

Kapitel 10: Projektcontrolling

Episode 1: Grundlagen und Aktualisierung von Planungen

Prof. Dr. Martin G. Möhrle
Institut für Projektmanagement und Innovation IPMI
Universität Bremen

Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Grundlagen und Aktualisierung von Planungen

Episode 2: Fortschrittskontrolle und -steuerung

Episode 3: Diskussion

Lernziele der Episode 1

Lernziel 1:

Sie können die Wirkung des Projektcontrollings auf Einzelprojekte einschätzen.

Lernziel 2:

Sie kennen Träger des Projektcontrollings.

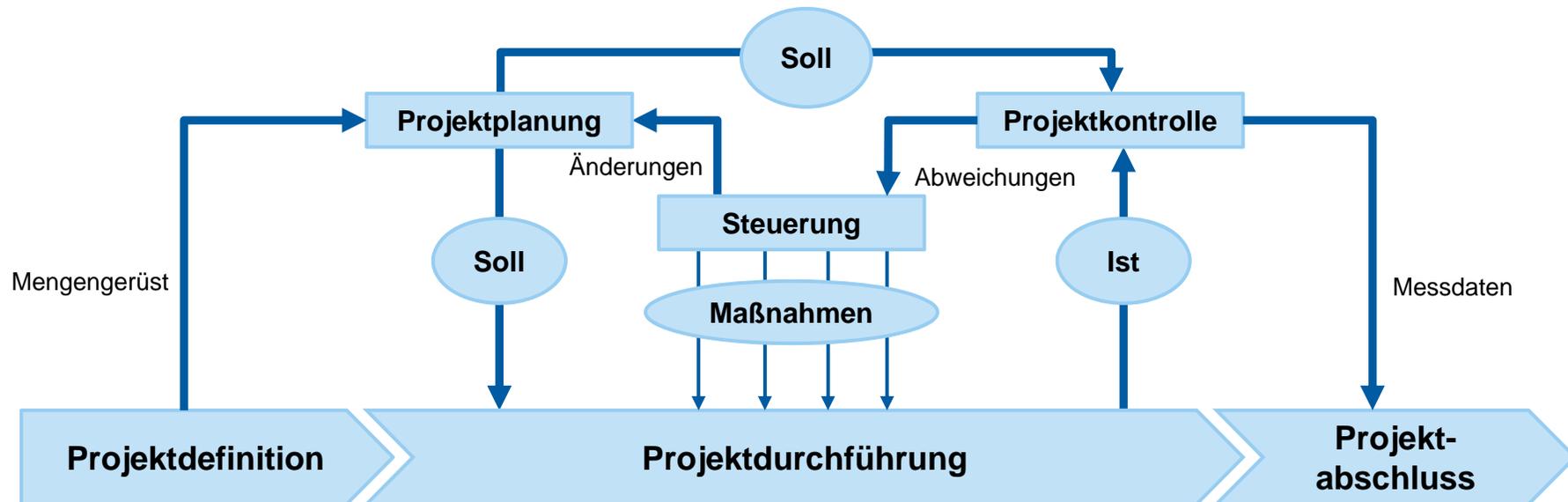
Lernziel 3:

Sie lernen, welche Aspekte im Projektcontrolling besonders wichtig sind.

Das „Magische Dreieck“ des PM ist die grafische Darstellung der drei zentralen Größen des Projektcontrolling.

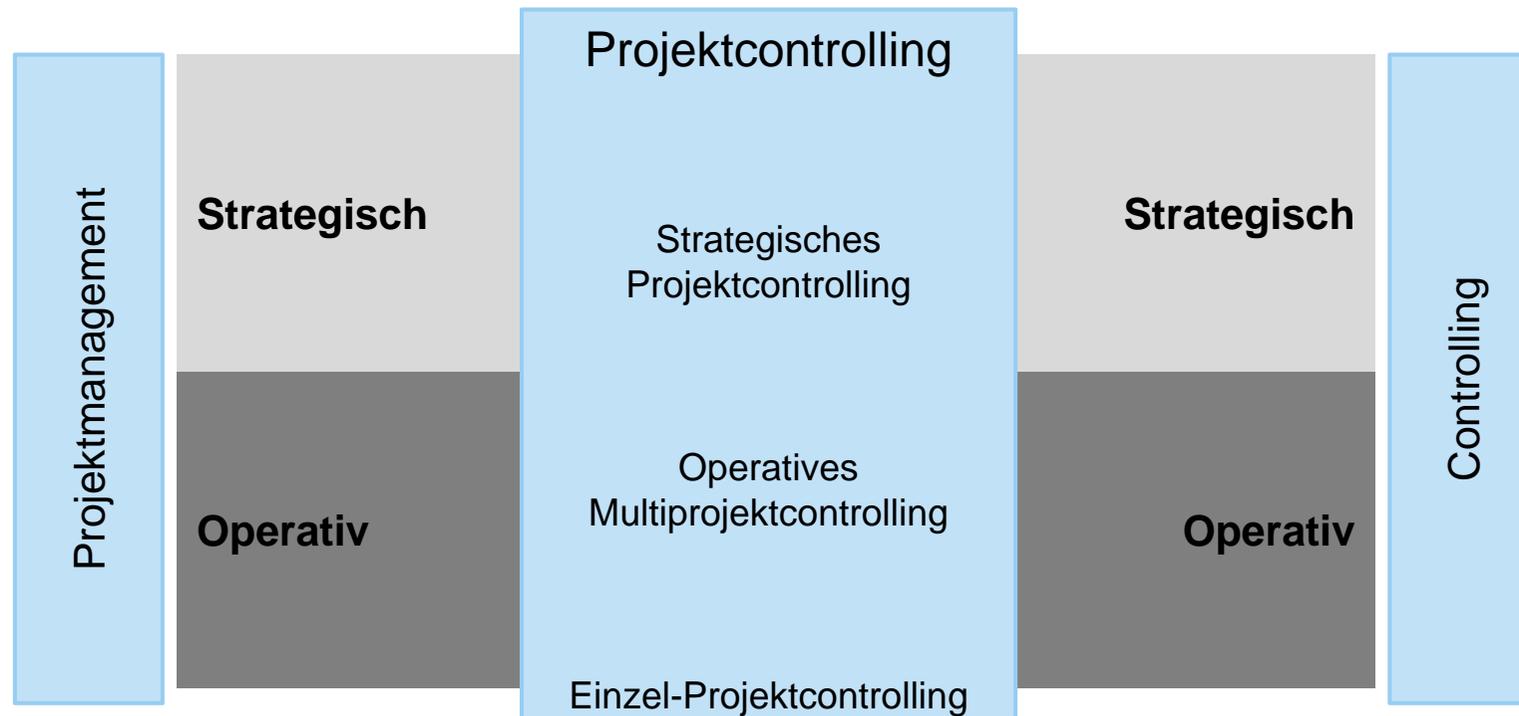


Das Projektcontrolling wirkt auf ein Einzelprojekt als vermaschter Regelkreis.



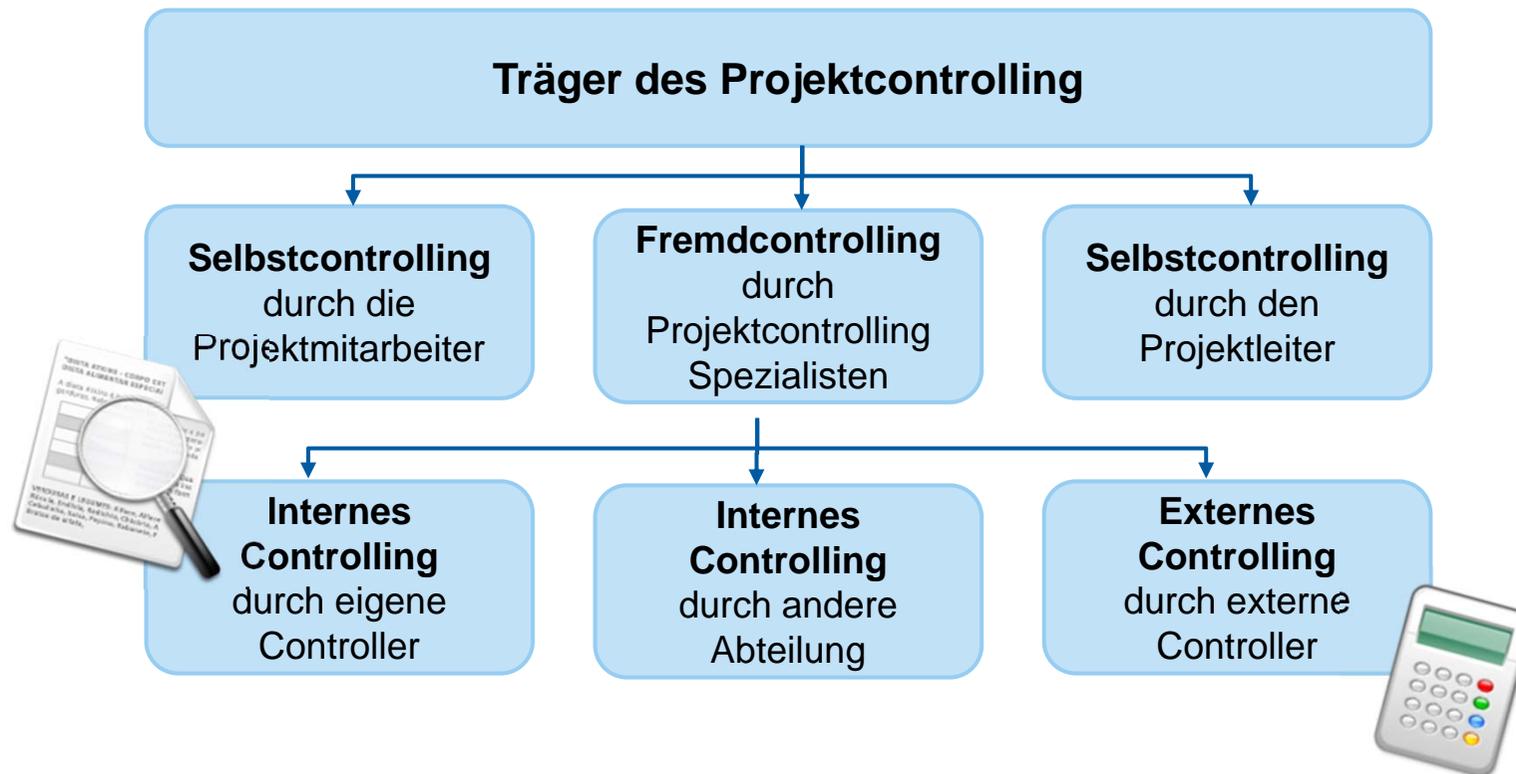
Sicherung des Erreichens der Projektziele durch:
 Soll-Ist-Vergleich, Feststellung der Abweichungen, Bewerten der Konsequenzen und Vorschlagen von Korrekturmaßnahmen, Mitwirken bei Maßnahmenplanung und Kontrolle der Durchführung.
 DIN 69901

Das Projektcontrolling garantiert die Verbindung der Projektplanung, -steuerung und -kontrolle mit dem Unternehmenscontrolling.



Projektcontrolling unterstützt das Projektmanagement bei der Gestaltung und laufenden Abstimmung der strategischen und operativen Projektmanagementaufgaben, insbesondere bei der Projektplanung und -kontrolle.

Ab einer bestimmten Projektanzahl und -größe sind spezielle Stellen notwendig, die das Projektcontrolling hauptberuflich erfüllen.



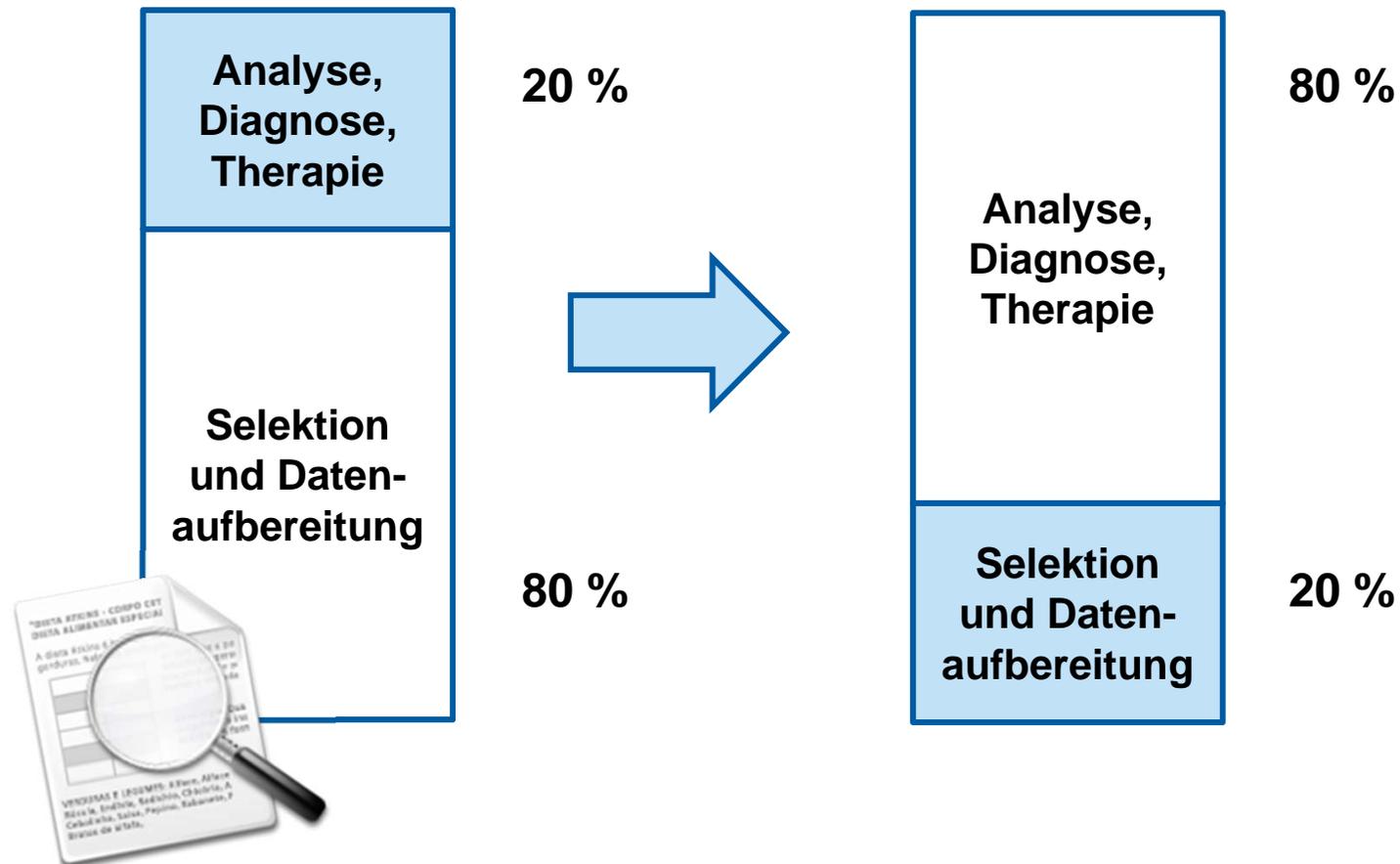
Zurufabfrage

**Wie sollte beim Bau der
Wümmebrücke, beim autonomen
Fahren und bei Stud.IP das
Projektcontrolling organisiert
werden?**



Quelle: IPMI-IK

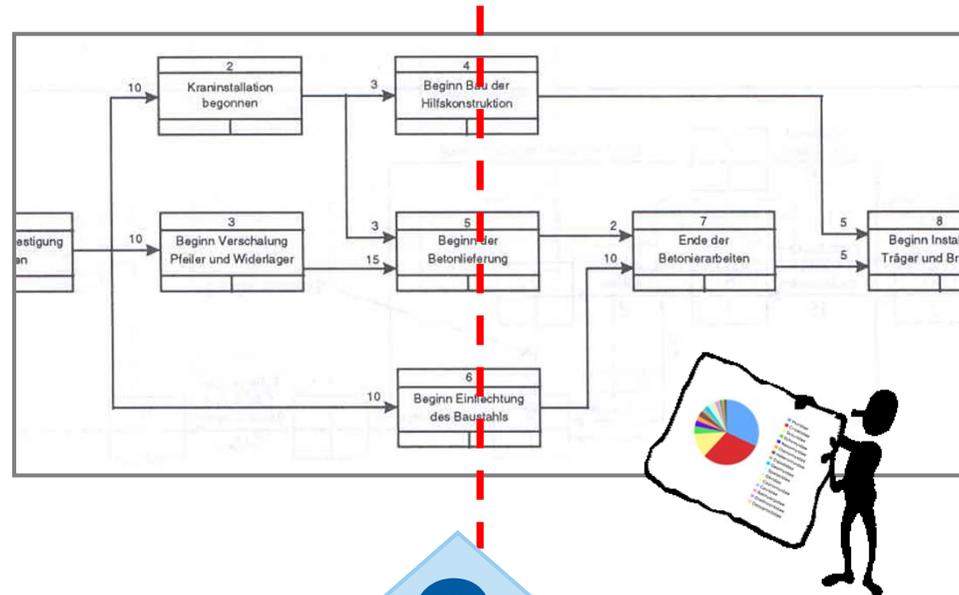
In der Praxis sollte immer die Analyse, Diagnose und Therapie im Mittelpunkt aller Bemühungen stehen.



Aufgabenschwerpunkte des Projektcontrollers

Quelle: vgl. Fiedler 2008, S. 20

Im laufenden Projekt muss der Projektcontroller drei Richtungen im Blick haben.



1

Blick zurück:
Sind alle geplanten Vorgänge rechtzeitig abgeschlossen worden?

2

Blick auf heute:
Sind alle notwendigen Vorgänge dargestellt worden?
Ergeben sich Verzögerungen in den laufenden Vorgängen?

3

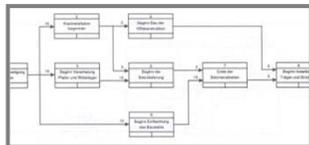
Blick voraus:
Stimmt die Planung der weiteren Vorgänge noch?
Ergeben sich Veränderungen aufgrund der vorhandenen Ist- und der prognostizierten Plandaten?

Cockpit des Projektcontrollers

Quelle: IPMI-IK

Besonders überlegt muss die Aktualisierung von Netzplänen werden.

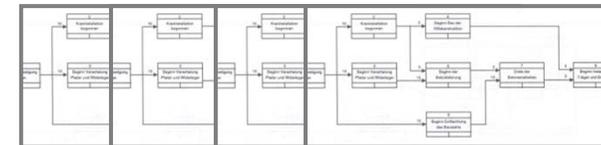
• **statische Konzept**



• **dynamische Konzept**

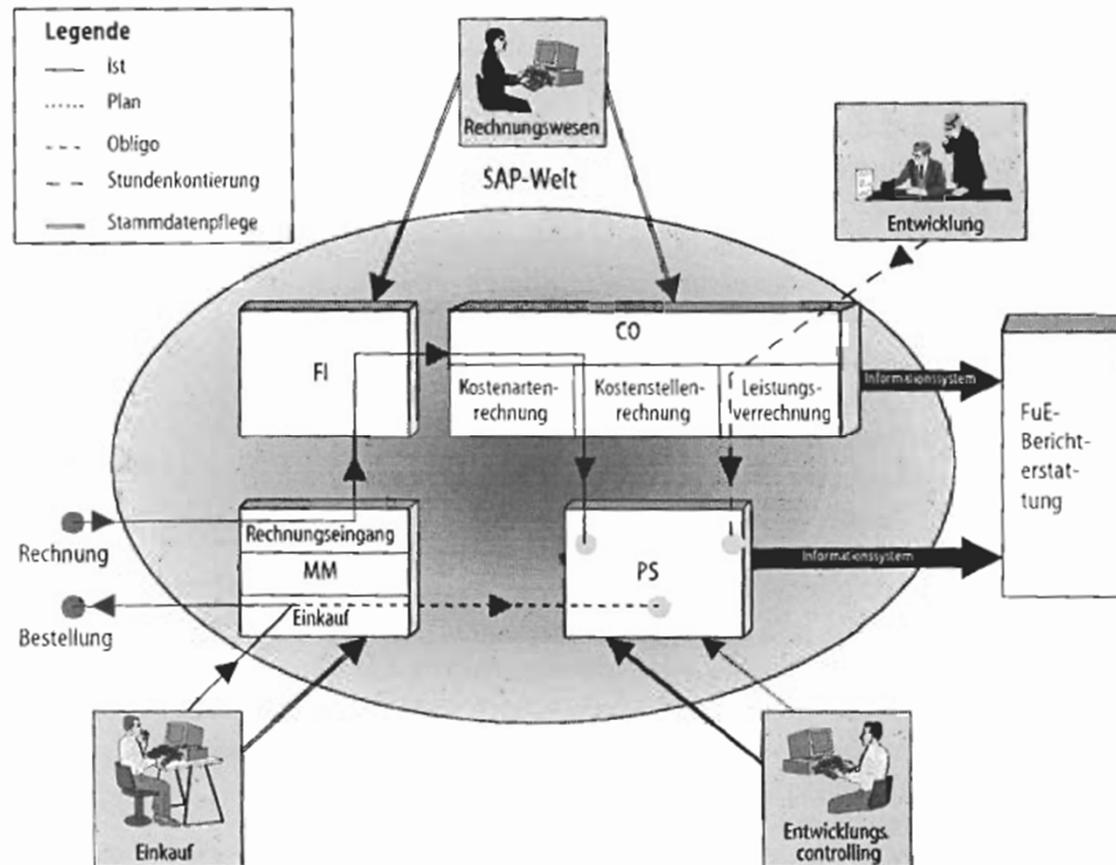


• **statische Konzept mit Segmentierung**



Besonders beachten:
Juristische Aspekte (Haftung)
Kundenaspekte (Absprache, Änderungsmanagement)
Dokumentation (Lernen aus Projektverlauf)

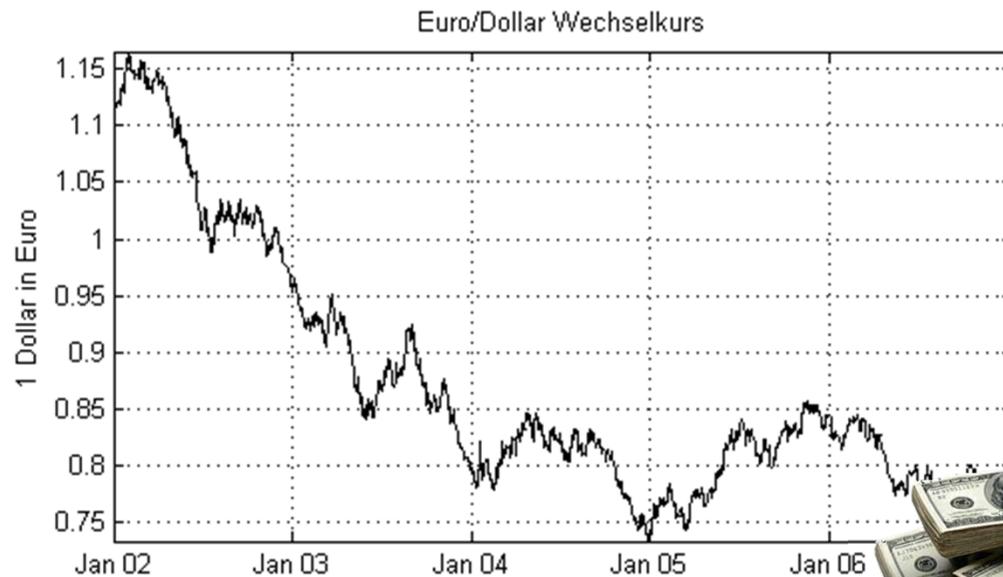
Herausforderungen weitergehender Art stellen sich in Projekten mit Unterauftragnehmern...



Informationsfluss für das Projektcontrolling in SAP R/3

Quelle: Lange 1999, S. 194

...sowie in internationalen Projekten.



Herausforderungen

- Timing der Zahlungen
- Sicherung des Währungsrisikos
- Einhaltung der Zoll- und Einfuhrbestimmungen



Quelle: IPMI-IK

Zurufabfrage

**Was können typische
Verzögerungen beim Bau
der Wümmebrücke, beim
Projekt autonomes Fahren
oder der Einführung von
Stud.IP sein?**



Quelle: IPMI-IK

Aufgaben für das Selbststudium

1. Erläutern Sie die Rolle des Projektcontrollings im Rahmen der Projektplanung und -realisierung.
2. Wie bzw. anhand welcher Dokumente kann der Projektleiter oder Projektcontroller einen Überblick über den aktuellen Stand des Projektes erfahren? Was muss beachtet werden, wenn verschiedene Stakeholder über den aktuellen Stand des Projektes informiert werden?
3. Erläutern Sie die Funktionsweise eines Regelkreismodells und gehen Sie dabei insbesondere darauf ein, wie bei Abweichungen außerhalb der Toleranzgrenzen verfahren wird.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer