

Kapitel 1: Grundlagen und Ziele

Episode 1: Projektdefinitionen und -arten

Prof. Dr. Martin G. Möhrle
Institut für Projektmanagement und Innovation IPMI
Universität Bremen

Übersicht der Lerneinheit

Episode 1: Projektdefinitionen und -arten

Episode 2: Projektziele

Episode 3: Diskussion

Lernziele der Episode 1

Lernziel 1:

Sie können die Begriffe Projekt und Projektmanagement erläutern.

Lernziel 2:

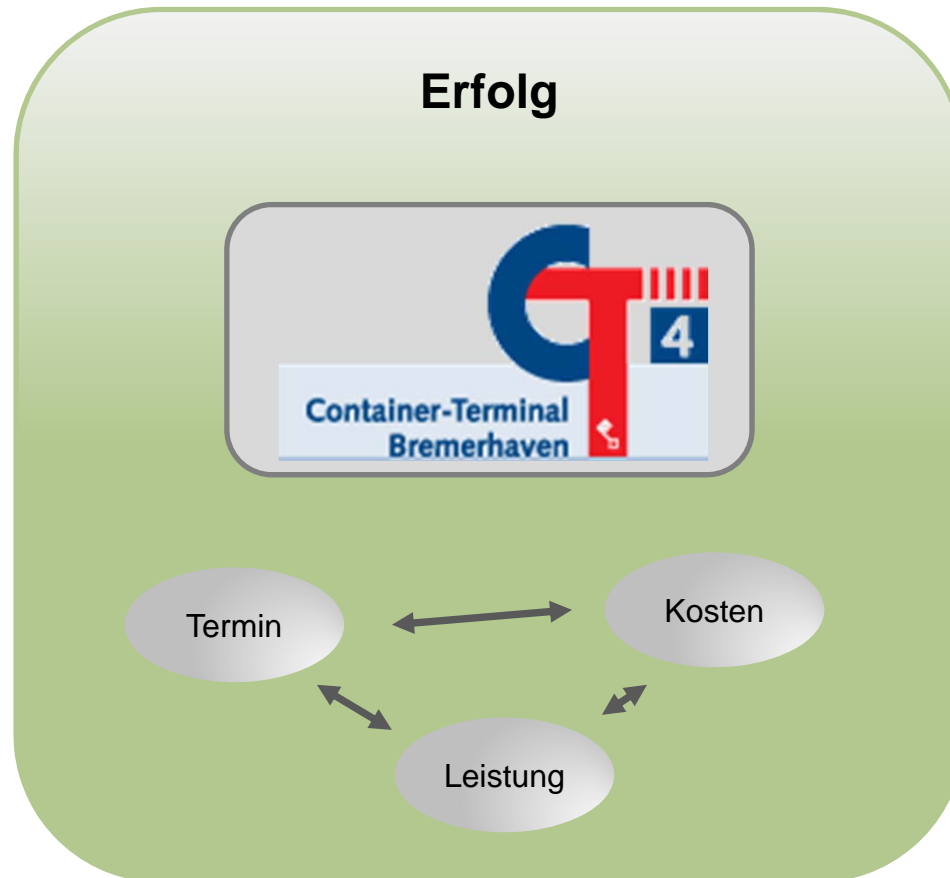
Sie kennen historische Beispiele für Projekte und gewinnen ein Gefühl für deren Erfolg oder Misserfolg.

Lernziel 3:

Anhand des magischen Dreiecks lernen Sie, zwischen drei Arten von Projekten zu unterscheiden.

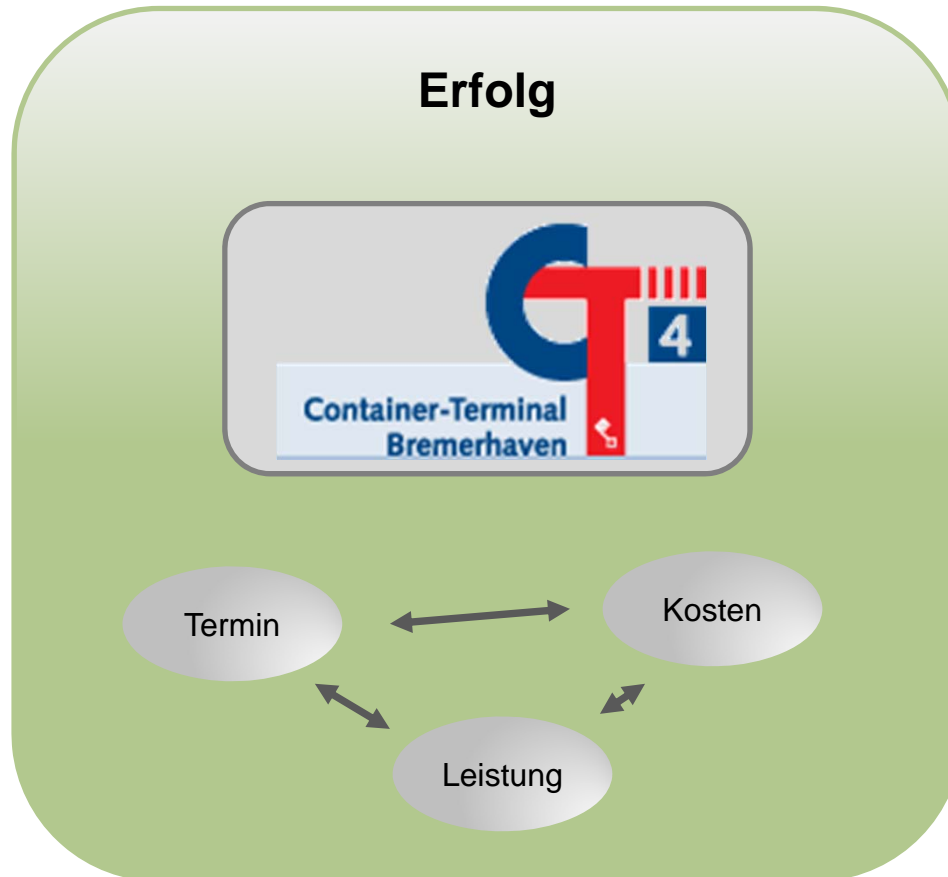
Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.

Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.



Erfolgreiche...

Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.

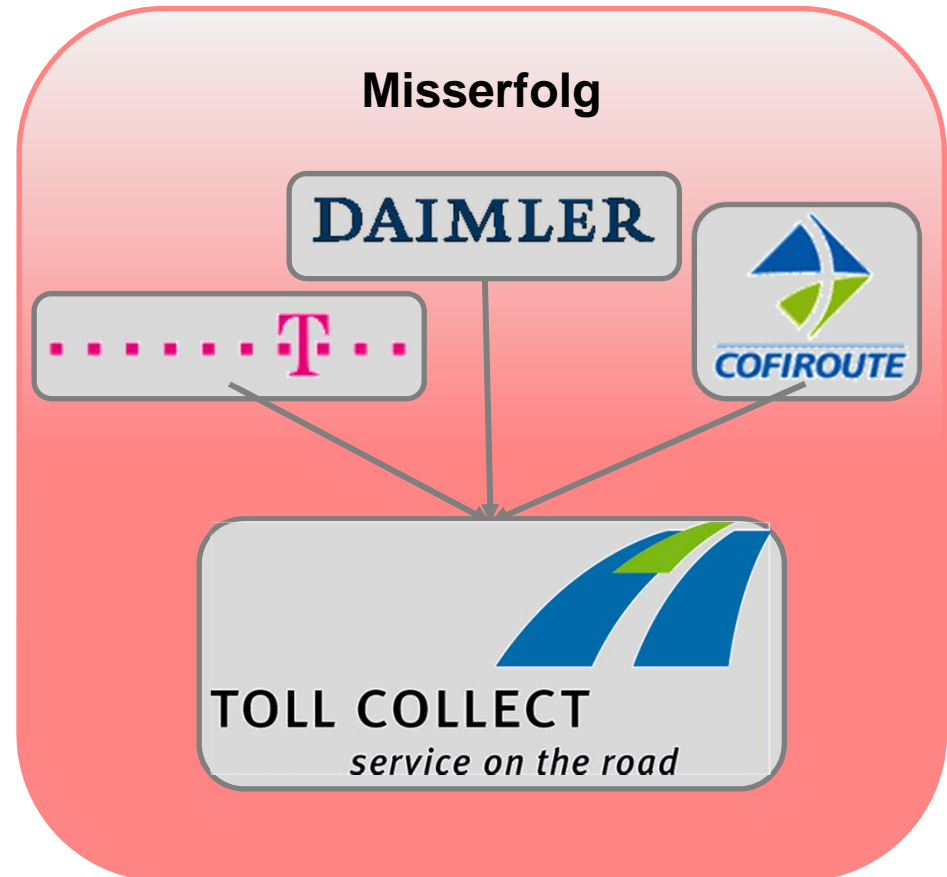


Erfolgreiche...

Quelle: IPMI-IK & <http://static.panoramio.com>

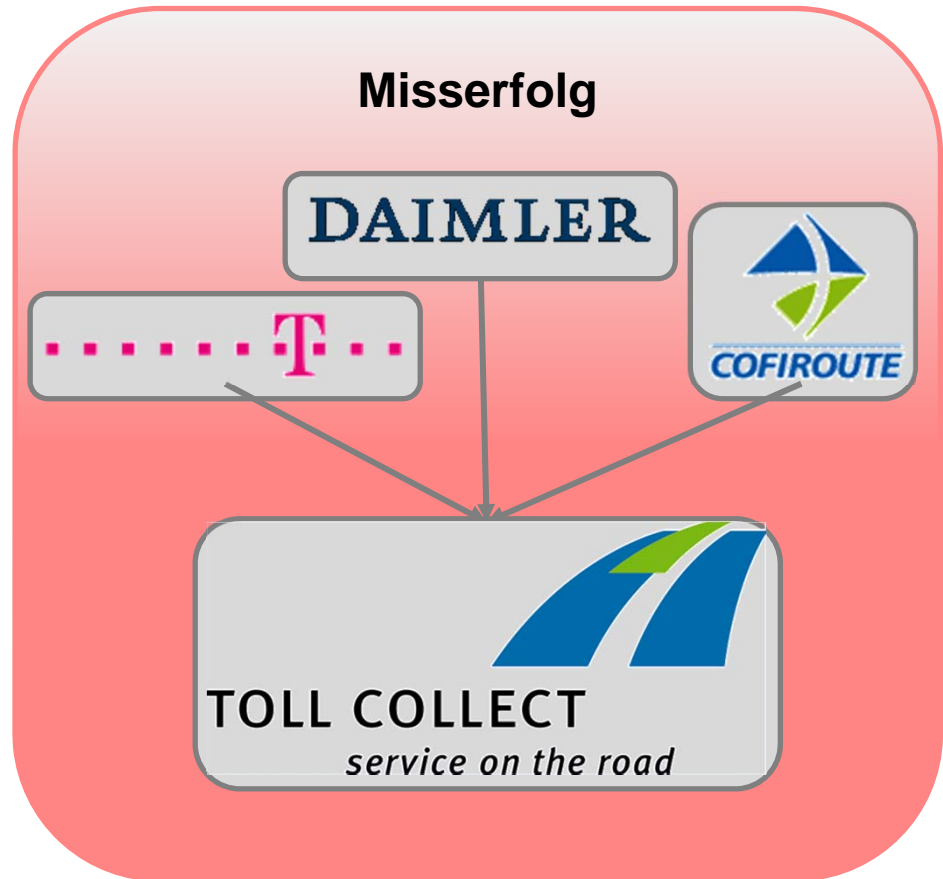
Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.

Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.



... und weniger erfolgreiche Projekte

Über Erfolg und Misserfolg entscheidet häufig das Projektmanagement.



... und weniger erfolgreiche Projekte

Quelle: IPMI-IK & rp-online.de

Zurufabfrage



Quelle: IPMI-IK

Zurufabfrage



Quelle: IPMI-IK

Zurufabfrage



Quelle: IPMI-IK

Zurufabfrage



Quelle: IPMI-IK

Zurufabfrage



Quelle: IPMI-IK

Anhand der DIN-Definitionen werden Projekt und Projektmanagement exakter definiert.

PROJEKT

Ein „Vorhaben, das im wesentlichen durch die Einmaligkeit der Bedingungen in Ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie:

- ➔ Zielvorgabe,
- ➔ zeitliche, finanzielle, personelle und andere Begrenzungen,
- ➔ Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben und projektspezifische Organisation“.

DIN 69901



PROJEKTMANAGEMENT

Projektmanagement ist die „Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mittel für die Abwicklung eines Projekts“.

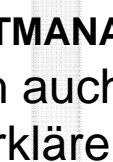
DIN 69901



In der Praxis ist die DIN-Definition des Projektmanagements nicht unumstritten, da sie nicht selbsterklärend ist.

PROJEKTMANAGEMENT ist die „Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mittel für die Abwicklung eines Projekts“. (DIN 69901)

PROJEKTMANAGEMENT
lässt sich auch wie folgt
erklären:



„Gesamthafte, fachgebietsübergreifende, projektaufgabenbezogene Koordination der Planung (**Projektvorbereitung**) und Koordination der Durchführung (**Projektsteuerung**) von Projekten zur Erreichung der Projektziele Leistung, Termin, Kosten und Qualität (**Produkt, Prozess, Projekt**). (vgl. Möller, Dörrenberg 2003, S. 4)

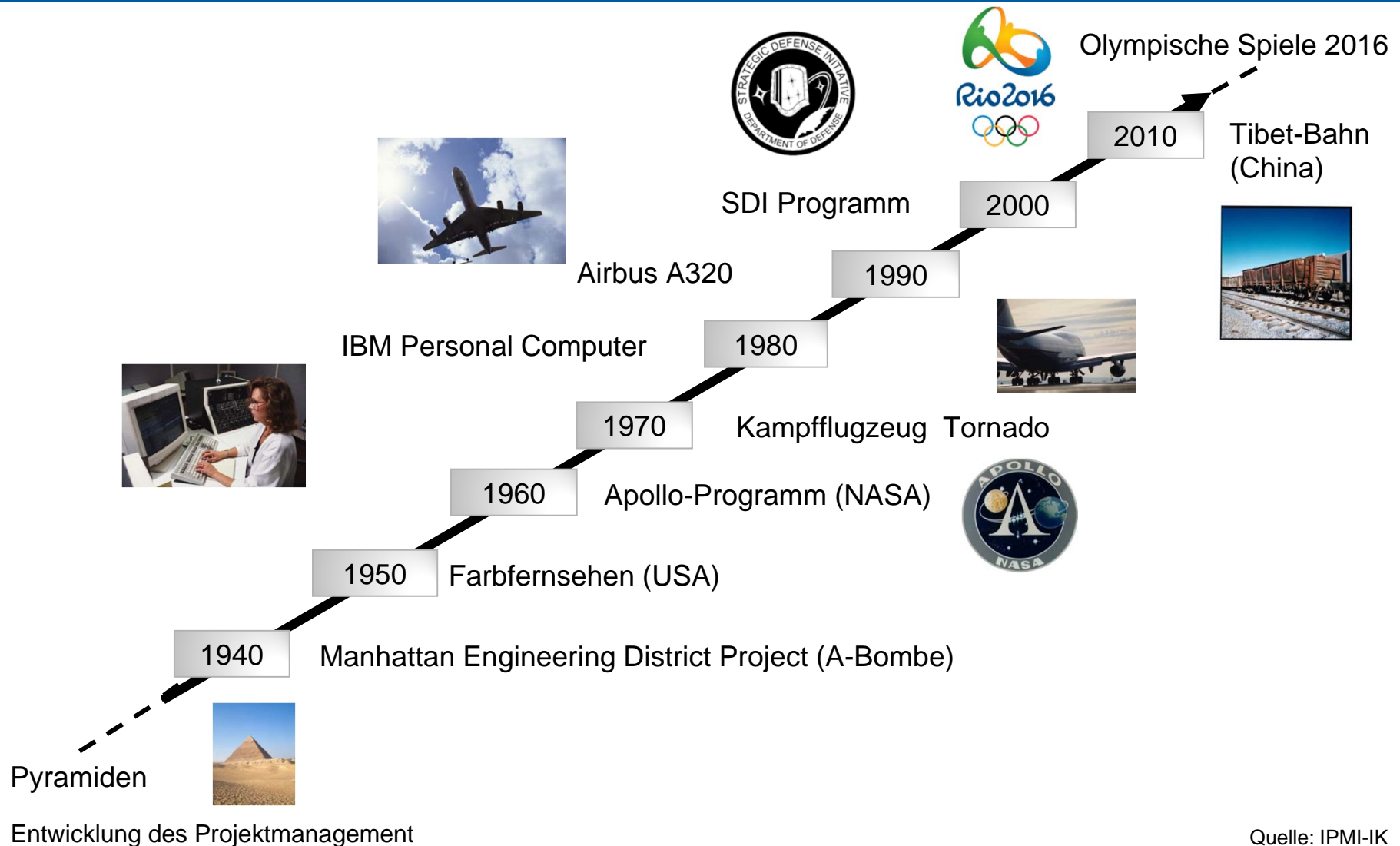
Das „Magische Dreieck“ des PM ist die grafische Darstellung der drei zentralen Inhalte, die auch die entscheidenden Risiken sind.



Das „Magische Dreieck“ des PM ist die grafische Darstellung der drei zentralen Inhalte, die auch die entscheidenden Risiken sind.



Als einer der Anfänge des modernen Projektmanagements gilt das Manhattan Engineering District Project von 1941.



Es gibt drei verschiedene Projektarten: Investitions-, F&E-, Organisationsprojekte sowie Kombinationen davon.



Welche F&E-Projekte kennen Sie?



Quelle: IPMI-IK

Es gibt drei verschiedene Projektarten: Investitions-, F&E-, Organisationsprojekte sowie Kombinationen davon.



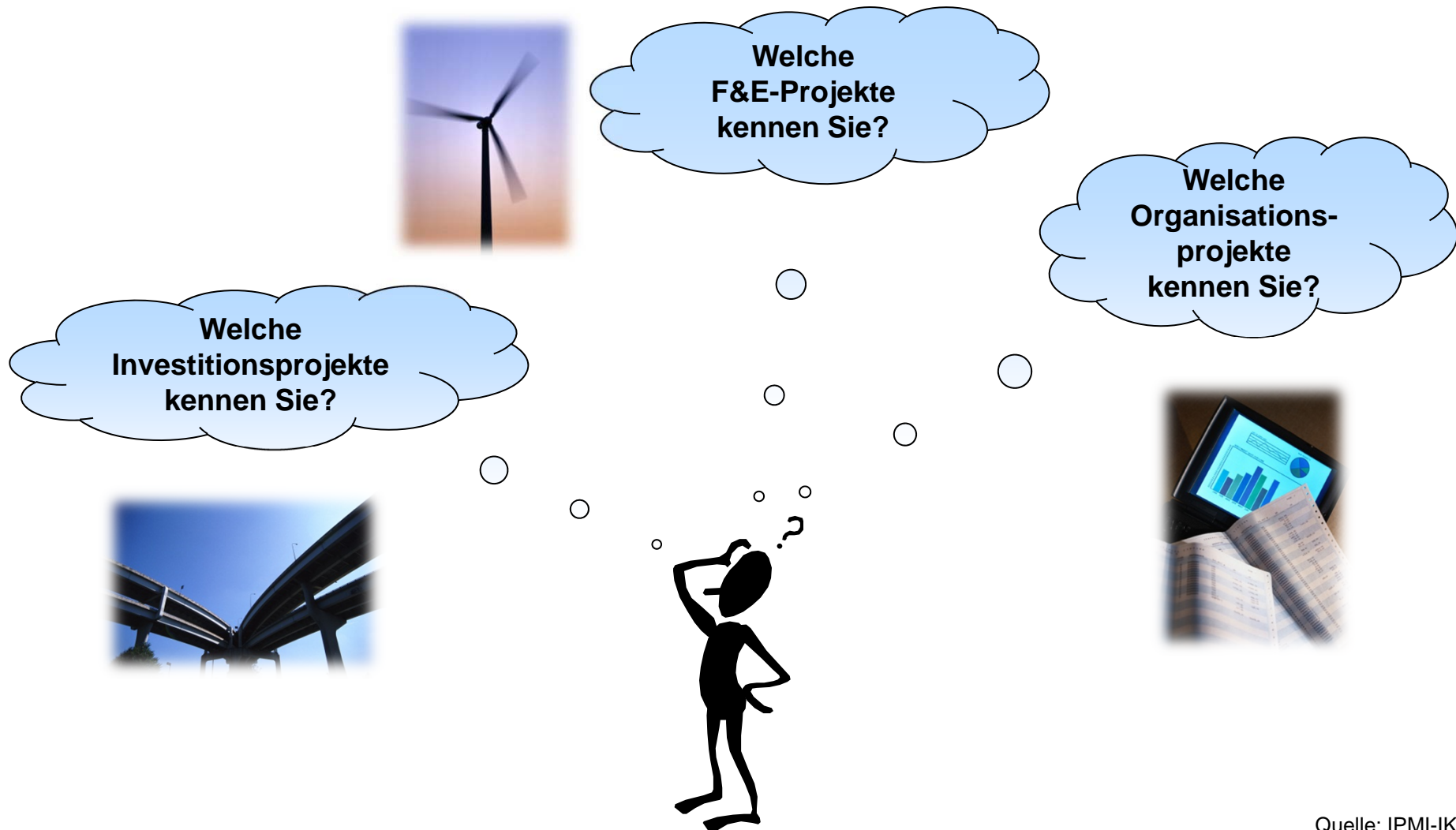
Welche F&E-Projekte kennen Sie?

Welche Investitionsprojekte kennen Sie?



Quelle: IPMI-IK

Es gibt drei verschiedene Projektarten: Investitions-, F&E-, Organisationsprojekte sowie Kombinationen davon.



Quelle: IPMI-IK

Aufgaben für das Selbststudium

1. Projekte und Projektmanagement sind keine „Erfindung“ der Neuzeit. Zeichnen Sie exemplarisch die historische Entwicklung des systematischen Umgangs mit außergewöhnlichen Vorhaben vom Altertum bis in die Gegenwart nach.
2. Projekte werden anhand der Art des Projektinhalts unterschieden. Finden Sie praktische Beispiele, die eine Kombination von zwei oder aller drei Projektarten sind. Gehen Sie auch auf unterschiedliche Rahmenbedingungen der drei Projektarten ein und orientieren Sie sich dabei am magischen Dreieck. Erläutern Sie des Weiteren sinnvolle Unterteilungsmöglichkeiten innerhalb der drei Projektarten.
3. Vor allem in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) wird Projektmanagement oft als zusätzlicher und entbehrlicher Aufwand angesehen. Welche Vorteile sprechen Ihrer Ansicht dennoch für den Einsatz von PM-Methoden in KMU?

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

In Kooperation mit



Forschungsgruppe Innovation und Kompetenztransfer