

# „Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

## 7. Wie endet der Unternehmenslebenszyklus?

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



# „Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

## 7.2 Business Restart

Dr. Martin Holi

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



# Business Restart

Auch nach

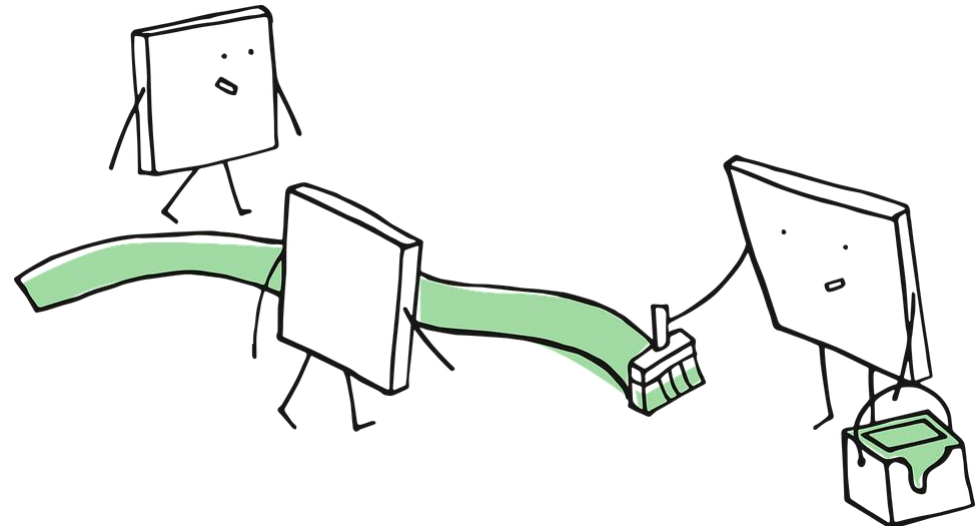
- Verkauf
- Aufgabe
- Liquidation
- Insolvenz
  - ⇒ Es kann weitergehen
  - ⇒ Nennt man **Business Restart**



# Business Restart

## Abgrenzung: (Neu/ Weitere) Gründung

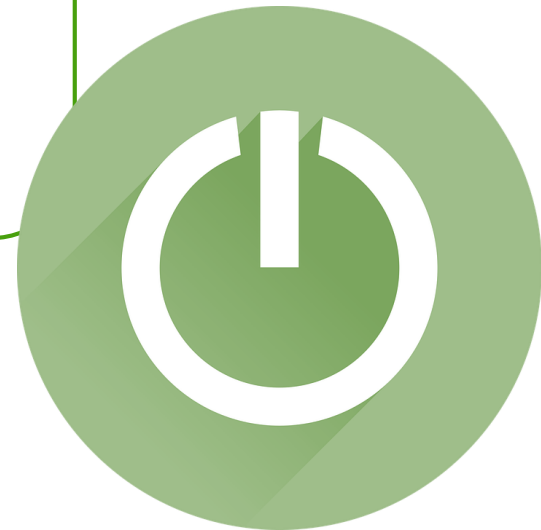
- Etablierte U gründen regelmäßig
- Erfolgreiche Gründer => Serial Entrepreneurs
- Gründer ohne Scheiternserfahrung, weil Aufgabe vor Scheitern



# Business Restart

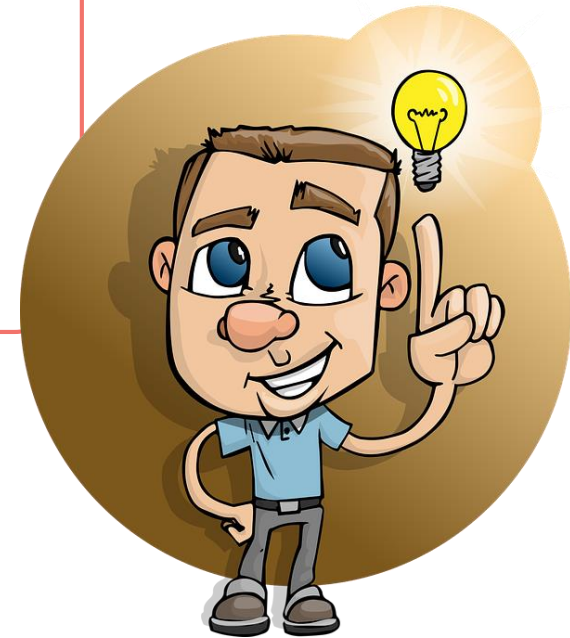
## Re-Start

- Erneuter Versuch
- Häufig mit Scheiternserfahrung des EP
- Neue Idee, neues Geschäftsmodell
- Neues Unternehmen



# Business Restart

- Neue Idee
- neues Geschäftsmodell
- Neues Unternehmen
- Insbesondere Psychologische Aspekte



# Business Restart

## Hintergrund

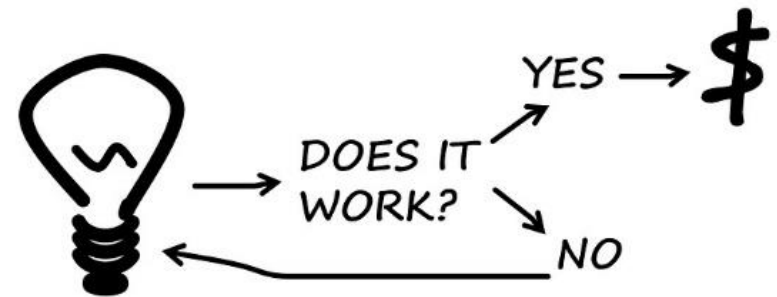
- Viele Ideen scheitern
- Hohe Unsicherheit auf allen Ebenen
- Gründe oft nicht persönlich
- Negativer Begriff des „Scheiterns“ in Verbindung mit der Person
- Dennoch psychologische Komponente



# Business Restart

## Ziel: „Trial and Error“-Kultur

- Scheitern gehört zum Gründen
- Scheitern häufiger als der Erfolg
- Viele erfolgreiche Gründer sind gescheitert
- Aber „Fail fast“ – Lean Startup Ansatz





# Business Restart

## In Verbindung mit – „Fail forward“

- Erfahrung sammeln
- Lernen
- Ggf. auch mehrfach Scheitern
- Bis zum Erfolg



# Business Restart

## Zitate Elon Musk (paypal/ebay, SpaceX und Tesla):

- “Failure is an option here. If things are not failing, you are not innovating enough.”
- “Persistence is very important. You should not give up unless you are forced to give up.”



Quelle: <https://lifehacks.io/elon-musk-quotes/>

# Business Restart

## Anmerkungen

- Altschulden
- Persönliche Haftung gering halten
- Friends and Family => Belastung
- Insolvenzverfahren als strategische Chance



# Business Restart



## **Scheitern kann positiv sein**

- bereits Erfahrungen
- Studien => erfolgreicher
- Erfolgreich Gründen = möglichst wenige Fehler machen

## Das war die letzte Sequenz...

Wissen über Unternehmen  
und Wirtschaft

Vielleicht Interesse am  
Gründen und an Startups

Alles Gute und viel Erfolg!

