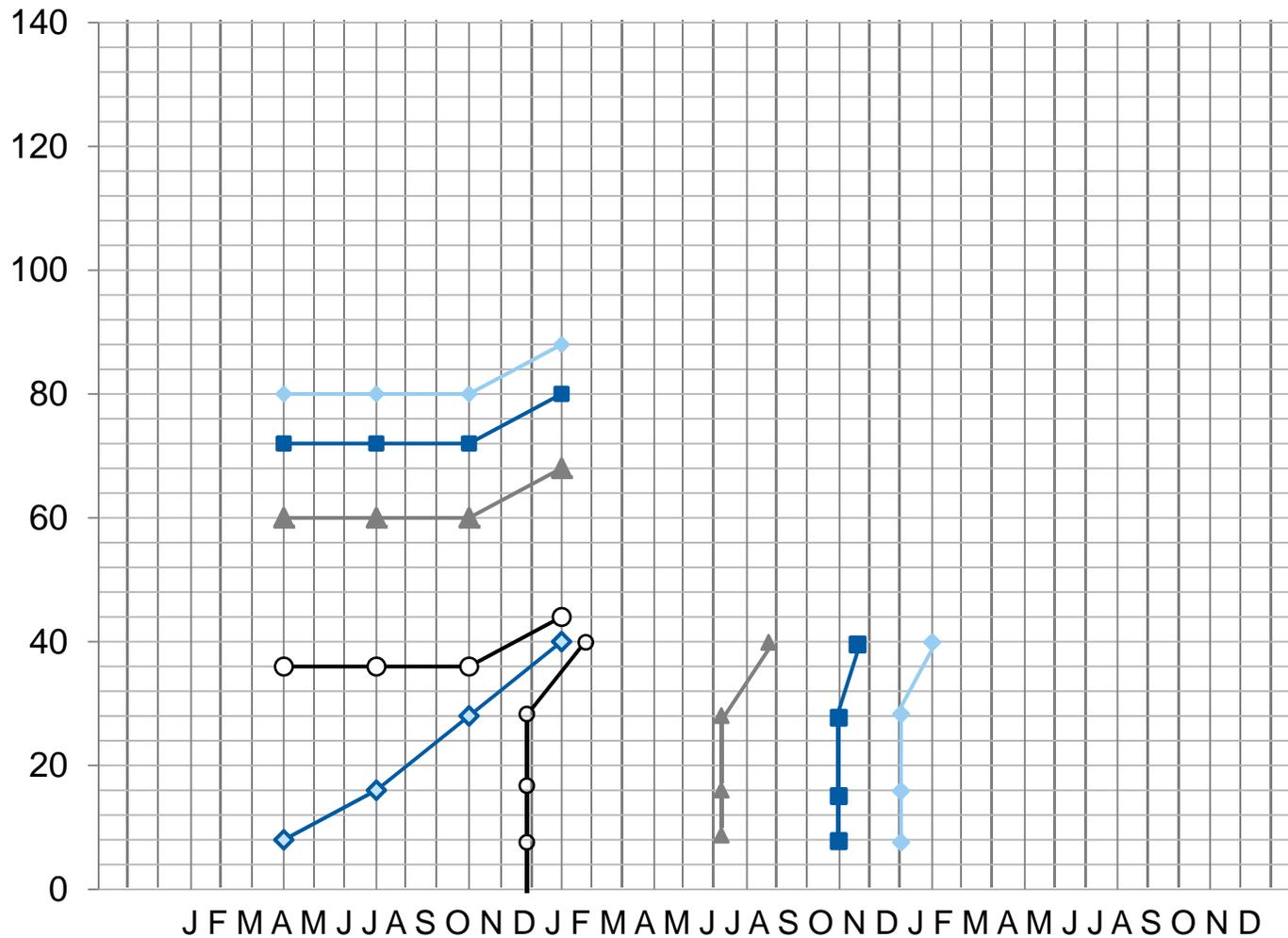
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

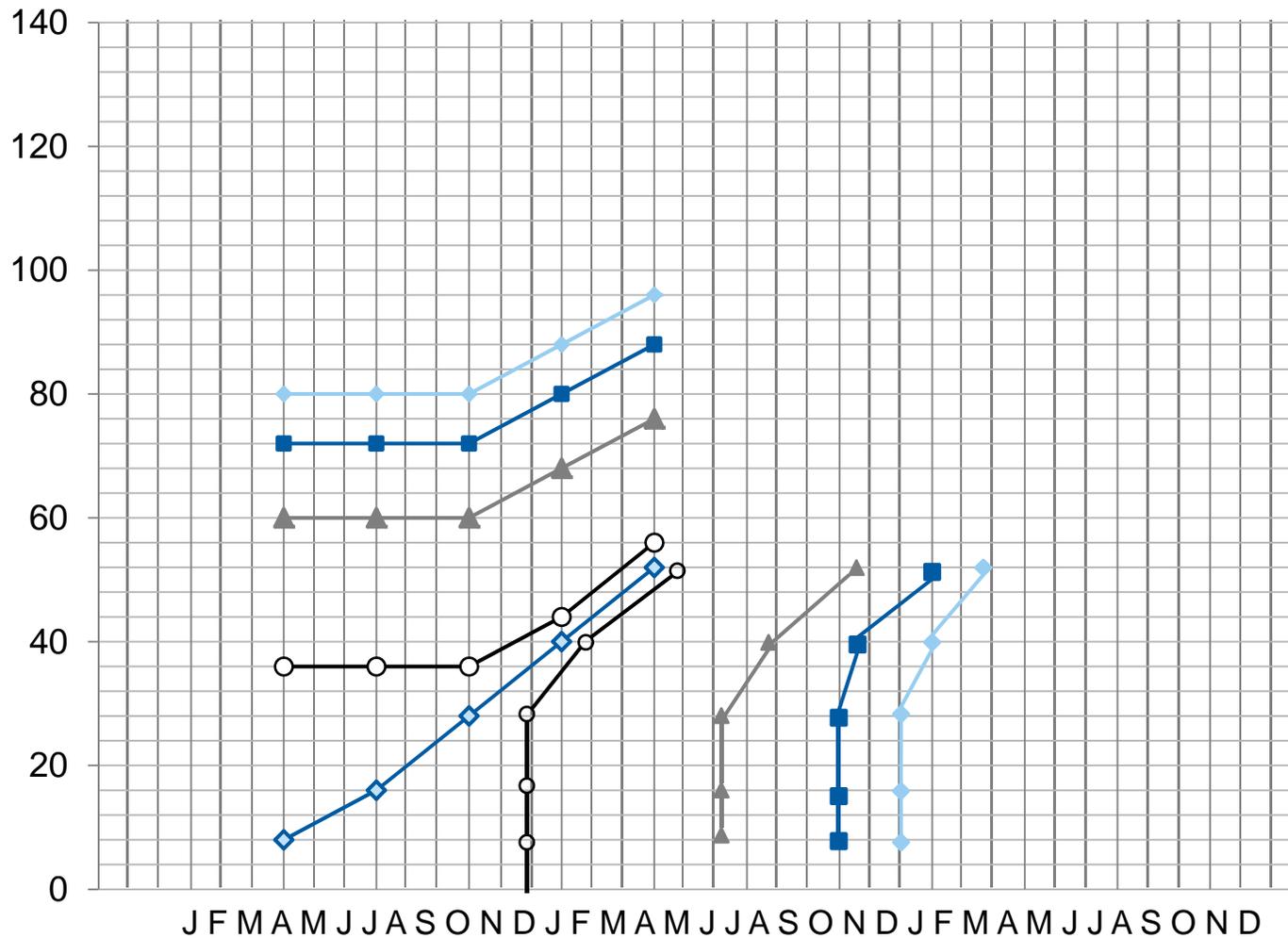
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

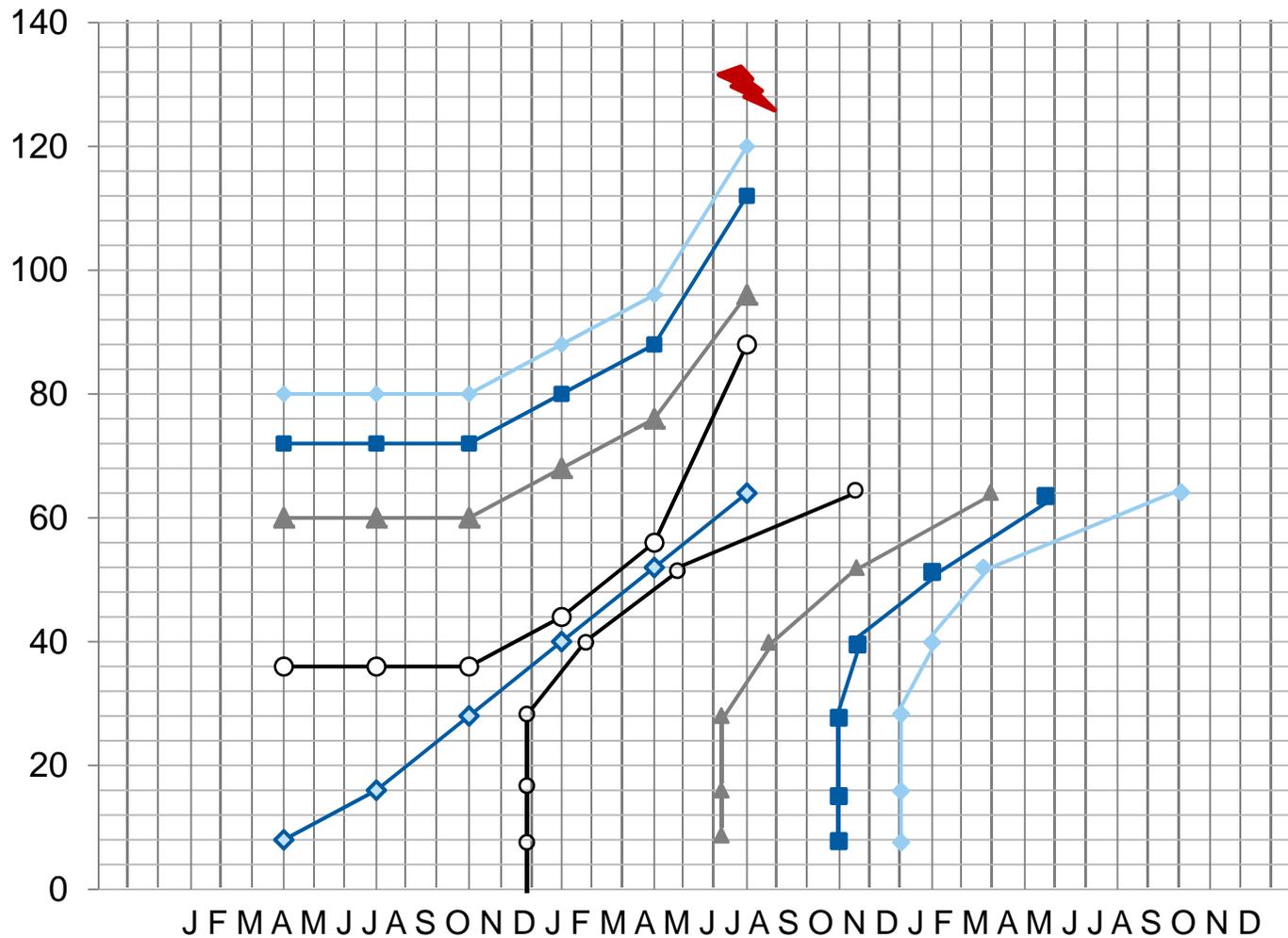
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

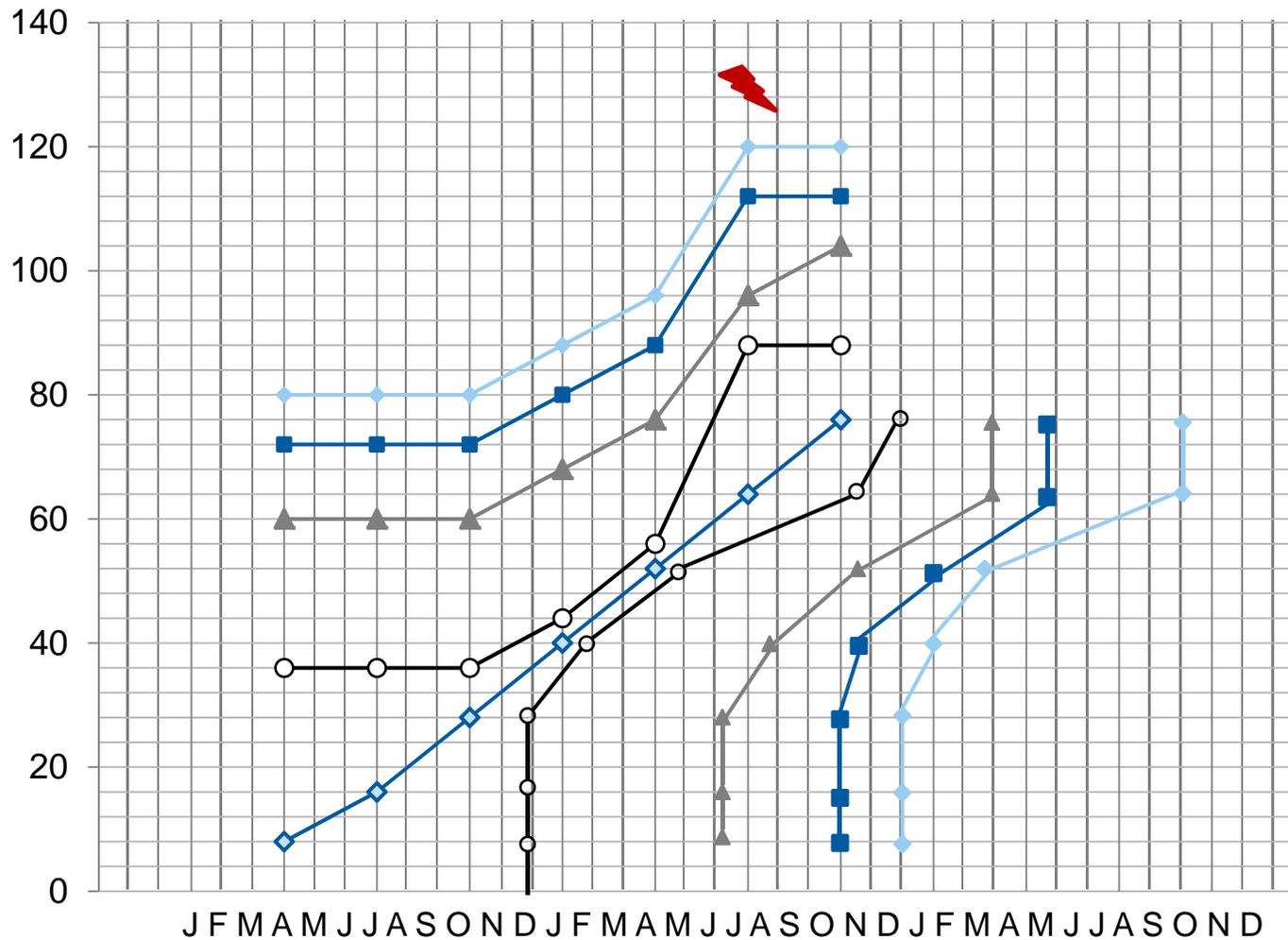
Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

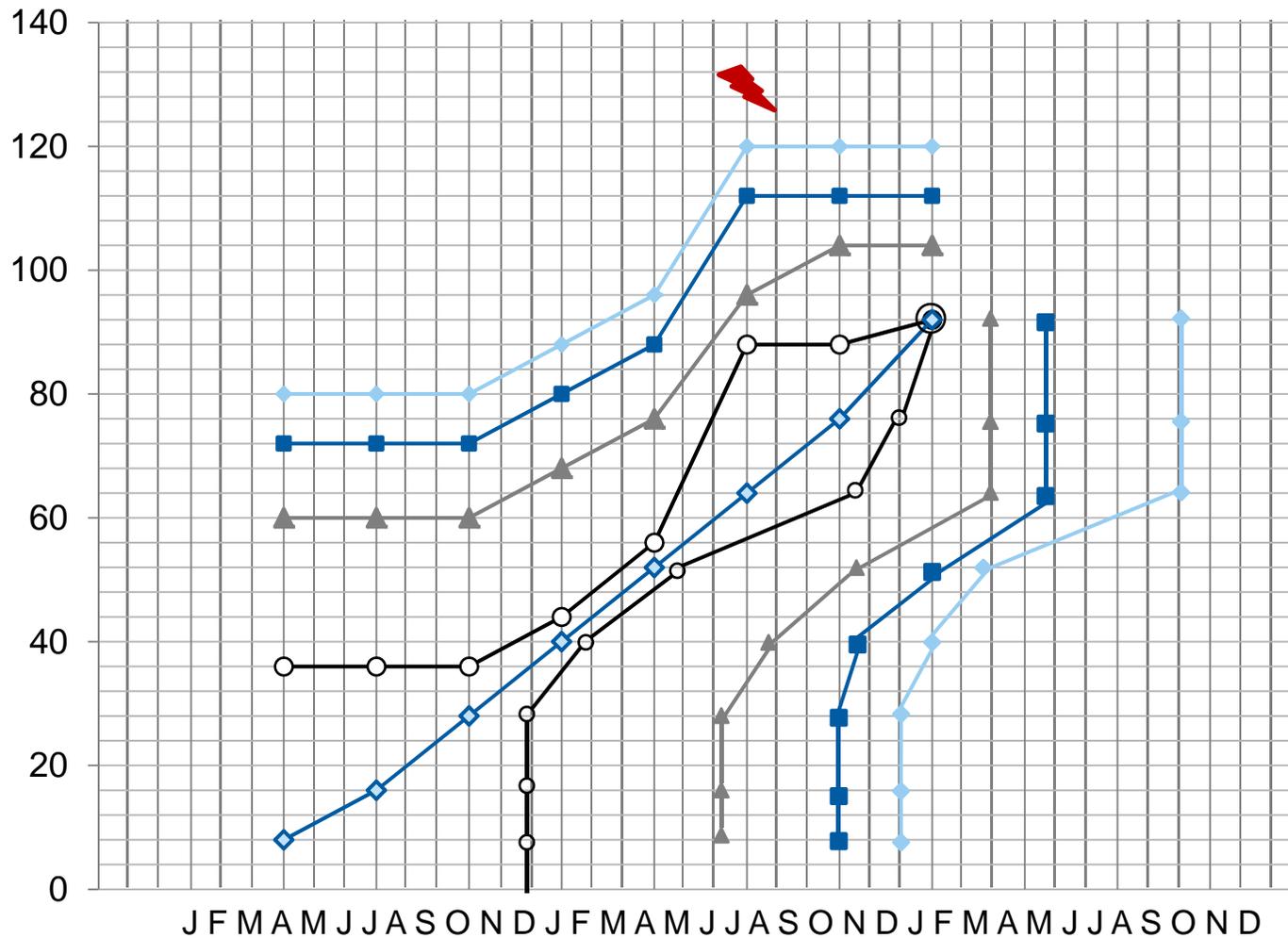
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

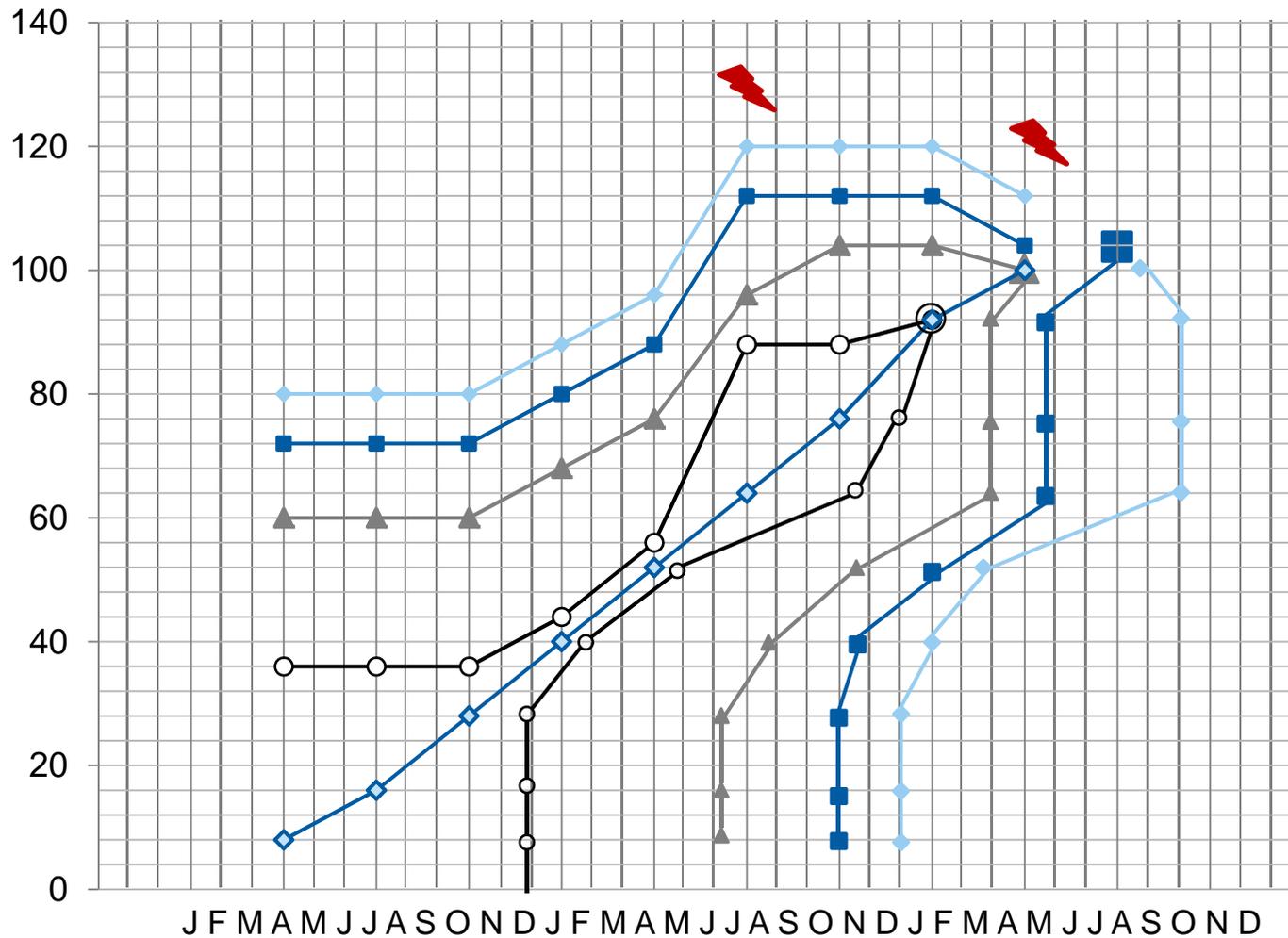
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

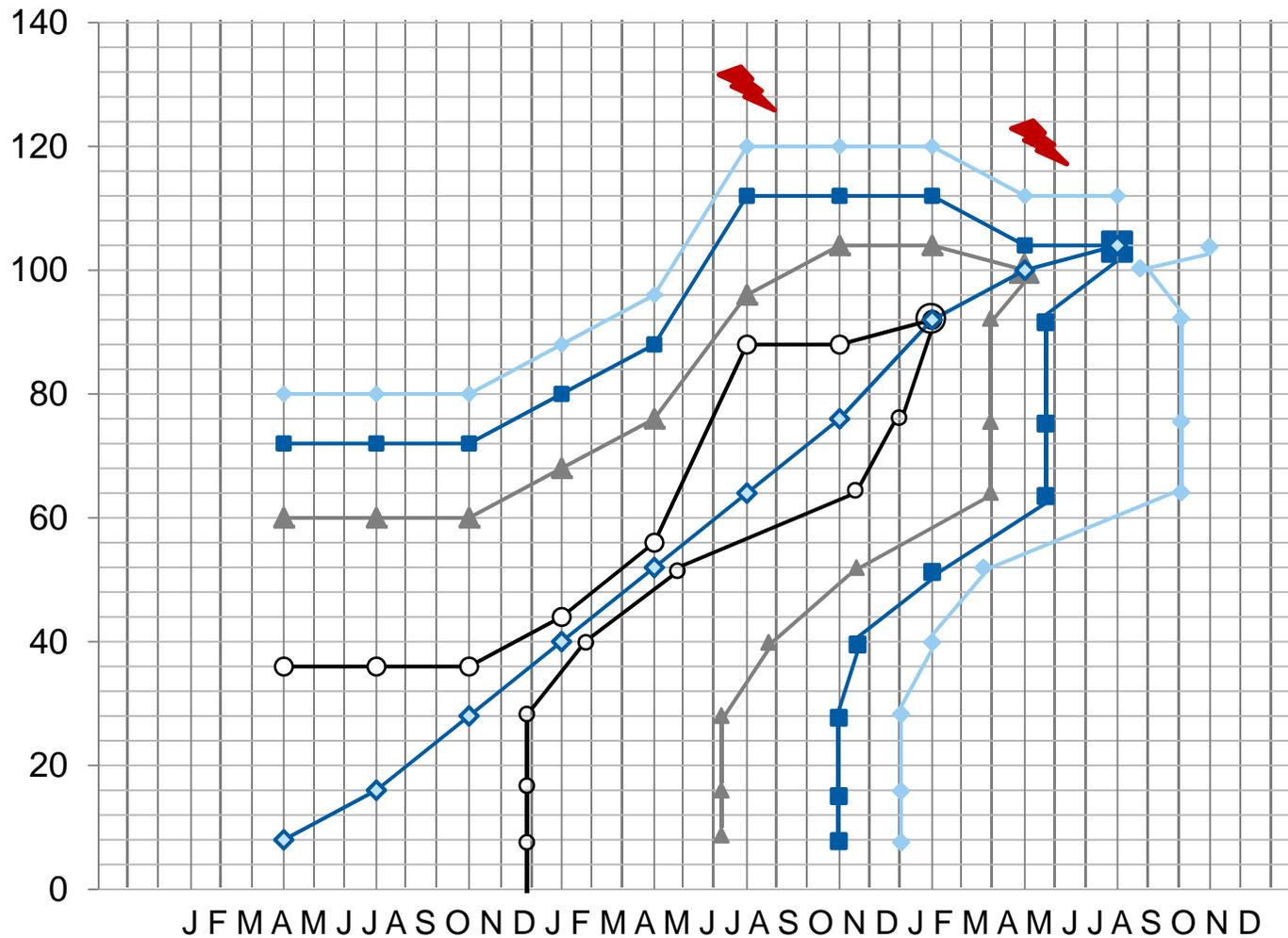
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

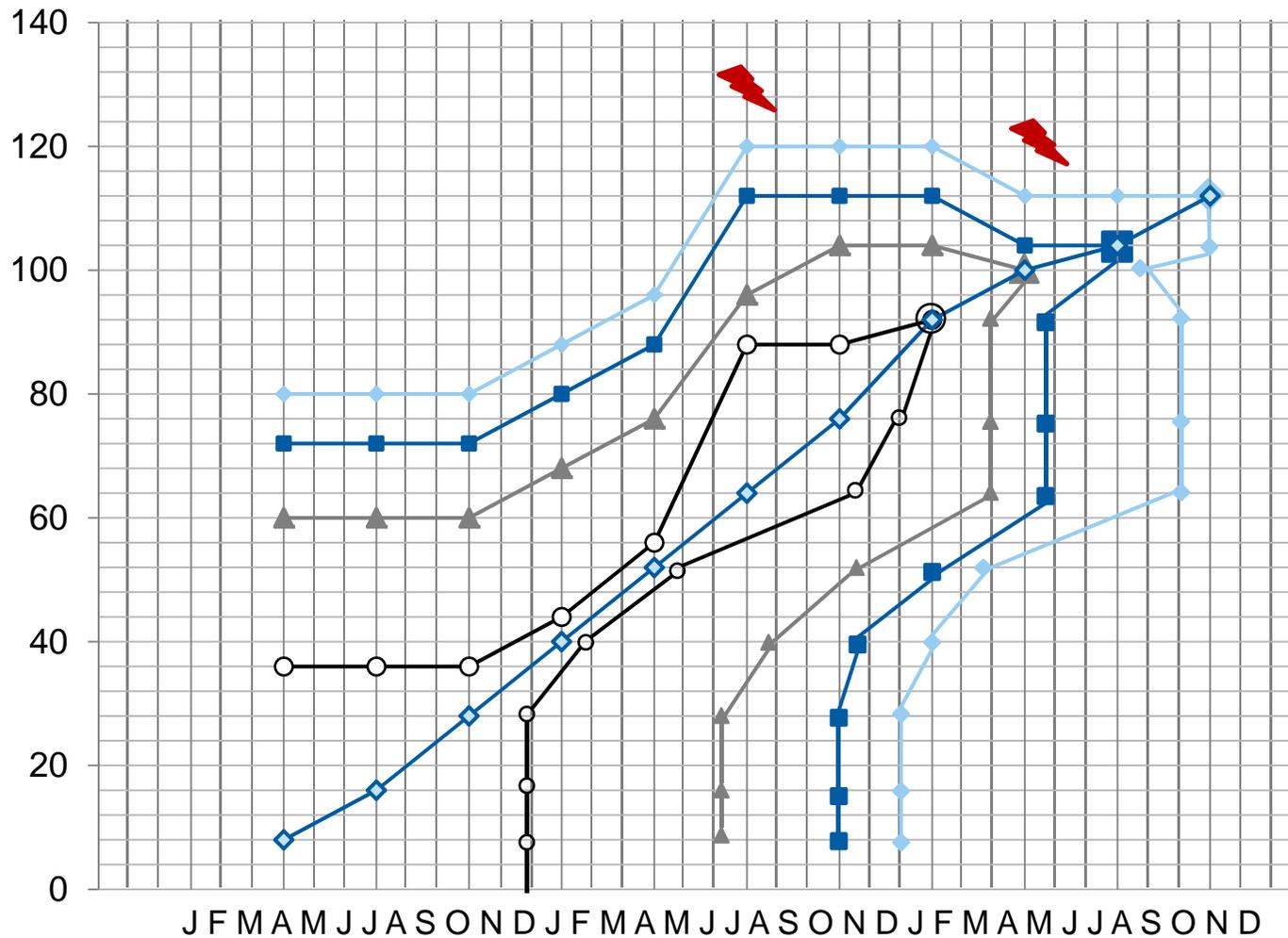
Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

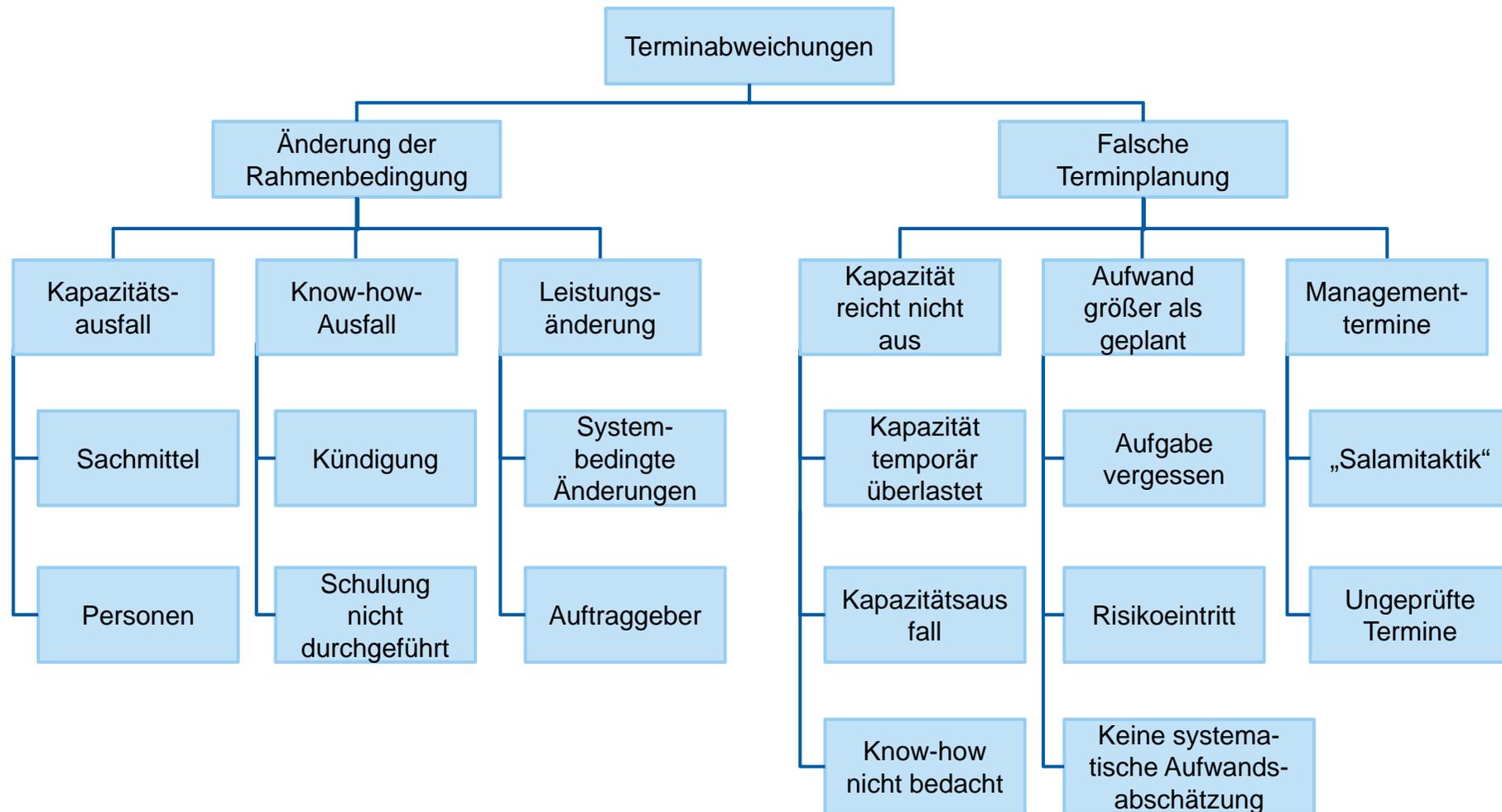
# Bei einem realen Projekt offenbart der Projektfortschrittsbericht eine schwierige Situation.



Projektfortschrittskontrolle im realen Projekt

Quelle: Brockhoff 1999, S. 453

# Die möglichen Ursachen für Terminabweichungen sind vielfältig.



Ursachen für Terminabweichungen

Quelle: Girmscheid 2006, S. 775

## Aufgaben für das Selbststudium

1. Beim Projektcontrolling kommen verschiedene Kontrolltechniken zum Einsatz. Erläutern Sie jeweils zwei Methoden, die bei der Leistungs-, Termin- und Kostenkontrolle sinnvoll eingesetzt werden können und gehen Sie auch auf den grundlegenden Ablauf der jeweiligen Methode ein.
2. Was können mögliche Ursachen für Kosten- oder Leistungsabweichungen sein. Erstellen und erläutern Sie jeweils ein Baumdiagramm, indem Sie auf mögliche Änderungen von Rahmenbedingungen und auf mögliche falsche Leistungsversprechen eingehen.
3. Steuerungsmaßnahmen sollen entstandene Abweichungen der Planung korrigieren. Hierbei sind Termin, Kosten und Leistung von Bedeutung. Worauf ist bei Steuerungsmaßnahmen besonders zu achten. Gehen Sie bei Ihrer Antwort beispielhaft auch auf selbstgewählte Steuerungsmaßnahmen und mögliche Hindernisse oder Nebenwirkungen ein.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

## In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer