

Kapitel 5: Strukturplanung

Episode 1: Projektstrukturplanung

Prof. Dr. Martin G. Möhrle
Institut für Projektmanagement und Innovation IPMI
Universität Bremen

Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Projektstrukturplanung

Episode 2: Projektstrukturplanung und Projektangebot

Episode 3: Diskussion

Lernziele Episode 1

Lernziel 1:

Sie kennen grundlegende Phasen eines Projektes.

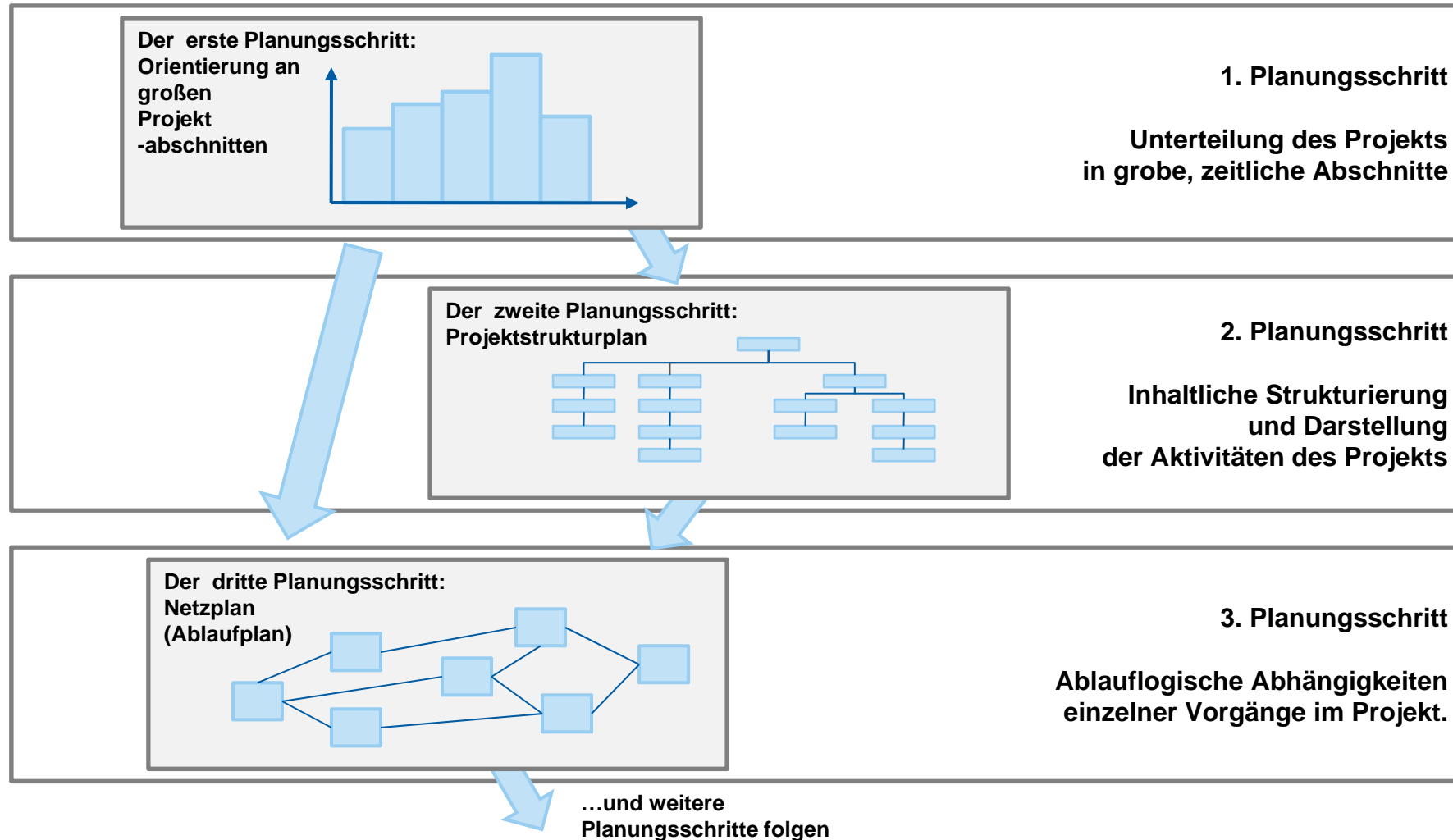
Lernziel 2:

Sie kennen Gliederungsprinzipien von Projektstrukturplänen.

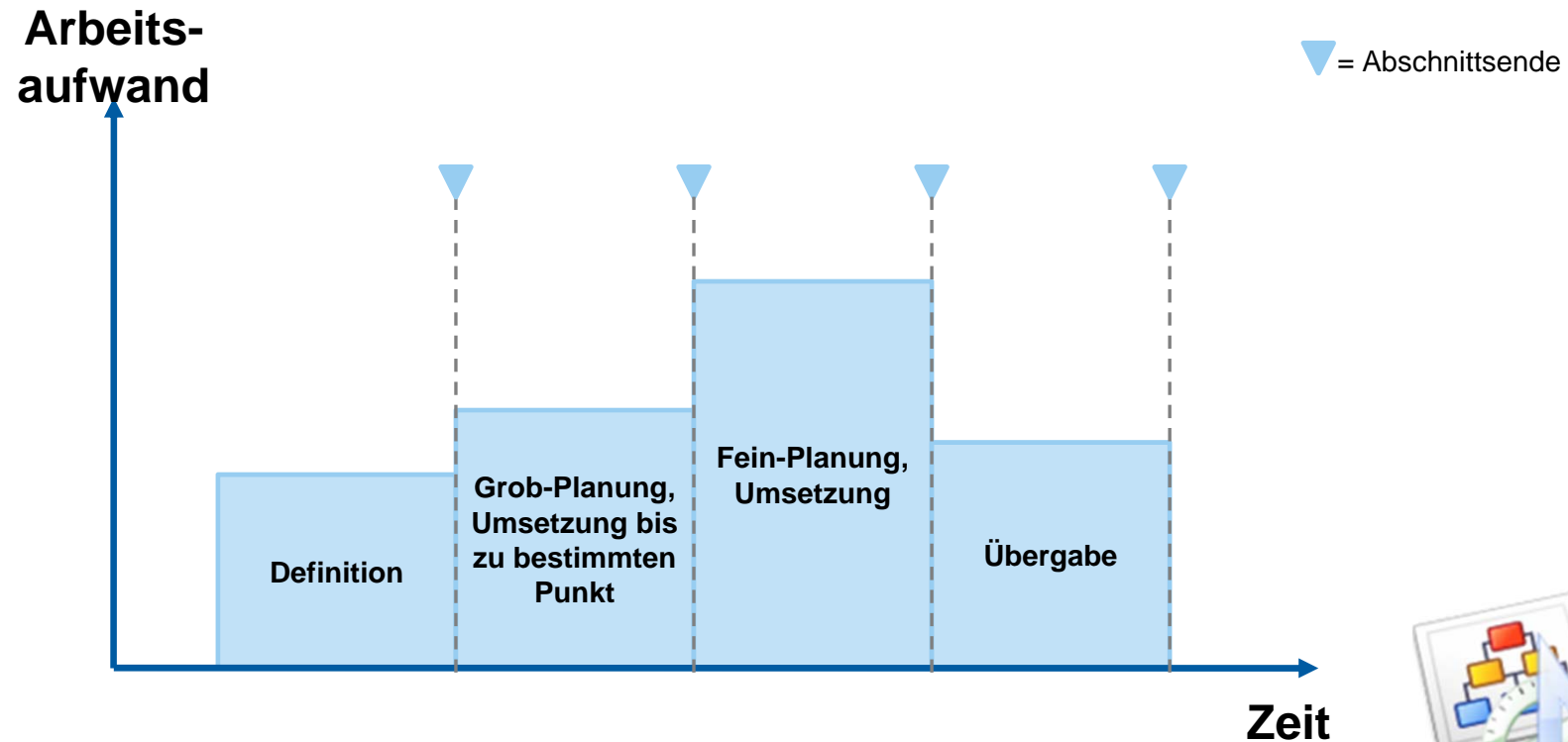
Lernziel 3:

Sie wissen, wie klar definierte Aufgaben eines Projektes beschrieben werden.

Als wichtige Planungsschritte sind Projektabschnitte, Projektstrukturierung und Ablauforganisation zu beschließen.



Zur Gewinnung eines grundlegenden Überblicks wird das Projekt grob zeitlich gegliedert.



Die drei Projektarten umfassen teils ähnliche, teils unterschiedliche Aufgaben.

Investitionsprojekte		F&E-Projekte	Organisationsprojekte	
Anlagenbau	Einzelprodukt	Produktentwicl. für Serienprod.	Verwaltungs-Projekt	EDV-Projekt
Grundlagen-ermittlung	Ideenfindung	Problemanalyse	Vorstudie	Problemanalyse
Vorplanung	Konzeption	Konzeptfindung	Konzeption	Systemplanung
Entwurfsplanung	Durchführbarkeitsstudie	Produktdefinition	Detailplanung	Detailorganisation
Genehmigungsplanung	Entwurf	Produktentwicklung	Realisierung	Realisierung
Ausführungsplanung	Ausführungsplanung	Realisierung		
Ausschreibung und Vergabe			Herstellung	Produktion
Bauausführung	Service, Betreuung	Aussendienststellung		
Objektverwaltung			Pflege	

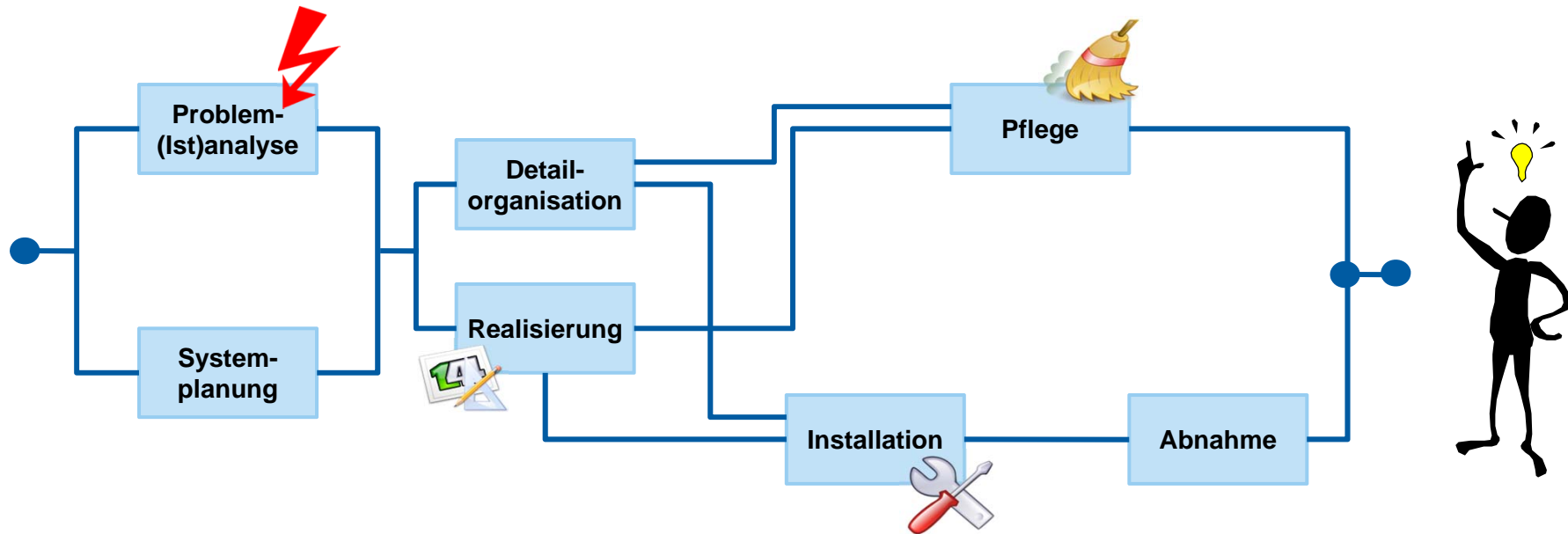
**Aber:
Vorsicht vor
Phasendenken!**



Typische Aufgabengliederungen für die drei Projektarten

Quelle: Hoehne 2003, S. 222

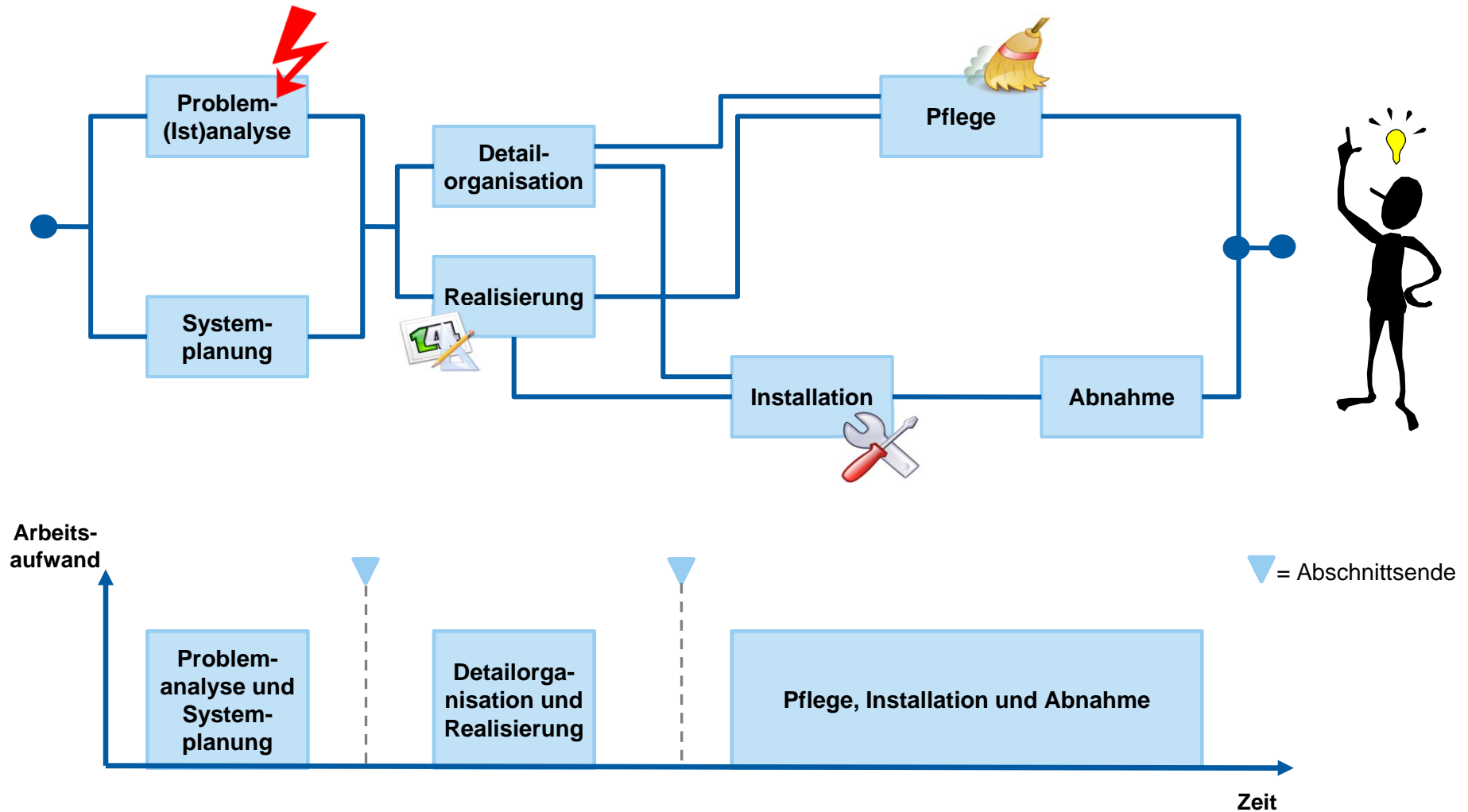
Zur groben Gliederung der Projektabschnitte kann eine Strukturierung der Hauptaufgaben in einem Netzplan hilfreich sein.



Umsetzung in einem Grobnetzplan

Quelle: IPMI-IK

Zur groben Gliederung der Projektabschnitte kann eine Strukturierung der Hauptaufgaben in einem Netzplan hilfreich sein.



Umsetzung in einem Grobnetzplan

Quelle: IPMI-IK

Grundsätze der Projektplanung

Planungsgrundsätze

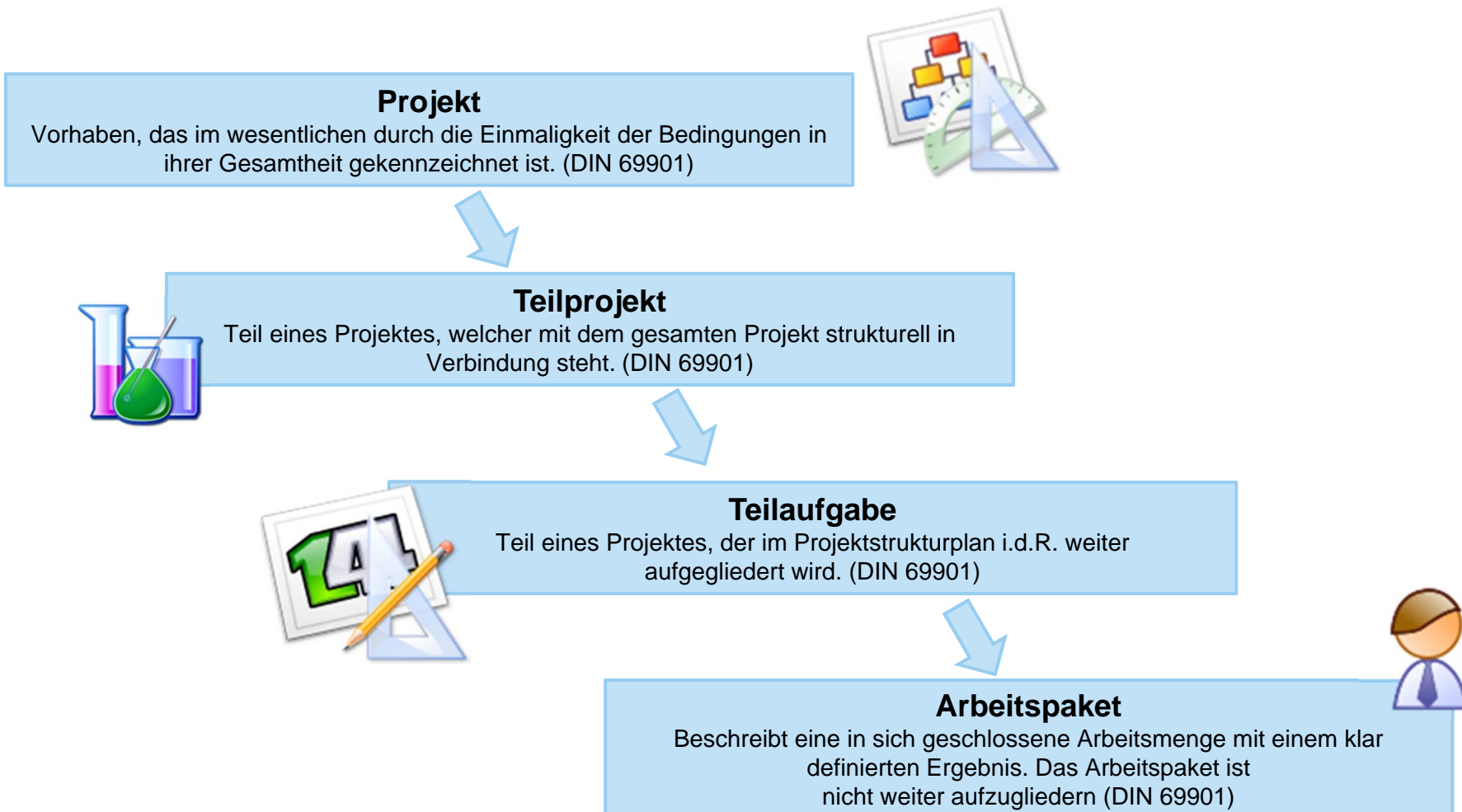
1. Top-down: Vom Ganzen zu den Teilen
2. Final: Vom Ergebnis zu den Aktivitäten

Informationsgrundsätze

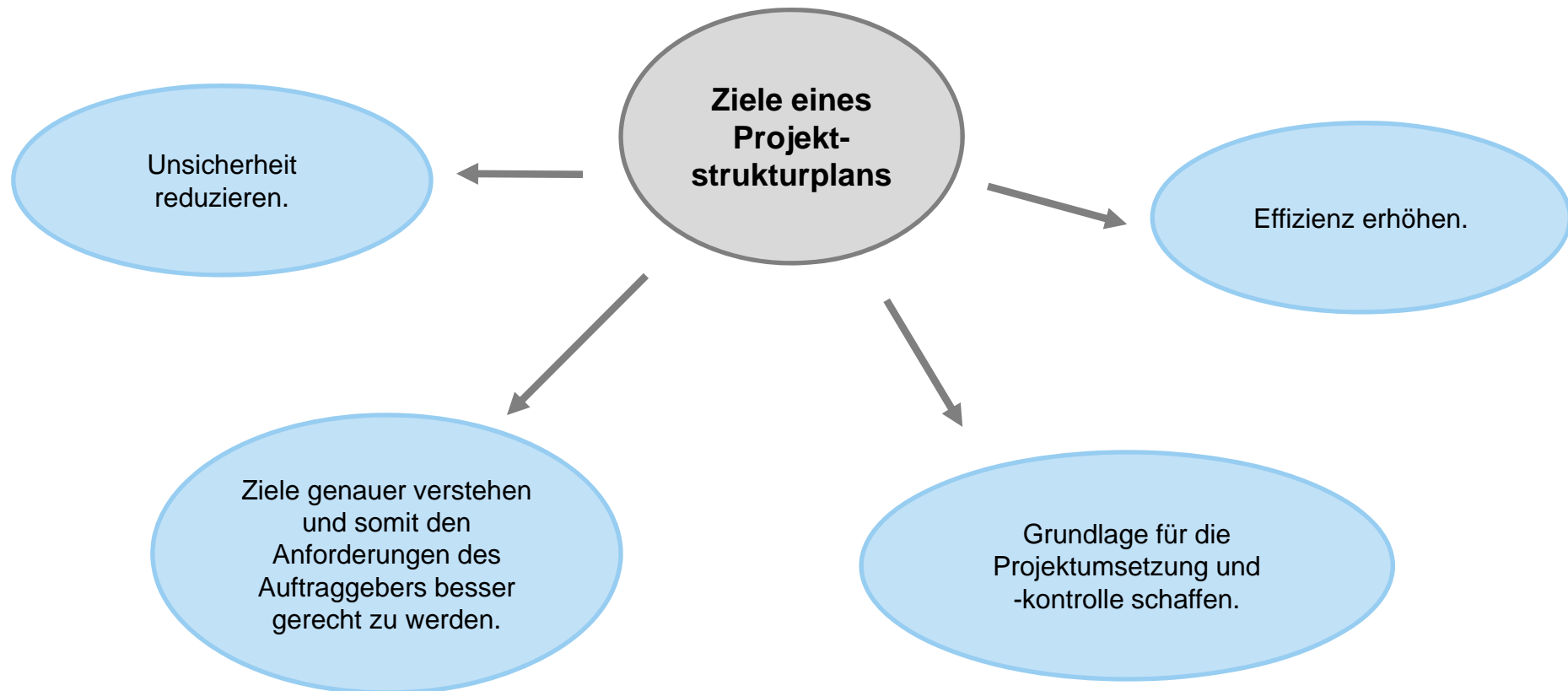
3. Ehrlichkeit sich selbst gegenüber
4. Überlegte Informationspolitik



Ergebnis der Projektstrukturierung sind eine strukturierte Gliederung der Aufgaben und eine Aufteilung in Arbeitspakete.



Die Projektplanung stellt einen systematischen Prozess der Analyse und Strukturierung eines Projektes dar.



Ziele des Projektstrukturplans

Quelle: vgl. Heeg, Frieß 2003, S. 495-497

Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.

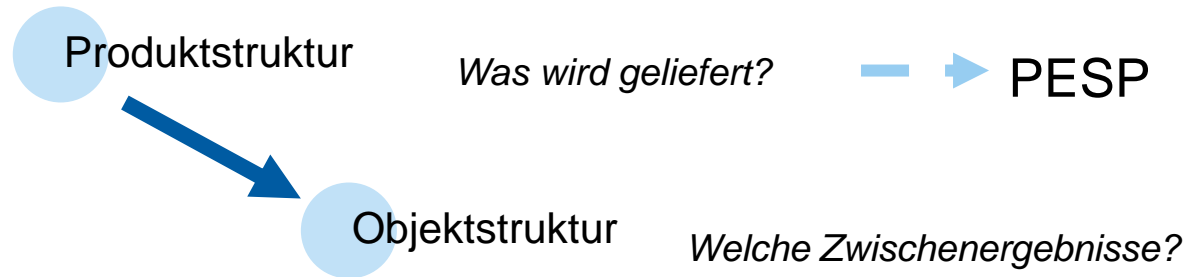
Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.

Produktstruktur

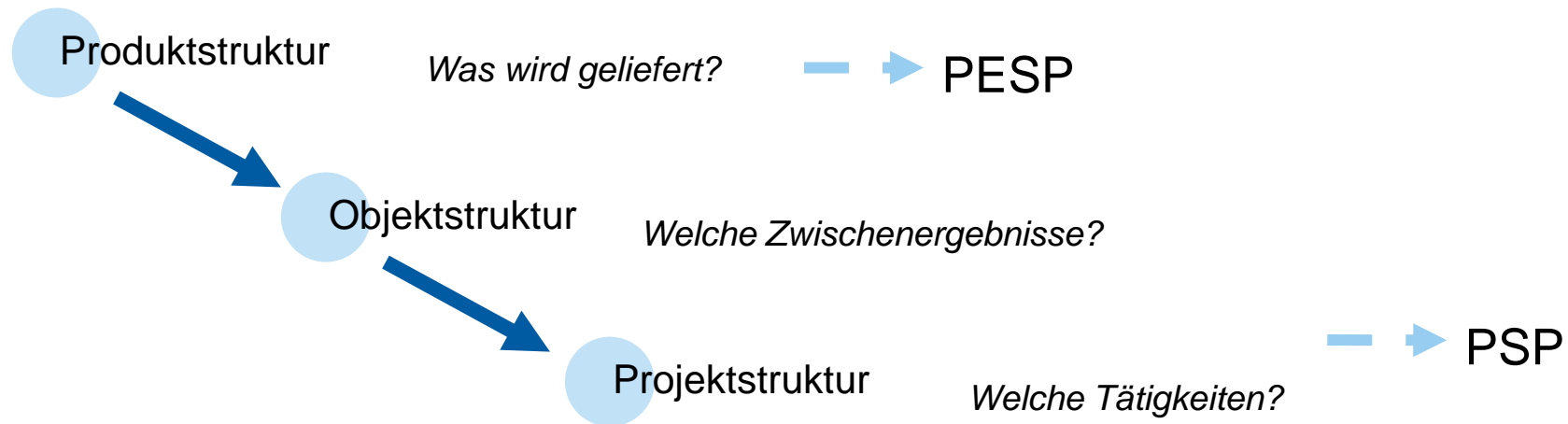
Was wird geliefert?

— ➔ PESP

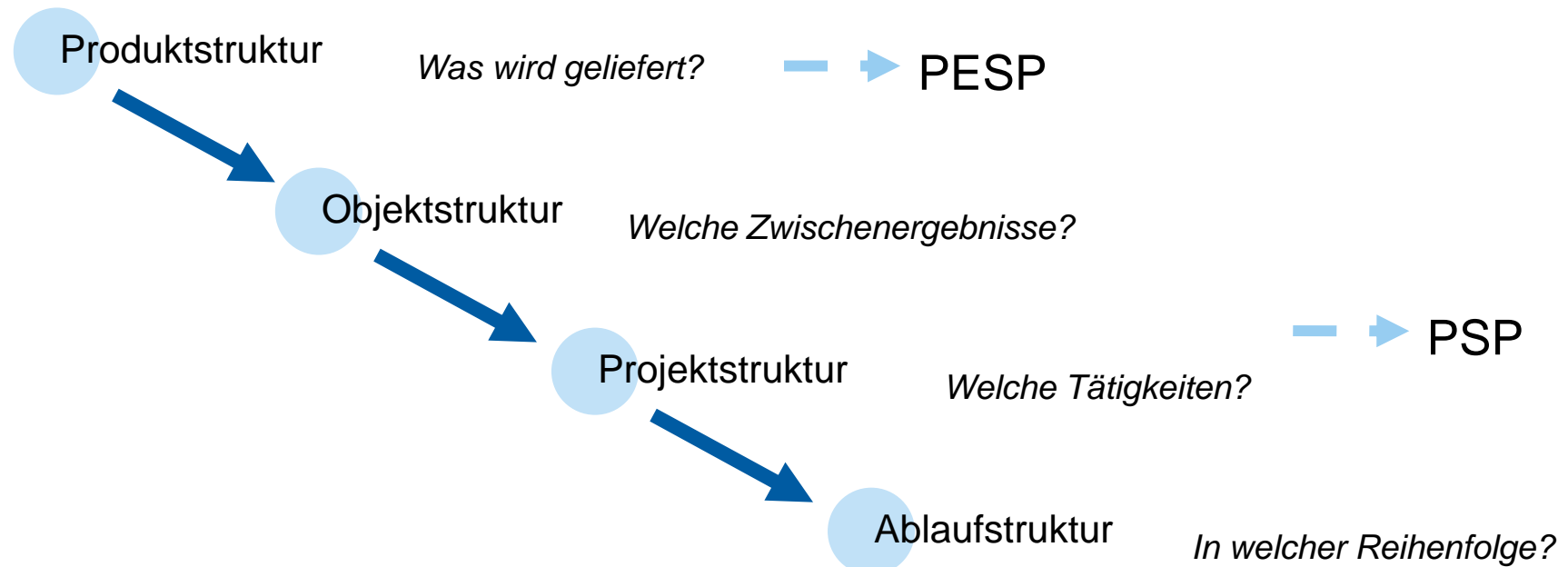
Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



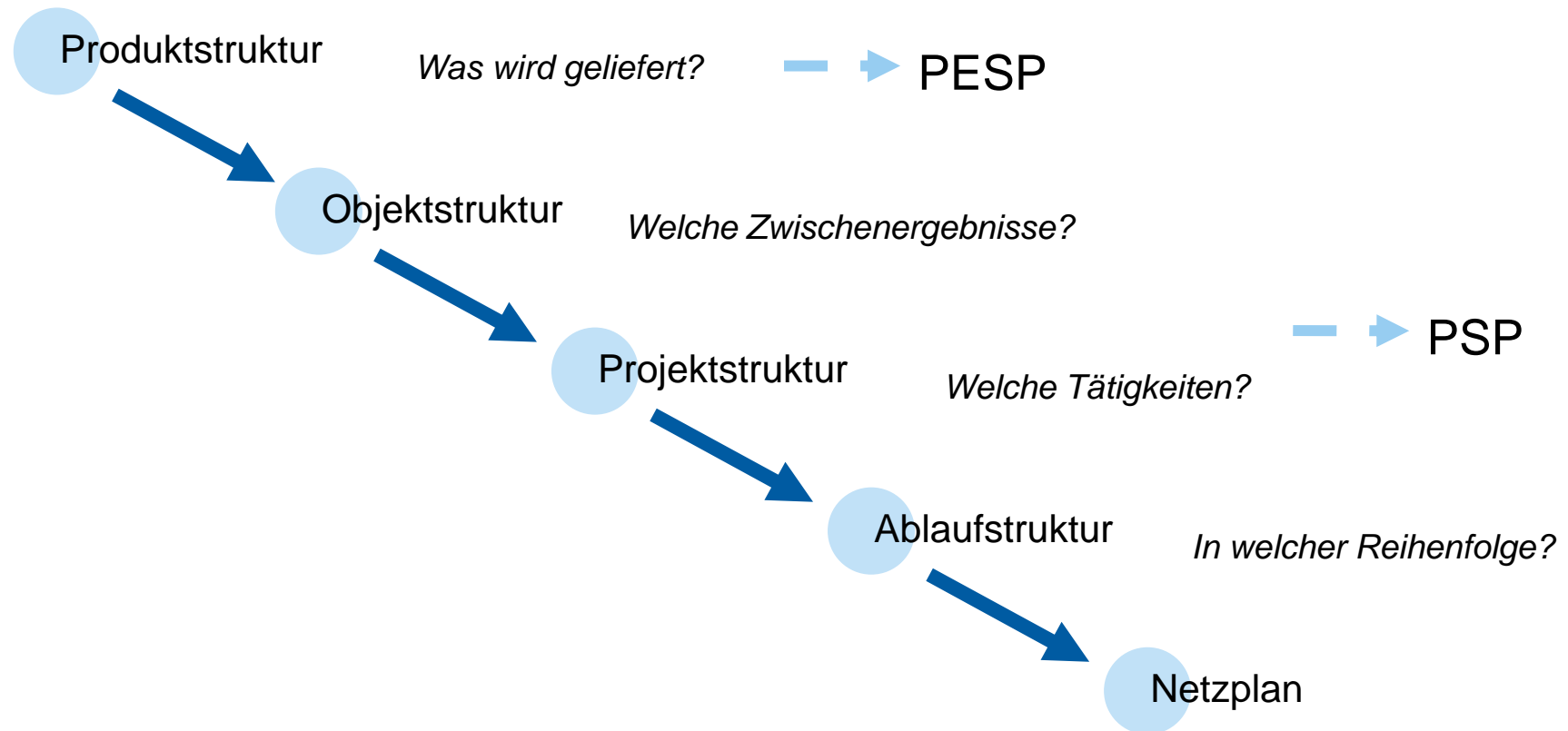
Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



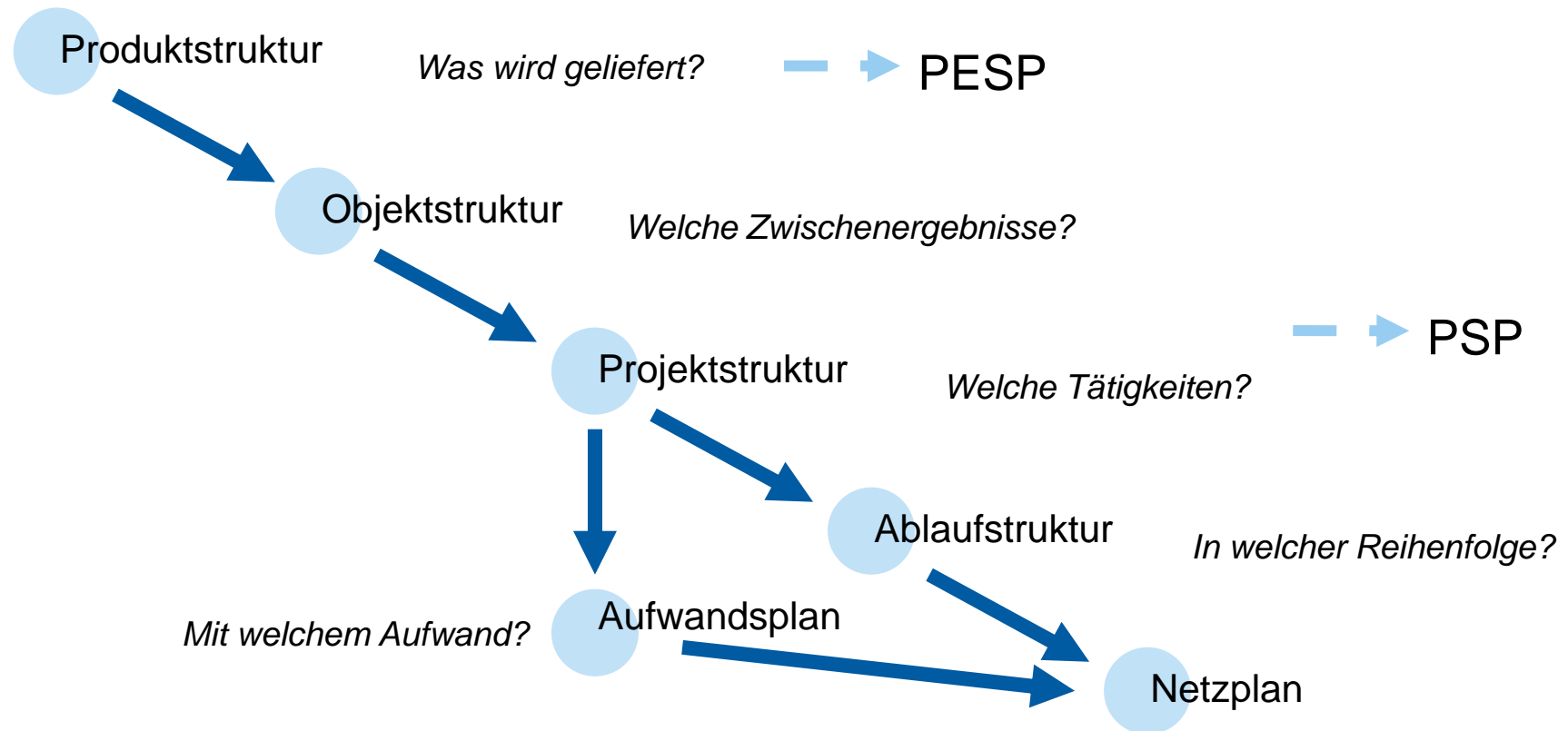
Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



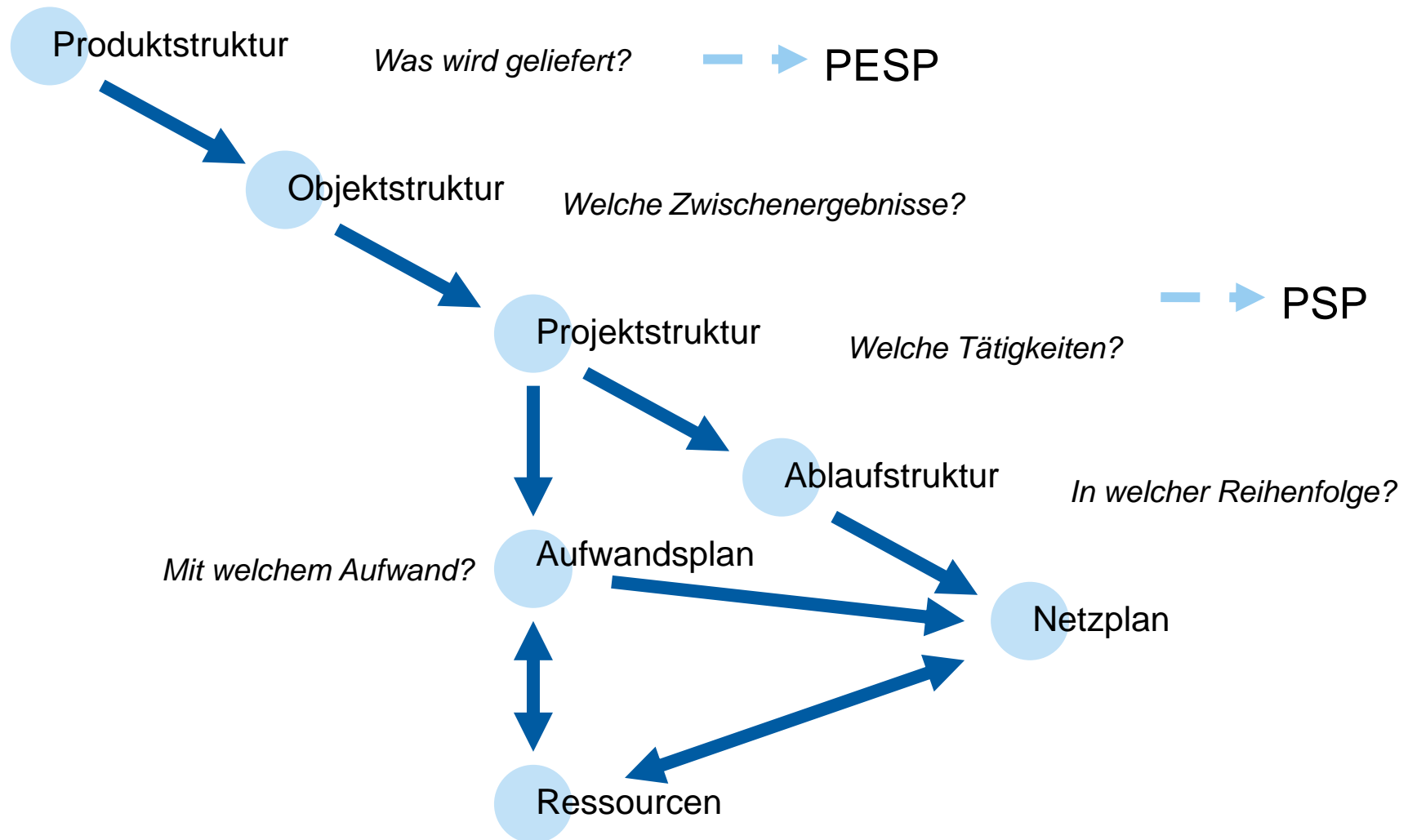
Von der Produktstruktur zum Netzplan

Quelle: in Anlehnung an Platz 1989, S.248

Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



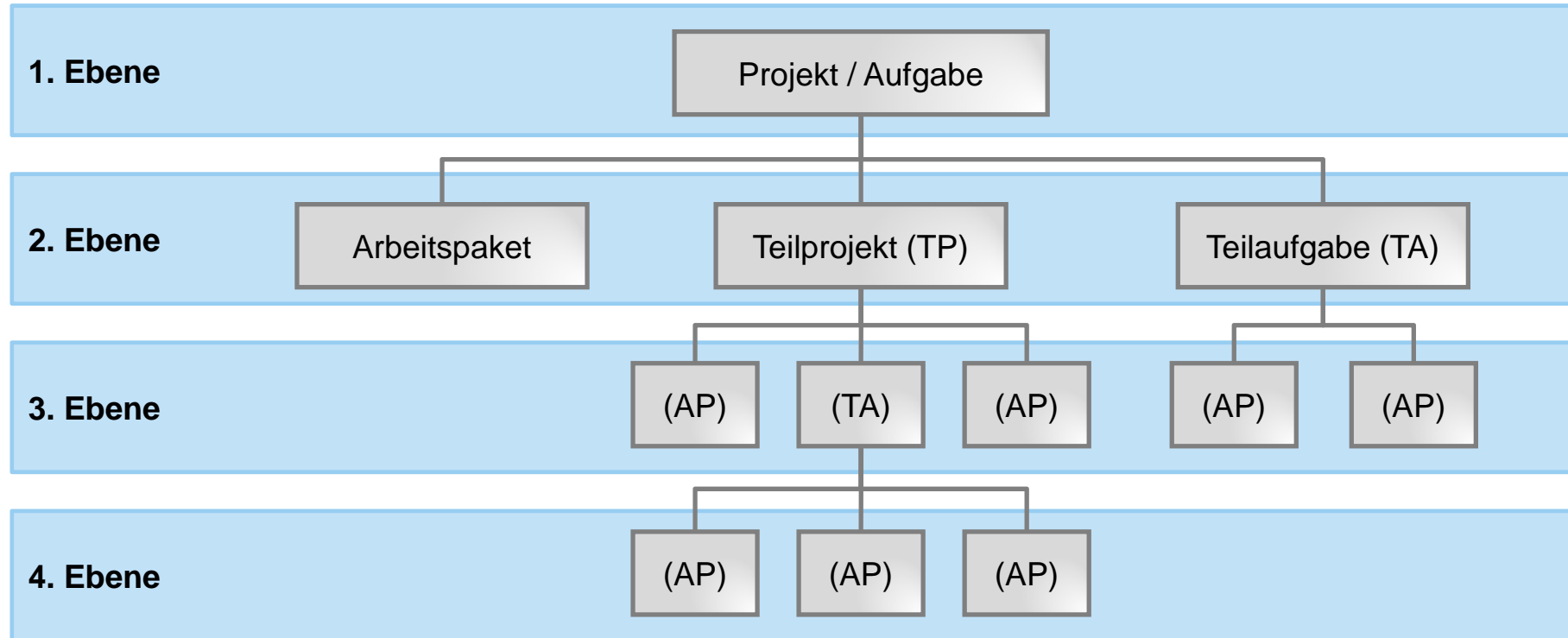
Durch Aufspalten in verschiedene Dokumente lässt sich Grundsatz 2 der Projektplanung umsetzen.



Von der Produktstruktur zum Netzplan

Quelle: in Anlehnung an Platz 1989, S.248

Über die Projektergebnisstruktur gelangt der Planer zum Projektstrukturplan.

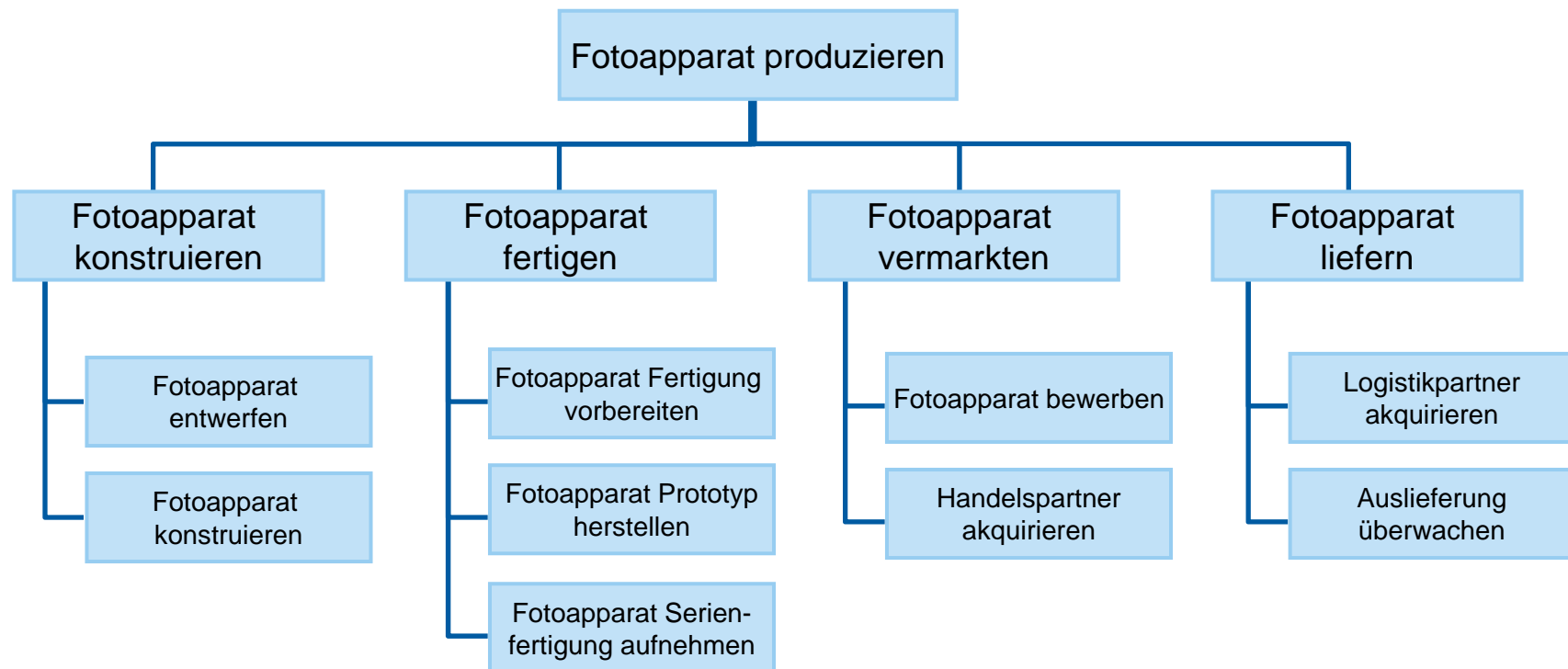


Horizontale Gliederungsmöglichkeiten:
objektorientiert, funktionsorientiert oder gemischt

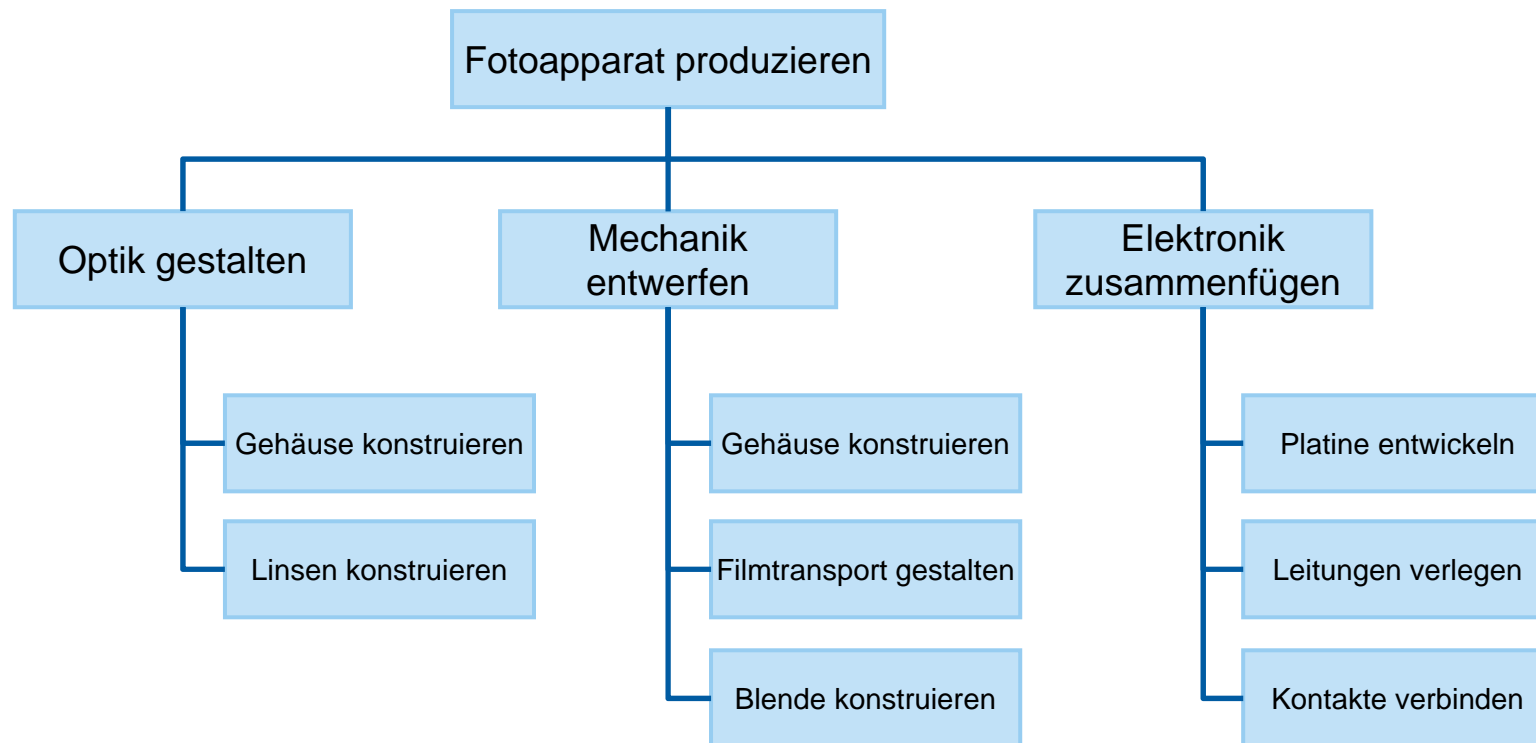
Zerlegung eines Projektes in Teilaufgaben und Arbeitspakete (nach DIN 69901)

Quelle: Heeg, Frieß 2003, S. 498

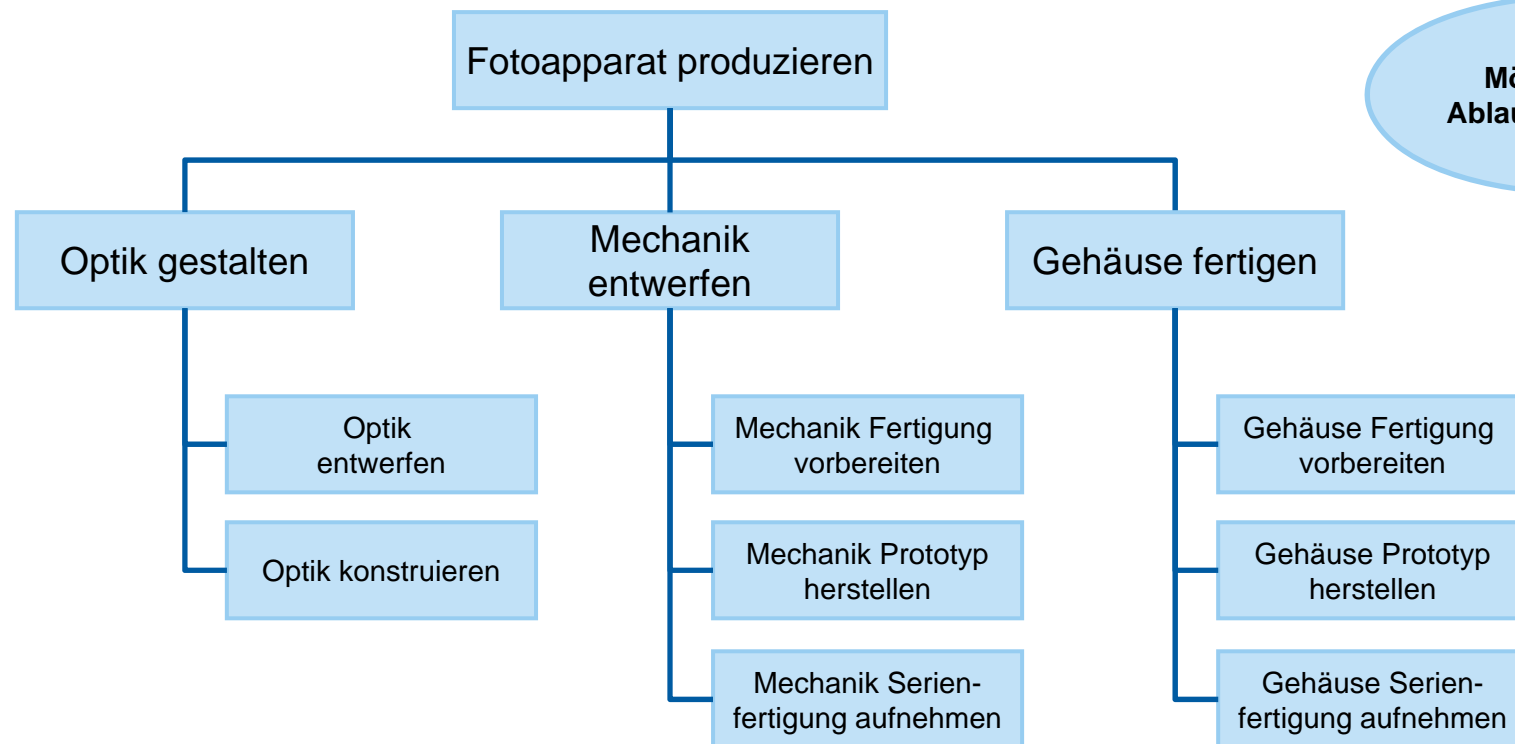
Es existieren drei Gliederungsprinzipien von Projektstrukturplänen: funktionsorientiert, ...



... objektorientiert und ...



... sonstige Orientierung.



**Weitere
Möglichkeit:
Ablauforientierter
PSP**

Aufgaben für das Selbststudium

1. Projekte werden anhand von Phasenmodellen strukturiert. Nennen Sie grundlegende Phasen, die sich bei vielen Projekten finden lassen und stellen Sie zusätzlich typische Phasen für die Beispielprojekte Wümmenbrücke, autonomes Fahren sowie Stud.IP tabellarisch zusammen. Erklären Sie, wo gewisse Ähnlichkeiten oder spezifische Ausprägungen bei den Phasen der Beispielprojekte zu erwarten sind.
2. Erläutern Sie Vor- und Nachteile der Projektstrukturierung anhand von Phasenmodellen.
3. Warum gilt der Projektstrukturplan als zentrales Planungsdokument eines Projektes?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer