

Kapitel 2: Aufgaben und Organisation

Episode 2: Projektorganisation

Prof. Dr. Martin G. Möhrle
Institut für Projektmanagement und Innovation IPMI
Universität Bremen

Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Beispielprojekte und Aufgaben

Episode 2: Projektorganisation

Episode 3: Diskussion

Lernziele der Episode 2

Lernziel 1:

Sie können den Begriff Projektorganisation erläutern.

Lernziel 2:

Sie können Rollen in der Projektorganisation identifizieren und deren Aufgaben beschreiben.

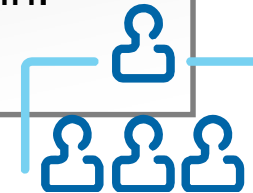
Lernziel 3:

Sie kennen Grundformen der Projektorganisation.

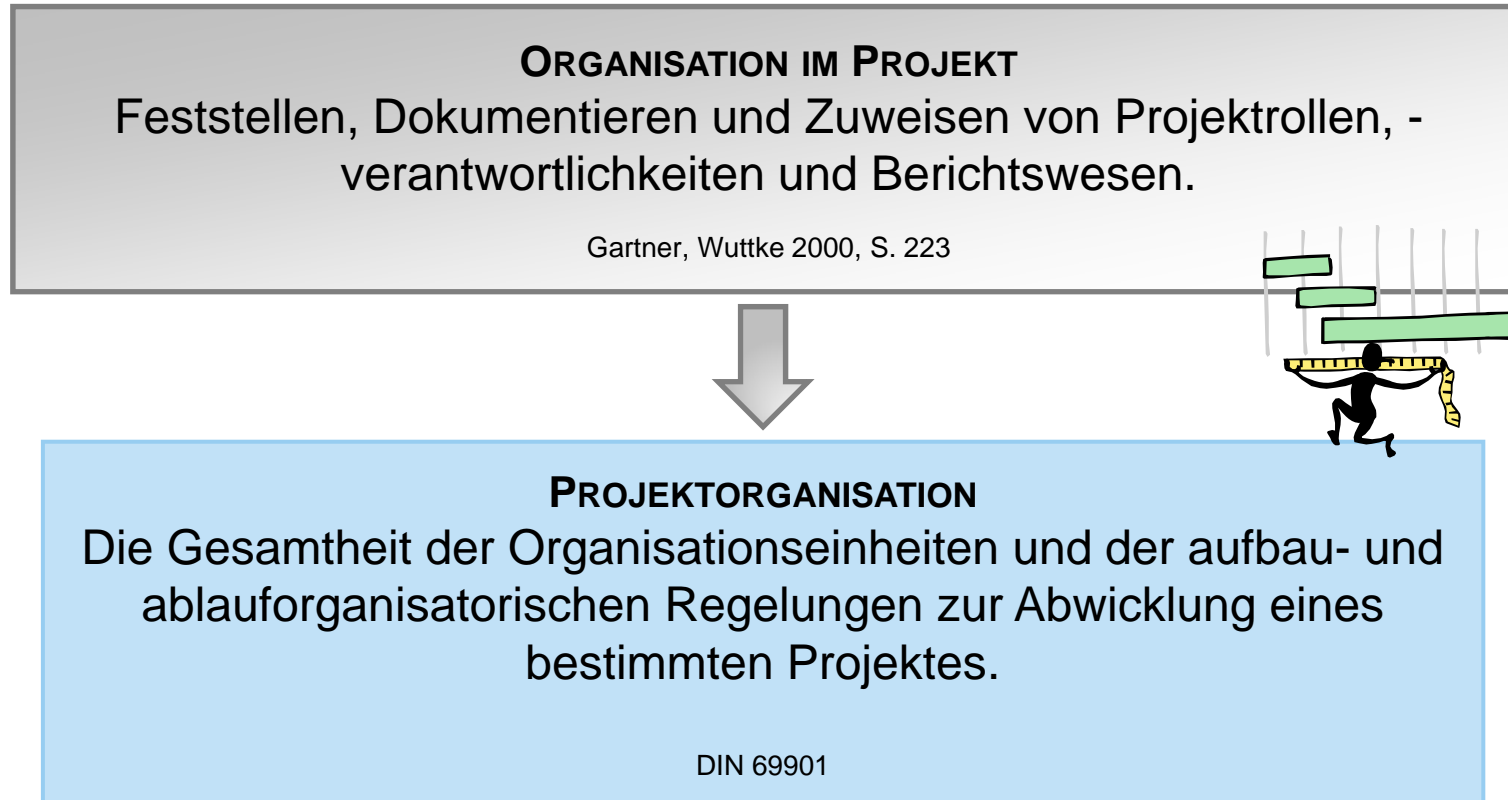
Die Organisation eines Projektes ist von entscheidender Bedeutung für den Erfolg.

DIE ORGANISATION IST
ein von der Unternehmung geschaffenes System von Regeln,
um gemeinsame Ziele zu verfolgen,
in welcher Ordnung aber auch von selbst entstehen kann.

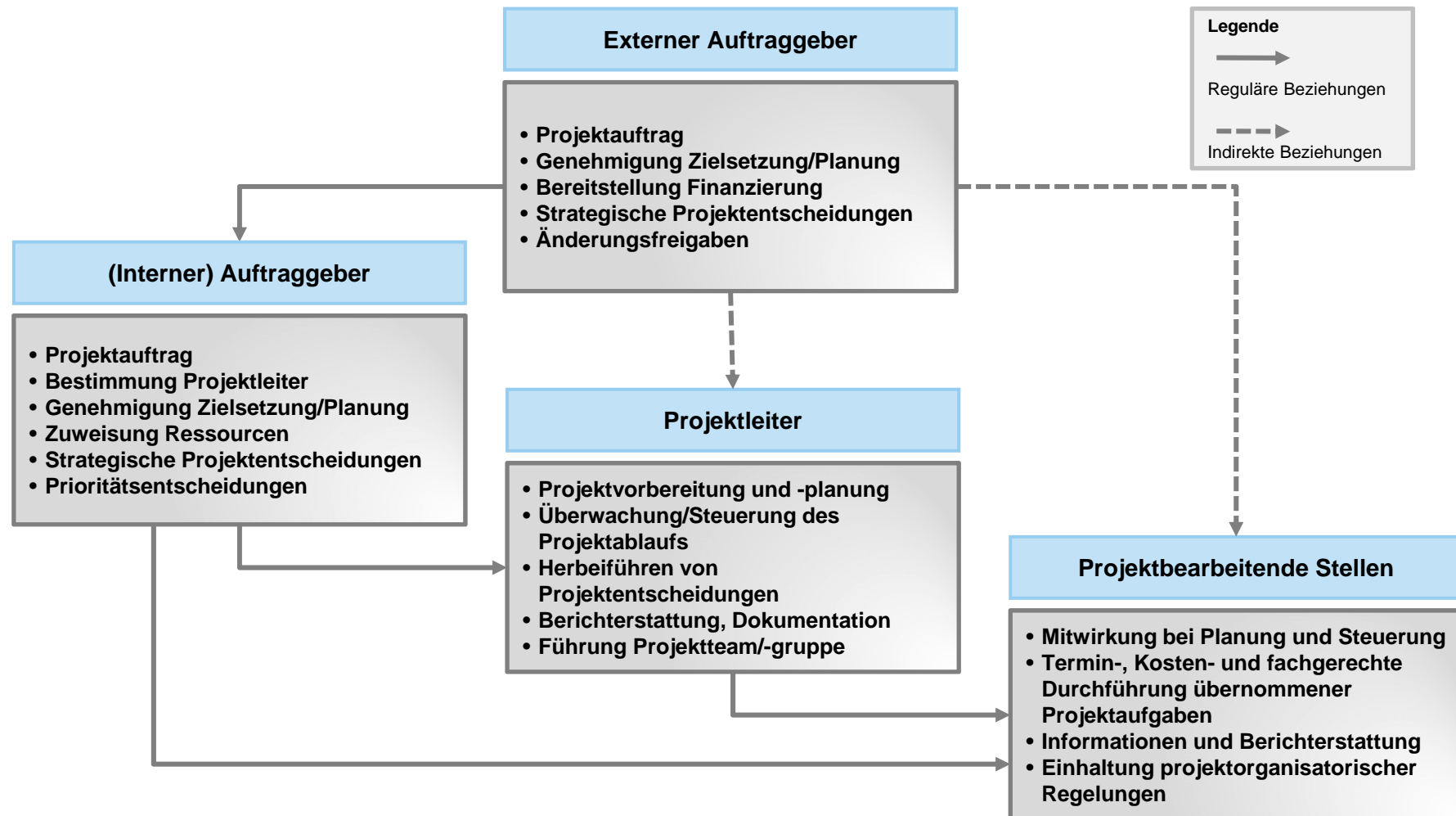
Bea, Scheurer 2011, S. 49



Organisation im Projekt mündet in der DIN-Definition „Projektorganisation“.



Das Projektmanagement umfasst eine Vielzahl von Rollen, die jeweils spezifische Aufgaben zu erfüllen haben.



Die Projektorganisation gibt Antwort auf eine zentrale Grundfrage.

Wie bedeutsam ist das Projekt,
und wie weitgehend soll das
Management dem Projektleiter die
Mitarbeiter unterstellen?



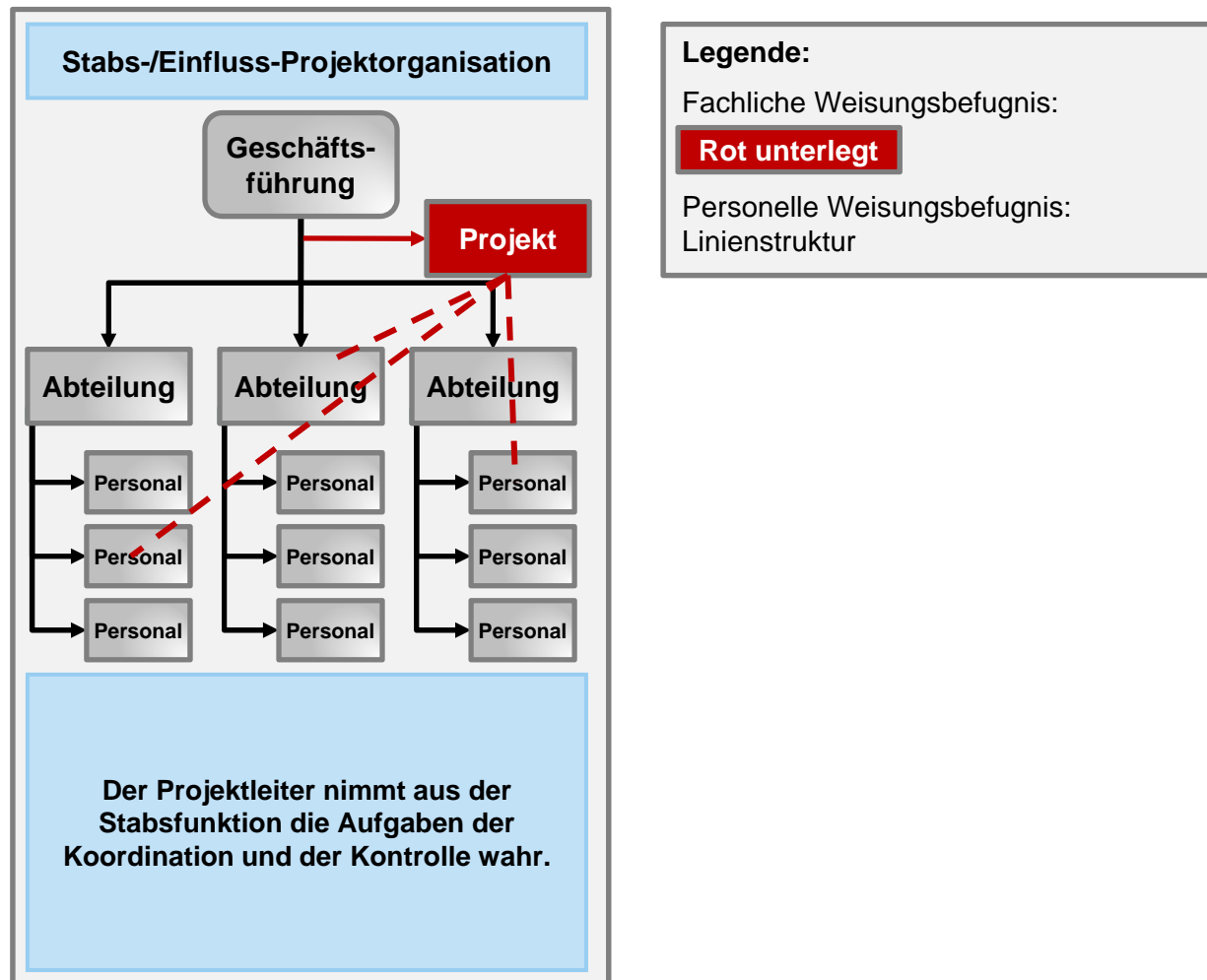
Die Projektorganisation gibt Antwort auf eine zentrale Grundfrage.

Bitte halten Sie das Lernvideo an und bearbeiten Sie die Aufgabe!

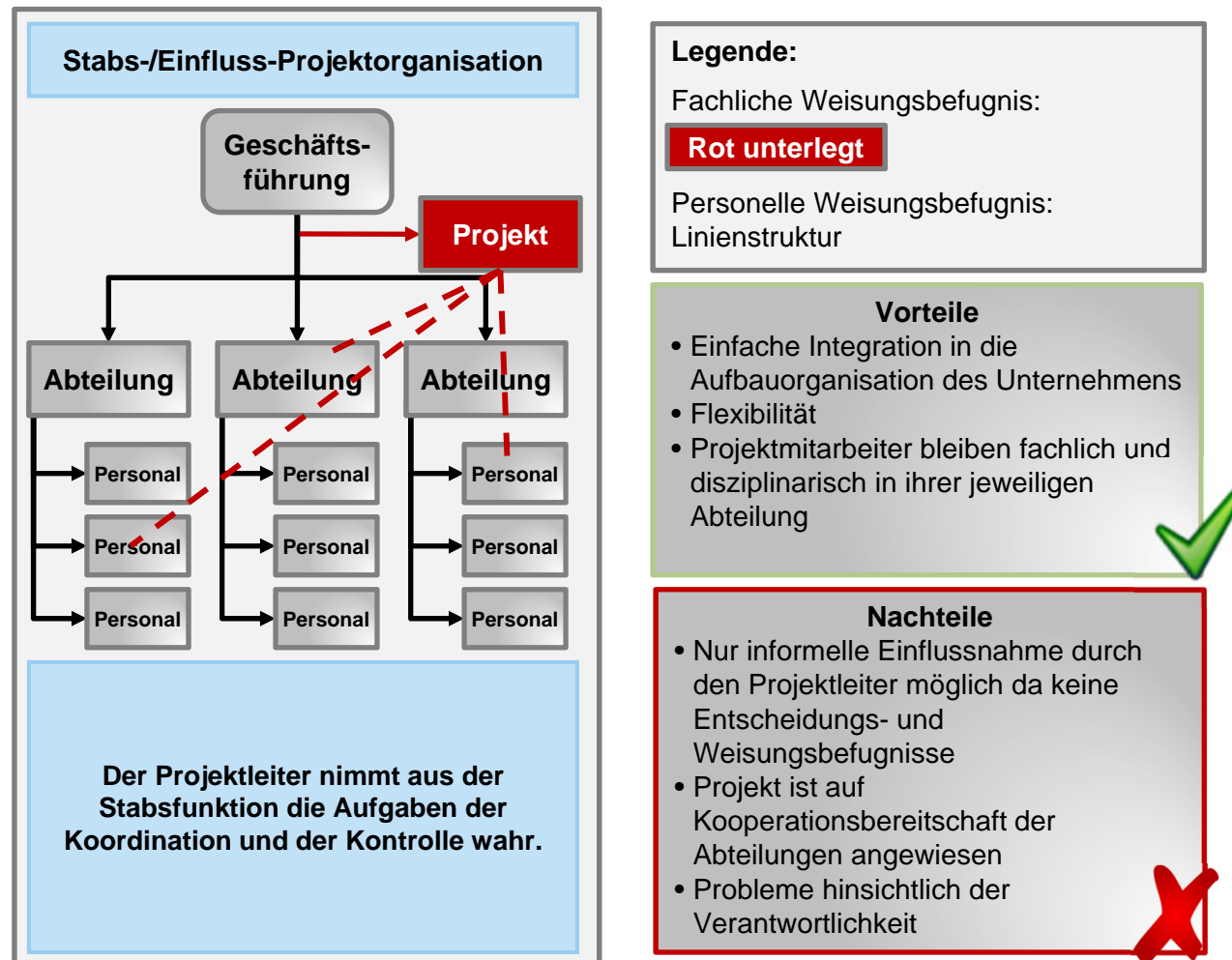
Wie bedeutsam ist das Projekt,
und wie weitgehend soll das
Management dem Projektleiter die
Mitarbeiter unterstellen?



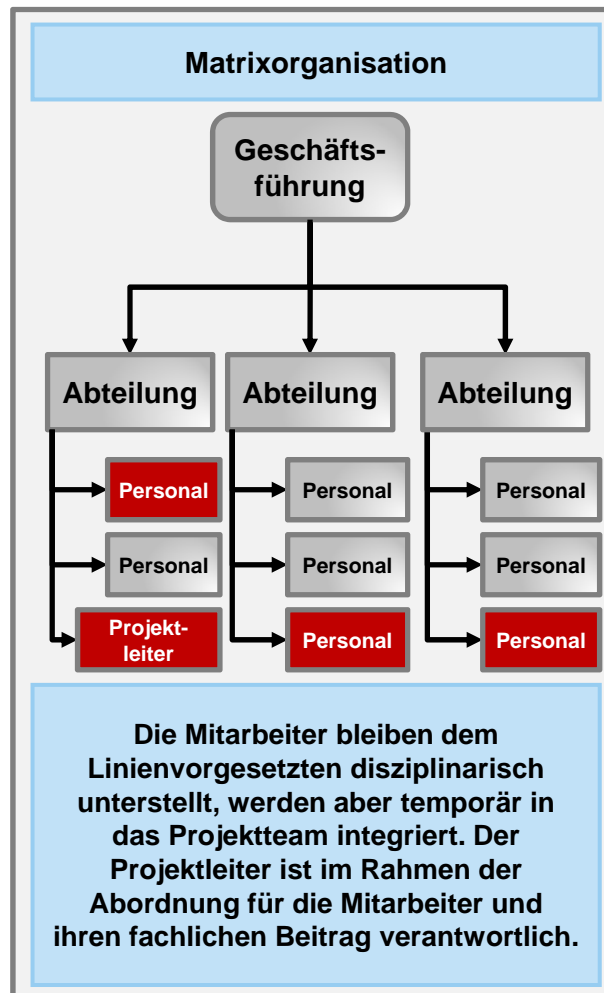
Für das PM werden drei prinzipielle Grundformen angewendet:
die Stabs- oder auch Einfluss-Projektorganisation, ...



Für das PM werden drei prinzipielle Grundformen angewendet: die Stabs- oder auch Einfluss-Projektorganisation, ...



... die Matrix-Projektorganisation sowie ...



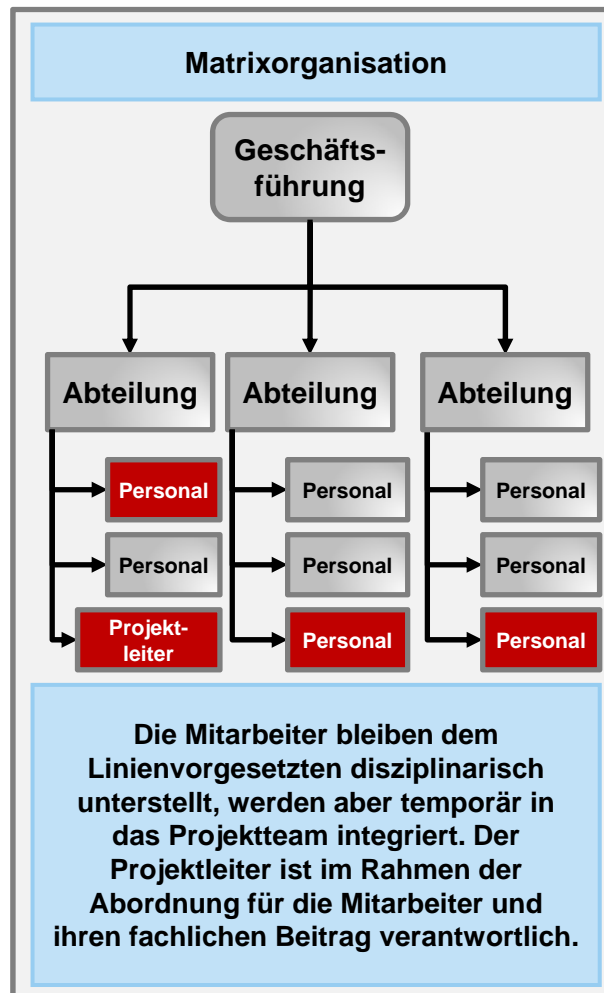
Legende:

Fachliche Weisungsbefugnis:

Rot unterlegt

Personelle Weisungsbefugnis:
Linienstruktur

... die Matrix-Projektorganisation sowie ...



Legende:

Fachliche Weisungsbefugnis:

Rot unterlegt

Personelle Weisungsbefugnis:
Linienstruktur

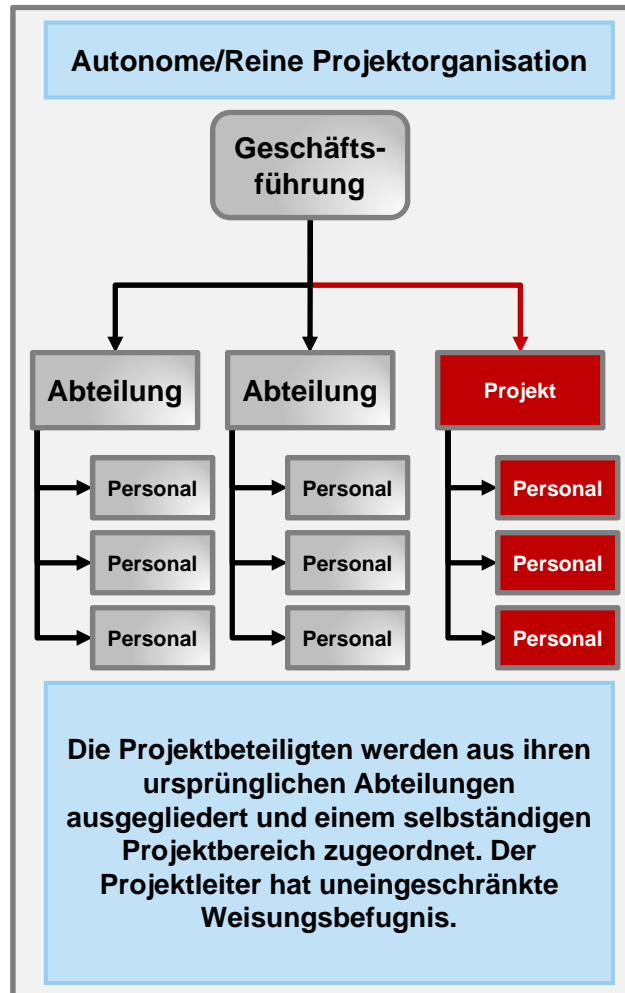
Vorteile

- Mitarbeiter bleiben in der Linie
- Projektleiter hat Entscheidungs- und Weisungsbefugnis im fachlichen und funktionellen Bereich (was, wann/Termine, Kosten)

Nachteile

- Zielkonflikte durch doppelte Unterstellung unter Projektleiter und Linienvorgesetzten

... die autonome oder auch reine Projektorganisation.



Legende:

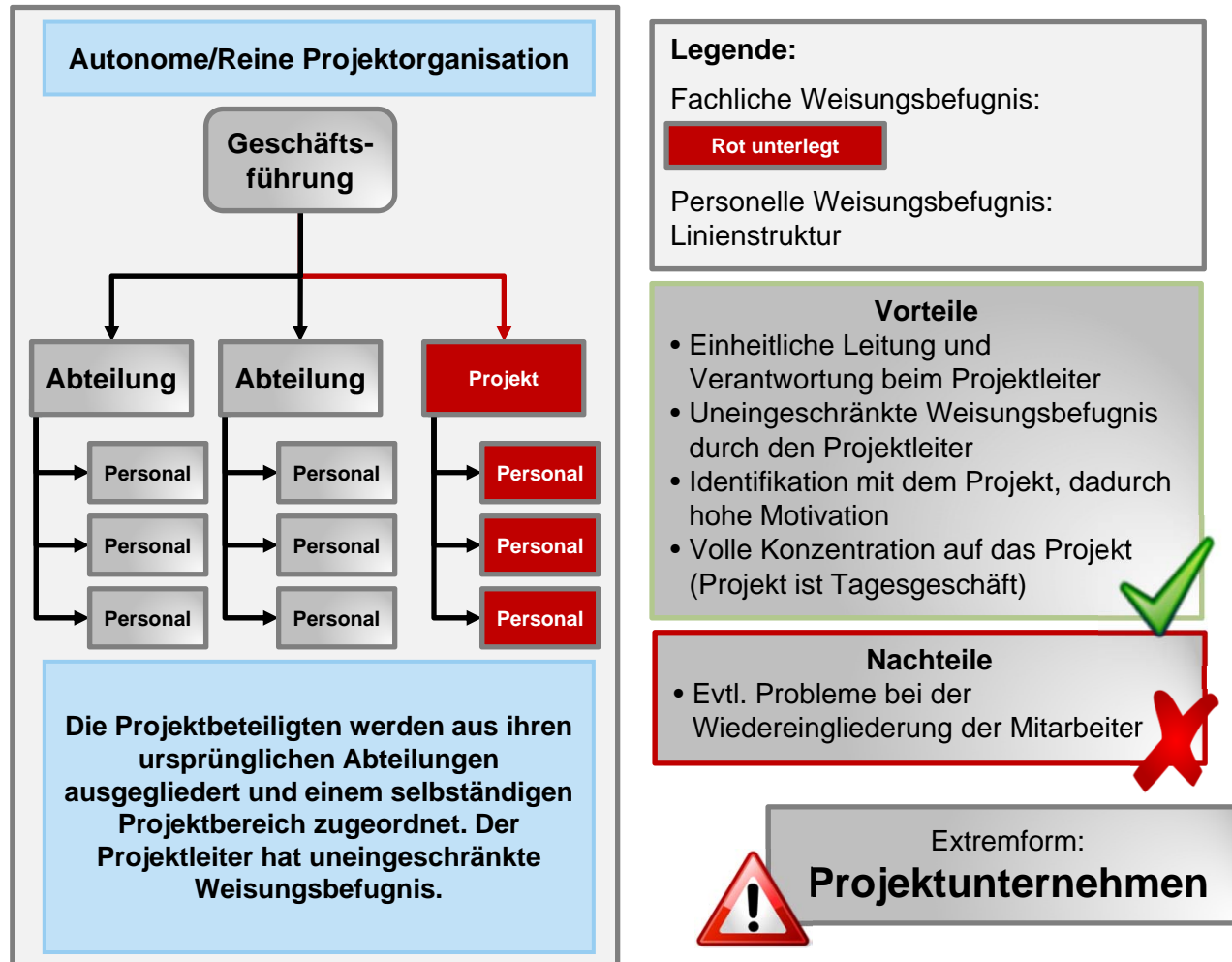
Fachliche Weisungsbefugnis:
Rot unterlegt

Personelle Weisungsbefugnis:
 Linienstruktur

Extremform:
Projektunternehmen



... die autonome oder auch reine Projektorganisation.



Die Grundformen der Projektorganisation können variiert bzw. zu Mischformen kombiniert werden.

Welche Projektorganisation ist für die Projektpartner beim Bau der Wümmebrücke, beim autonomen Fahren sowie Stud.IP vorteilhaft?



| | Stabs- oder Einflussprojektorganisation | Matrix-Projektorganisation | Reine Projektorganisation | Mischform |
|------------------|---|----------------------------|---------------------------|-----------|
| Wümmebrücke | | | | |
| Autonomes Fahren | | | | |
| Stud.IP | | | | |

Die Grundformen der Projektorganisation können variiert bzw. zu Mischformen kombiniert werden.

Bitte halten Sie das Lernvideo an und bearbeiten Sie die Aufgabe!

Welche Projektorganisation ist für die Projektpartner beim Bau der Wümmebrücke, beim autonomen Fahren sowie Stud.IP vorteilhaft?



| | Stabs- oder Einflussprojektorganisation | Matrix-Projektorganisation | Reine Projektorganisation | Mischform |
|------------------|---|----------------------------|---------------------------|-----------|
| Wümmebrücke | | | | |
| Autonomes Fahren | | | | |
| Stud.IP | | | | |

Aufgaben für das Selbststudium

1. Projekte scheitern häufig nicht an mangelnder Fachkompetenz, sondern am organisatorischen Durcheinander. Erläutern Sie, warum Projekte Unruhe in häufig recht stabile Unternehmensstrukturen bringen und wie Projekte organisatorisch in Unternehmen eingegliedert werden können.
2. Die Projektorganisation sollte die übergeordneten Unternehmensziele, die Förderung der strategischen Unternehmensentwicklung und die Steigerung des Unternehmenswerts, bestmöglich unterstützen. Erläutern Sie, welche Ziele mit der Projektorganisation verfolgt werden können.
3. Die Aufgaben im Rahmen der Projektorganisation werden von verschiedenen Organisationseinheiten wahrgenommen. Stellen Sie charakteristische Organisationseinheiten zusammen und erläutern Sie deren Rolle, d.h. die Erwartungen des Umfelds an den Inhaber einer bestimmten Stelle.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer