

# Kapitel 8: Projektpraxis

## Episode 1: Einsatz von Software

Dr. Mey Mark Meyer  
parameta Systeme & Lösungen GmbH

## Übersicht der Lerneinheit

### **Episode 1: Einsatz von Software**

Episode 2: Auswahl von PM-Software

Episode 3: Diskussion

## Lernziele der Episode 1

### **Lernziel 1:**

Sie können Grundfunktionen von Projektmanagement-Software erläutern.

### **Lernziel 2:**

Sie kennen Trends im Bereich der Projektmanagement-Software.

### **Lernziel 3:**

Sie kennen einzelne Programmfunktionen.

# Der Markt für Projektmanagement-Software



Foto: © iStockPhoto

## Die Grundlage der Daten



- 7. Auflage, 2013
- 26+3 Produkte für Multi-Projektmanagement und PPM
- Assessments mit Anbietern ca. 2 Tage
- 260 Merkmale sowie technische Aspekte
- Am Projekt-Lebensweg orientiertes M-Modell



[www.PM-Software-Report.de](http://www.PM-Software-Report.de)



# Multi-PM-Software



# Die Funktionen



## Die Grundfunktionen – Das ist Standard



Foto: © Olivier DELAYE - Fotolia.com

- Projektvorgänge mit Zeiten und Abhängigkeiten
- Ressourcen einplanen, Auslastungen berechnen
- Grafische Reports, Ampeln, Excel-Export
- Kostenmanagement, Kostenarten und Projektkostenträger
- Portfolio-Ansicht und Multi-Projektmanagement-Auswertungen
- Anpassbares Datenmodell, Berechtigungen, Schnittstellen
- Einfache Bedienung, Oberfläche konfigurierbar

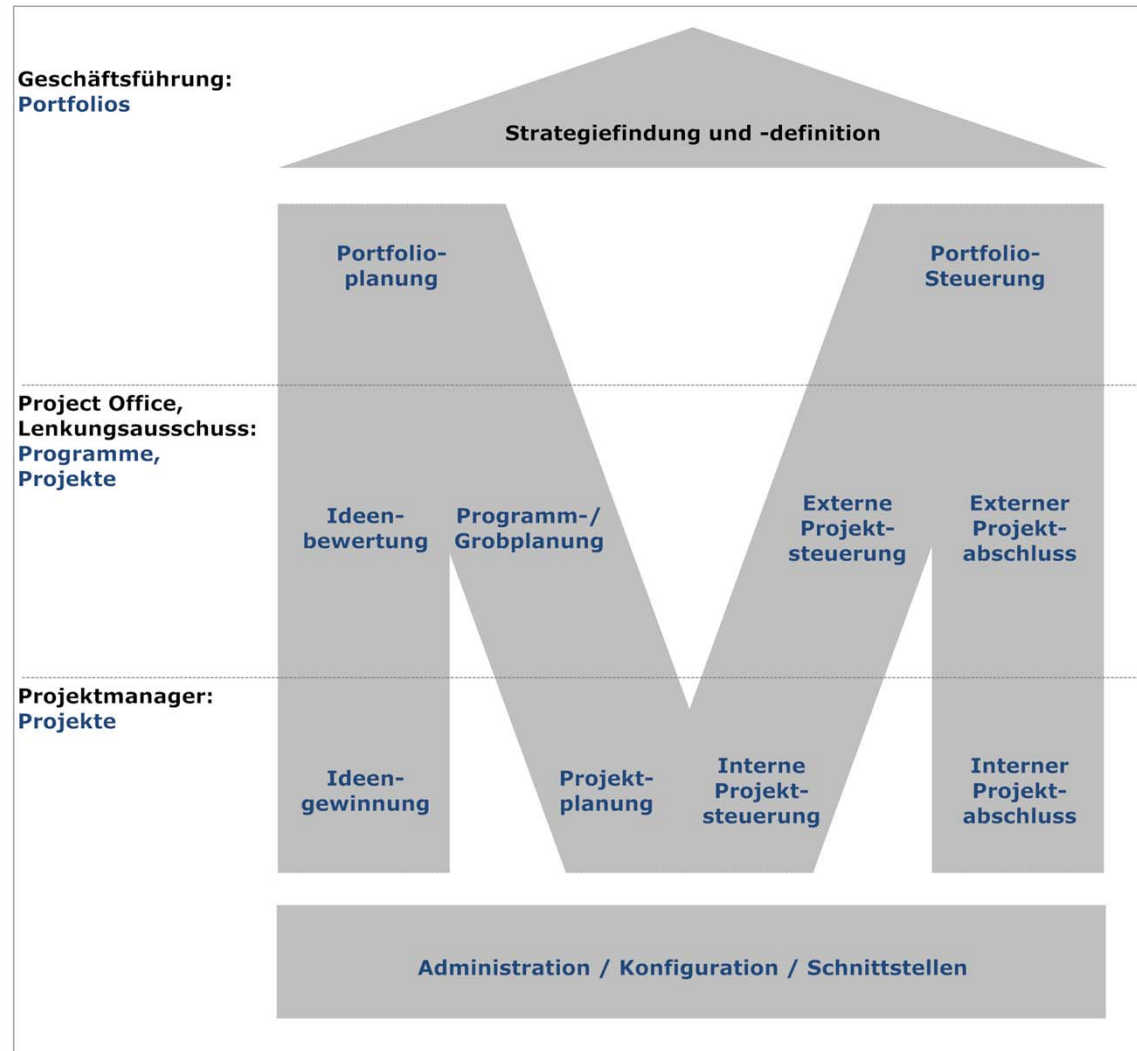


## Die Trends



- Bedienbarkeit, Optik, Design, Dashboards
- Produktmanagement
- Agiles Projektmanagement, Scrum
- Soziale Netzwerke
- „Standard“-Schnittstellen zur Enterprise-Resource-Planning (ERP), Sharepoint, Customer-Relationship-Management (CRM), ...
- Flexibilität auf dem Weg zum Baukasten
- Prozessmodelle und Reporting-Vorlagen

# Das M-Modell als Referenzrahmen



## Die Marktstudie im Überblick



- Mey Mark Meyer / Frederik Ahlemann
- 26+3 x Multi-Projektmanagement/  
Projektportfoliomanagement
- Assessments je 1-2 Tage
- 260 Einzelkriterien
- Lebenswegorientiertes „M-Modell“

# Ideengewinnung / Akquisitionsmanagement

<b>1</b>	<b>Ideengewinnung/ Aquisitionsmanagement</b>
1.1	Kreativitätstechniken
1.2	Lead-Management
1.3	Ideenmanagement
1.4	Produktmanagement

# Trends

The screenshot displays the Projectplace web application interface. At the top, there is a navigation bar with tabs for 'Projektübersicht', 'Dokumente', 'Meetings', 'Offene Punkte', 'Aufgaben', 'Personen', and 'Andere Werkzeuge'. Below this, a sidebar on the left lists various projects and user profiles. The main content area is titled 'CRM Einführung' and 'Entwicklung und Einführung eines CRM-Systems durch PP Consulting'. It features a progress bar with a 'Heute' marker and a '79 TAGE BIS' countdown. Below the progress bar is a row of team member avatars. A 'Geplante Arbeiten' table is visible, listing tasks with their responsible persons and dates.

Typ	Für	Verantwortlich	Datum
◆ Anforderungsentwicklung		Hamrozi, Monika	2011-07-01
📅 Wöchentliche Telefonkonferenz zum aktuellen Status des Projektes		Hamrozi, Monika	2011-07-08 16:00 - 17:00
🟡 Wartungskonzept		Maier, Martin	2011-07-08

On the right side of the interface, there is a social feed with posts from team members like 'Maier, Martin' and 'Bauer, Petra', including a video player for 'Projectplace in 60 Seconds'.



# Idea Generation - Planview

The screenshot shows the Planview Ideation Management web application. The header includes navigation links: Home, View Ideas (active), Blog Home, My Profile, Dashboard, Switchboard, and Setup. A search bar is located on the right. The main content area is titled 'Idea List' and features a 'Recent' and 'Best' filter. Four ideas are listed:

- Swimming Mobile** (ID: D527): Submitted by Wolfgang Steigert on 7/28/2010. Status: Pending. Tags: New mobile technology.
- New Router** (ID: D154): Submitted by Wolfgang Steigert on 9/29/2009. Status: Pending. Tags: New Router.
- Neues System** (ID: D143): Submitted by Wolfgang Steigert on 9/25/2009. Status: Pending. Tags: Neues IT System.
- Swimming ERP system** (ID: D559): Submitted by Wolfgang Steigert on 8/27/2010. Status: Pending. Tags: Great idea.

Each idea entry includes a score (3 or -3), a 'Promote' button (checkmark), a 'Demote' button (cross), and action links for 'comment', 'Edit', 'Hide Idea', and 'Clear Opinion'. On the right sidebar, there are sections for 'Login' (Welcome, Wolfgang Steigert!), 'Invite A Friend' (disabled), 'Post Idea' (button), 'Your Statistics' (7 ideas, 3 votes, 4 comments, 21 points), 'Status' (Pending, Invalid, Non-Adopted, Adopted, On Hold, Add New Status, Active / GO, Cancelled, Denied / KILL, Closed, Dispatched, New), and 'Categories' (Prozess).

# Projektantragsbearbeitung

<b>2</b>	<b>Projektantragsbearbeitung</b>
2.1	Aufwandsschätzung
2.2	Ressourcenbedarfs-Schätzung
2.3	Risiko-Abschätzungen
2.4	Wirtschaftlichkeitsanalyse
2.5	Projektbudgetierung
2.6	Angebotsmanagement

# Budgetierung: MS Project 2010 Server

The screenshot shows a web browser window displaying the 'Project Detail Pages - Cost and Benefit' interface. The browser address bar shows the URL: <http://moss.contoso.com/pwa/project%20detail%20pages/cost%20and%20benefits.aspx?projuid=d513c128-4d>. The page title is 'Project Detail Pages - Cost and Benefit'. The interface includes a navigation menu on the left with sections like 'Projects', 'My Work', 'Resources', and 'Strategy'. The main content area displays a 'Financial Summary' table.

Phase 1 Cost Assesment		2010	2011	2012	2013
P1_Cost	\$	570,000.00	\$ 470,000.00	\$ 210,000.00	\$ -
P1_Benefit	\$	-	\$ -	\$ 650,000.00	\$ 750,000.00
Net Cash Flow	\$		\$ (470,000.00)	\$ 440,000.00	\$ 750,000.00

Phase 2 Cost Assesment		2010	2011	2012	2013
P2_Cost	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -
P2_Benefit	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -
Net Cash Flow	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -

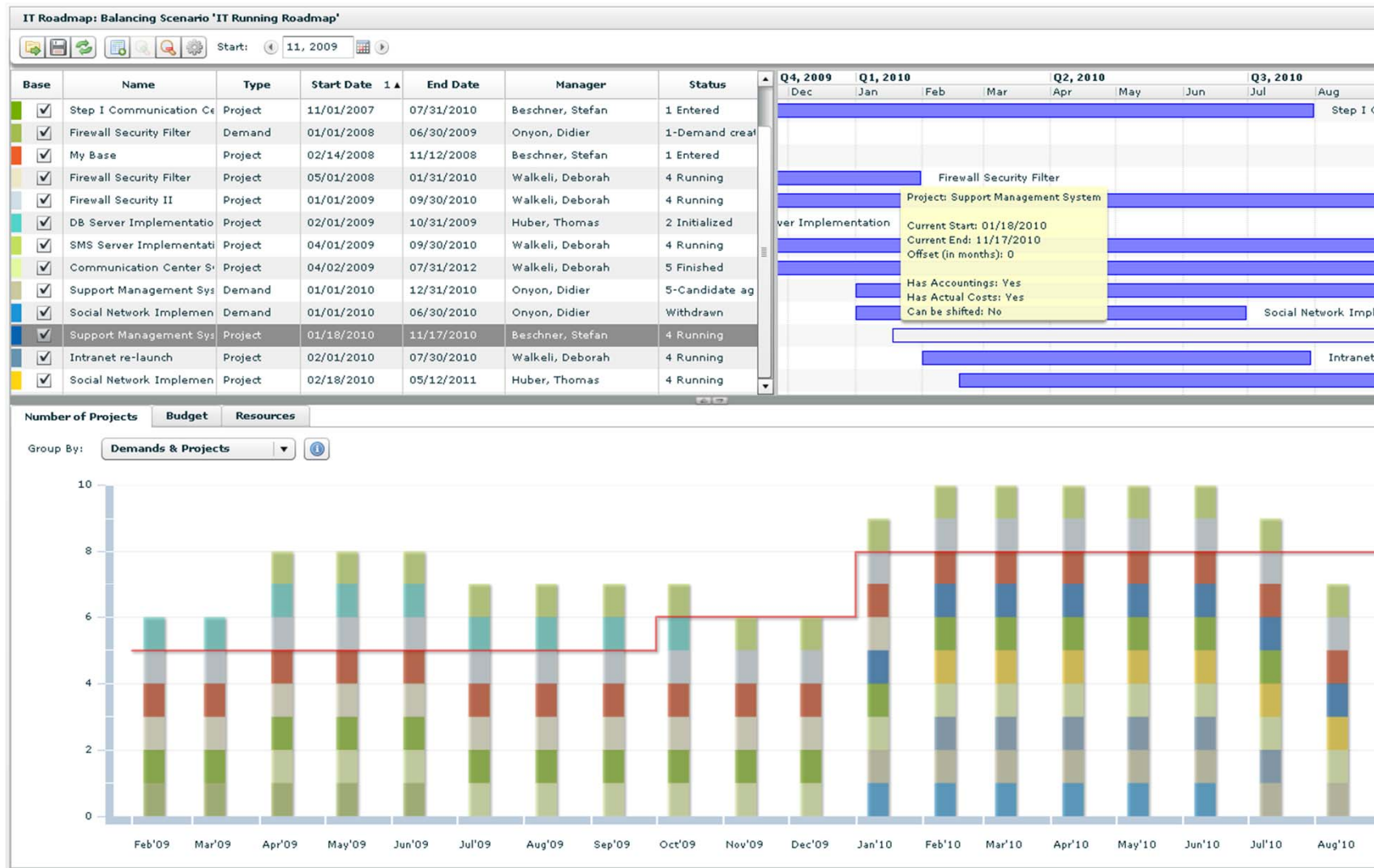
  

	Phase 1 Cost Assesment	Phase 2 Cost Assesment
IRR	116.92% 0	
ROI	100.00% 0	

# Portfolioplanung

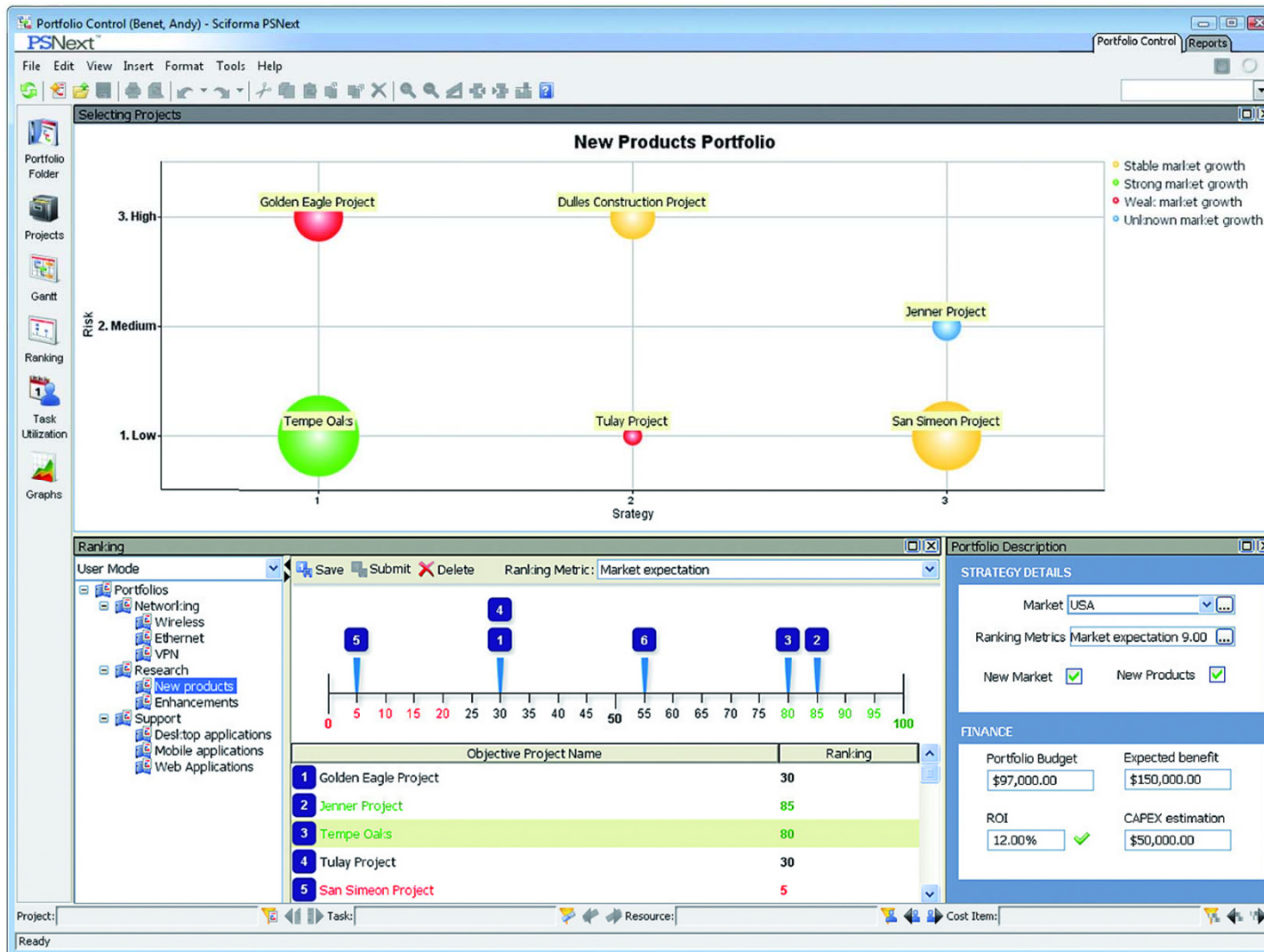
<b>3</b>	<b>Portfolioplanung</b>
3.1	Portfolio- und Organisationsbudgets
3.2	Projektbewertung (Scoring)
3.3	Automatische Portfolio-Optimierung
3.4	Portfolio-Konfiguration

# Portfolio Management – Portfolio Configuration - Klusa





# Projektbewertung, Sciforma



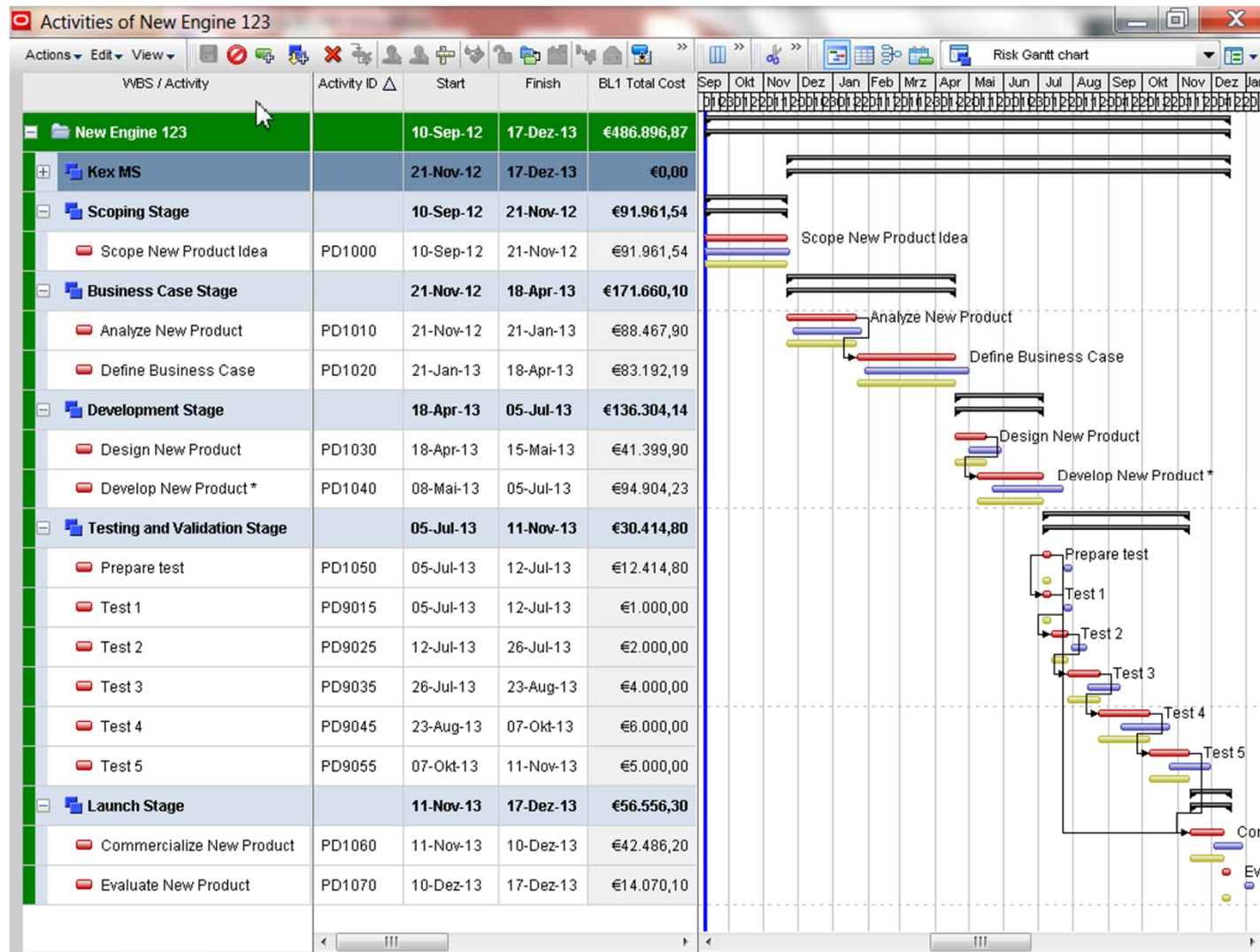
# Programmplanung

<b>4</b>	<b>Programmplanung</b>
4.1	Projektvorlagen
4.2	Ressourcenstammdaten
4.3	Ressourcenanforderungen
4.4	Ressourceneinplanung

# Projektplanung

<b>5</b>	<b>Projektplanung</b>
5.1	Projektstrukturplanung
5.2	Projektablaufplan
5.3	Terminplanung
5.4	Kapazitätsabgleich
5.5	Risikomanagement
5.6	Kostenplanung
5.7	Planvarianten und Szenarien

# Ablauf- und Terminplan, Oracle Primavera



# Ablauf- und Terminplanung – RPlan

The screenshot displays the RPlan software interface, divided into two main sections: a Gantt chart for project scheduling and an FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) table.

**Gantt Chart Section:**

- Table:** Lists project tasks with their start and finish dates and planned costs.
 

Name	Start	Finish	Planned cost of materials	Planned labour costs (own)
01.01 Masterplan ...	27-08-12	27-03-13		
Customer ...	24-10-12	27-03-13		
Quality Gates	03-09-12	27-03-13		
Project Phases	27-08-12	27-03-13	1,560,000	11,450,2...
01.03 ...	27-08-12	27-03-13		
Conceptual Design	01-10-12	19-10-12		
Concept Development	01-10-12	05-10-12	1,234	1,432,430
Design FMEA	05-10-12	05-10-12	123,000	1,200
Develop CAD Pilot	08-10-12	12-10-12	1,034,000	1,234,340
Run Virtual Tests	15-10-12	19-10-12	23,123	3,412,312
Engineering	26-10-12	13-12-12		
Build Sample	20-11-12	04-12-12	12,343	23,423
Run Tests	05-12-12	11-12-12	12,345	23,434
- Chart:** A Gantt chart showing the project schedule from September 2012 to January 2013. It includes phases like Conceptual Design, Engineering, and Procurement, with specific tasks like Concept Development, Design FMEA, Develop CAD Pilot, Run Virtual Tests, Build Sample, and Run Tests plotted as bars.

**FMEA Table Section:**

Category	Risk index	Description	Impact	Potential Effect(s) of Failure	Potential Cause(s) of Failure	Probability of occurrence	Current Process	Detection probability	Risk: costs (standard ...)	Responsible	Status (rating)	Forecast	Finish	Result (rating ...)	Save date ...	Rated by
		Perform first Design FMEA								Key Account Man...	Unknown		05-10-12			
FMEA	0	Filter	8	Overheating ...	decreased normal ...	5	end-of-line ...	8	5,000 EUR	Product Owner (o...	Unknown	Red	31-01-13		31-01-13	Wei..
FMEA	3	Electric	50	Overheating ...	partially backed-out ...	6	tbd	9	6,000 EUR	Product Owner (o...	Open		31-01-13		31-01-13	Wei..
FMEA	2	Electric	30	system not electrically ...	open circuit	5	none	9	5,000 EUR	Product Owner (o...	Open	Yellow	31-01-13		31-01-13	Wei..
FMEA	2	Electric	30	unmated connectors	inadequate strain ...	5	open	9	5,000 EUR	Product Owner (o...	Closed		31-01-13		31-01-13	Wei..
		Measure: Redesign								Projekt-Mgr Engin...	Closed	Green	31-01-13	OK	31-01-13	Wei..
FMEA	1	Filter	10	Insufficient wax coverage ...	Deteriorated life ...	5	Supplier ...	10	5,000 EUR	Planner [Weiss_Li...	Open	Yellow			31-01-13	Wei..
		Measure: Change waxing ...								Mgr Prod_Test (...	Open	Yellow	31-01-13		31-01-13	Wei..
		Develop CAD Pilot									<emp...		12-10-12			



# Projektsteuerung

<b>6</b>	<b>Projektsteuerung</b>
6.1	Management von Änderungsanträgen
6.2	(Reise-) Ausgaben-Management
6.3	Fortschrittserfassung
6.4	Kostensteuerung
6.5	Agiles Projektmanagement

# Project Controlling – Timesheet - Projectile

The screenshot displays the Projectile TimeTracker interface. At the top, there is a navigation bar with the Projectile logo and various menu items like 'Tracking and Recording', 'Offers', 'Projects', 'Invoices', 'Contacts', and 'Human resources'. Below this, a user profile for 'Johnson Sean' is shown with options to 'Apply for holiday' and a checked box for 'Start time tracker on login'. The main area shows a timesheet for '12.07.2010' with columns for 'From', 'To', 'Time', 'Job', and 'Note'. Three entries are visible for the day.

From	To	Time	Job	Note
09:00	12:30	3:30	229.1-1 Konzeptgespräche - 229.1 Planung	Schnittstellen für Fibu und Kommunikationsserver erläutert
13:45	16:00	2:15	229.1-2 Pflichtenheft erstellen - 229.1 Planung	Änderung in das PH übernommen
16:00	17:30	1:30	231.3-2 Dokumentation - 231.3 Implementierung	Kurzdokumentation
		7:15 h		

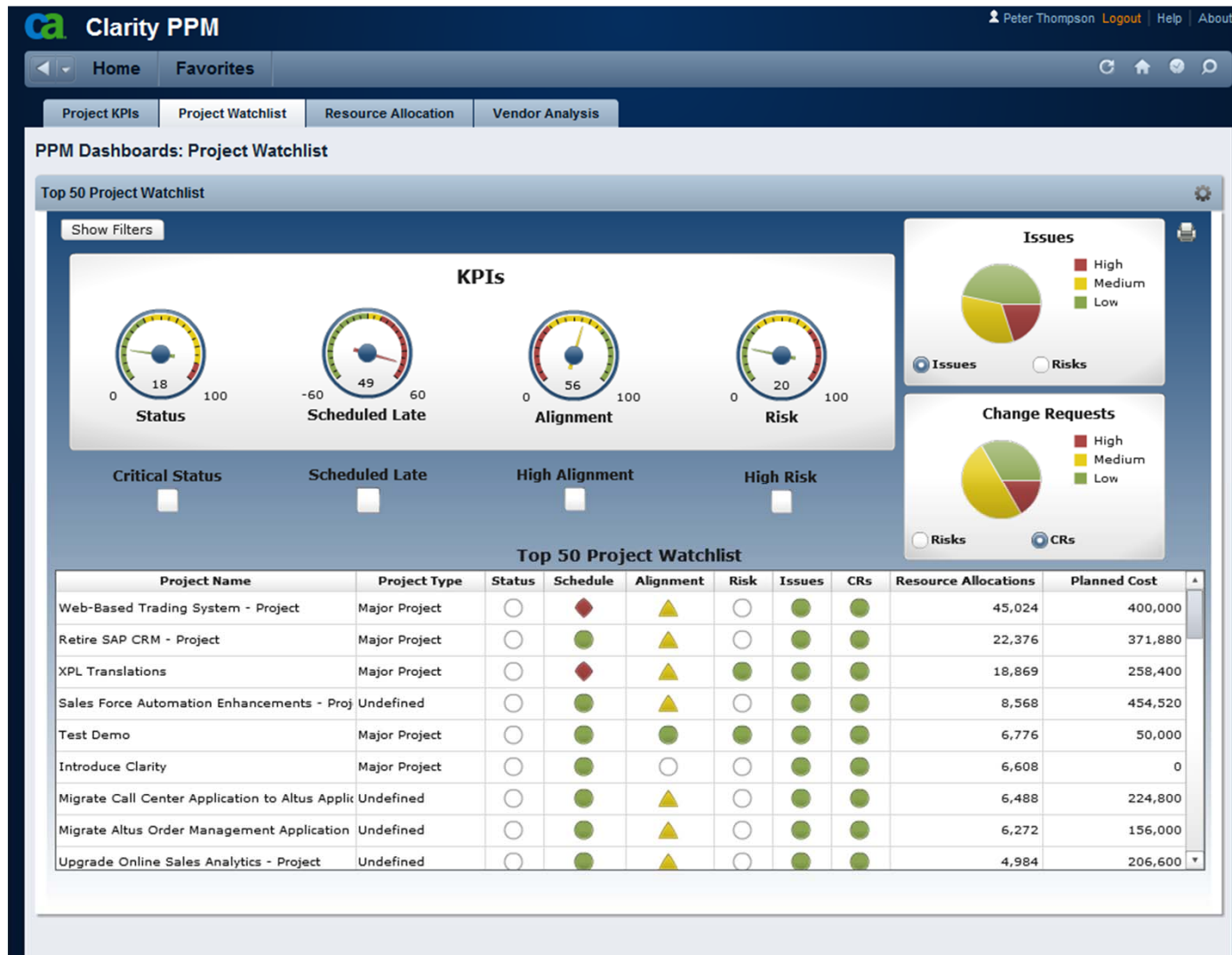
  

Status	Process number	Job	Project	Customer	Due time	Estimated time	Actual time	State [%]	Time to corr
✓	229.1-1	Konzeptgespräche	Planung	Schäfer Systeme AG	27.04.2010	8,00 h	3,50 h	30,43	8
✓	229.1-2	Pflichtenheft erstellen	Planung	Schäfer Systeme AG	03.05.2010	12,00 h	2,25 h	21,95	8
✓	229-1	Projektleitung	Einführung PBM	Schäfer Systeme AG	08.06.2010	24,00 h	3,75 h	0	16
✓	231.1-3	Pflichtenheft	Konzeption	ZF Brasil Ltda.	30.07.2010	16,00 h	0,00 h		
✓	231.3-2	Dokumentation	Implementierung	ZF Brasil Ltda.	30.09.2010	8,00 h	4,75 h	27,27	4

## Programmsteuerung / MPM-Steuerung

<b>7</b>	<b>Programmsteuerung / MPM-Steuerung</b>
7.1	Statusberichte
7.2	Abweichungsanalyse und Ertragswert
7.3	Qualitätssteuerung
7.4	Versionierung
7.5	Meilensteinsteuerung

# Ressourcen- Dashboard – Clarity



## Trends – Features++

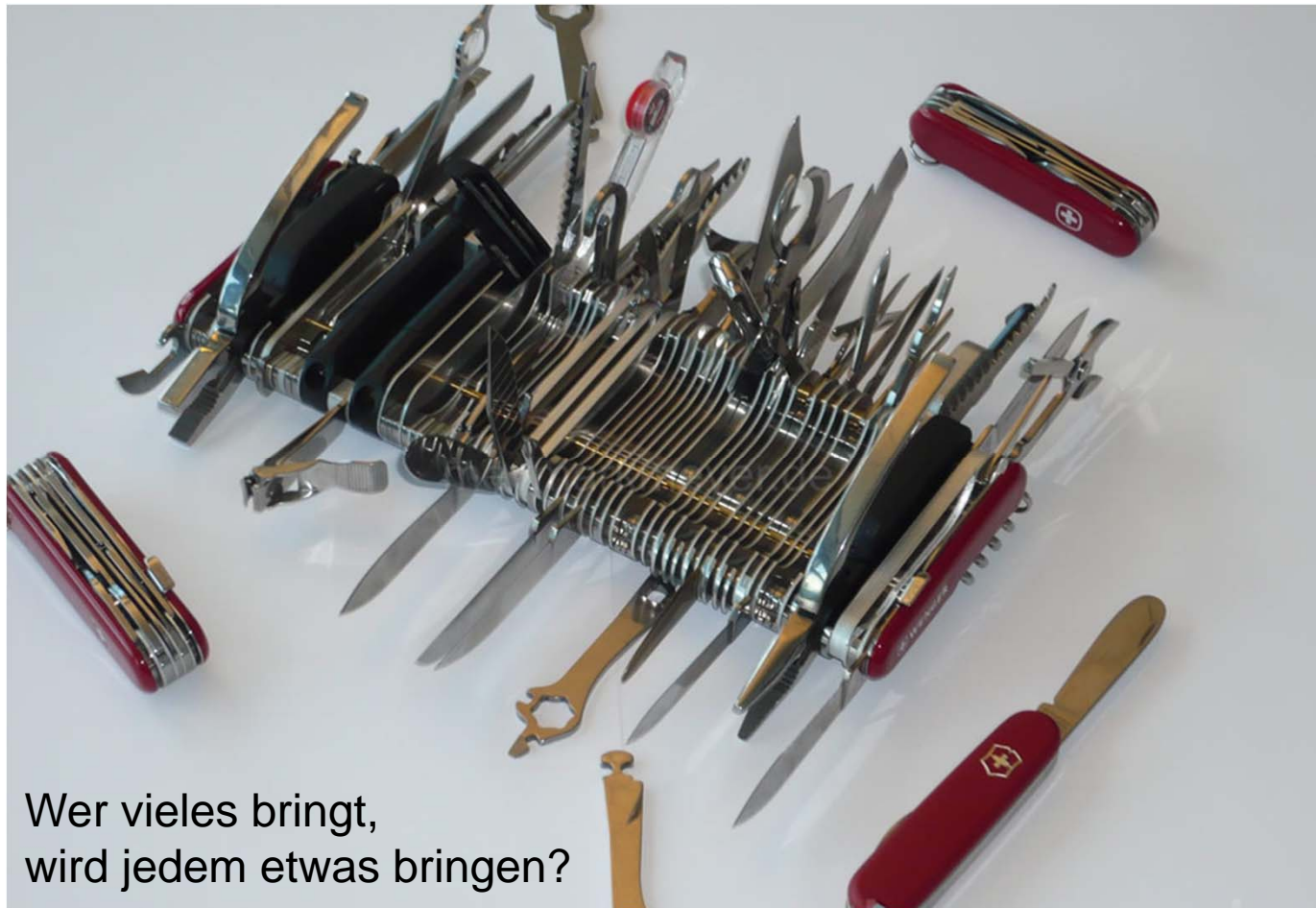


Foto: © 2011 Mey Mark Meyer

Für Digital Natives: [Product increaseFunctionsBy:10 forVersion:@“Next]



## Zusammenfassend

Es gibt für faktisch jede Situation eine passende Software.

Anpassung bestehender Lösungen statt Eigenentwicklungen.

M-Modell strukturiert Funktionen nach Phasen und Organisationsebenen.

Umfangreiches Marktangebot macht die Auswahl aufwändig

## Aufgaben für das Selbststudium

1. Grundsätzlich kann Projektmanagement auch ohne den Einsatz von Software betrieben werden. Erläutern Sie, warum Projektmanagement-Software wertvolle Dienste leisten kann.
2. Warum gibt es nicht die Standard-Projektmanagement-Software, sondern zahlreiche Projektmanagement-Softwarelösungen mit unterschiedlichen Funktionsumfängen?
3. Mit Hilfe von Projektmanagement-Software können nicht nur die Aufgaben des Projektmanagements strukturiert und organisiert werden, sondern es wird auch die operative Projektarbeit unterstützt. Welche Standardfunktionen kennen Sie und in welcher Form können diese das Projektmanagement unterstützen.

# Referent



[www.parameta.de](http://www.parameta.de)  
[www.PM-Software-Report.de](http://www.PM-Software-Report.de)

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer

**ZMML**

Zentrum für Multimedia  
in der Lehre



*parameta*  
Projektmanagement

**GPM** GPM Deutsche Gesellschaft  
für Projektmanagement e. V.