

„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

5. Wie funktioniert ein Unternehmen im Innenverhältnis?

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

5.9.4 Wertschöpfungs- und Support-Prozesse - Logistik

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



Lernziele

-  Verständnis des Gegenstands von Logistik
-  Einordnung von Anforderungen an die Logistik
-  Erkennen der Handlungsfelder von Logistik
-  Einblick in erste Ansatzpunkte für ein Logistik-Management



Was ist Logistik?



Logistik: Gegenstand

Management des Flusses (und ggfs. Rückflusses) von:

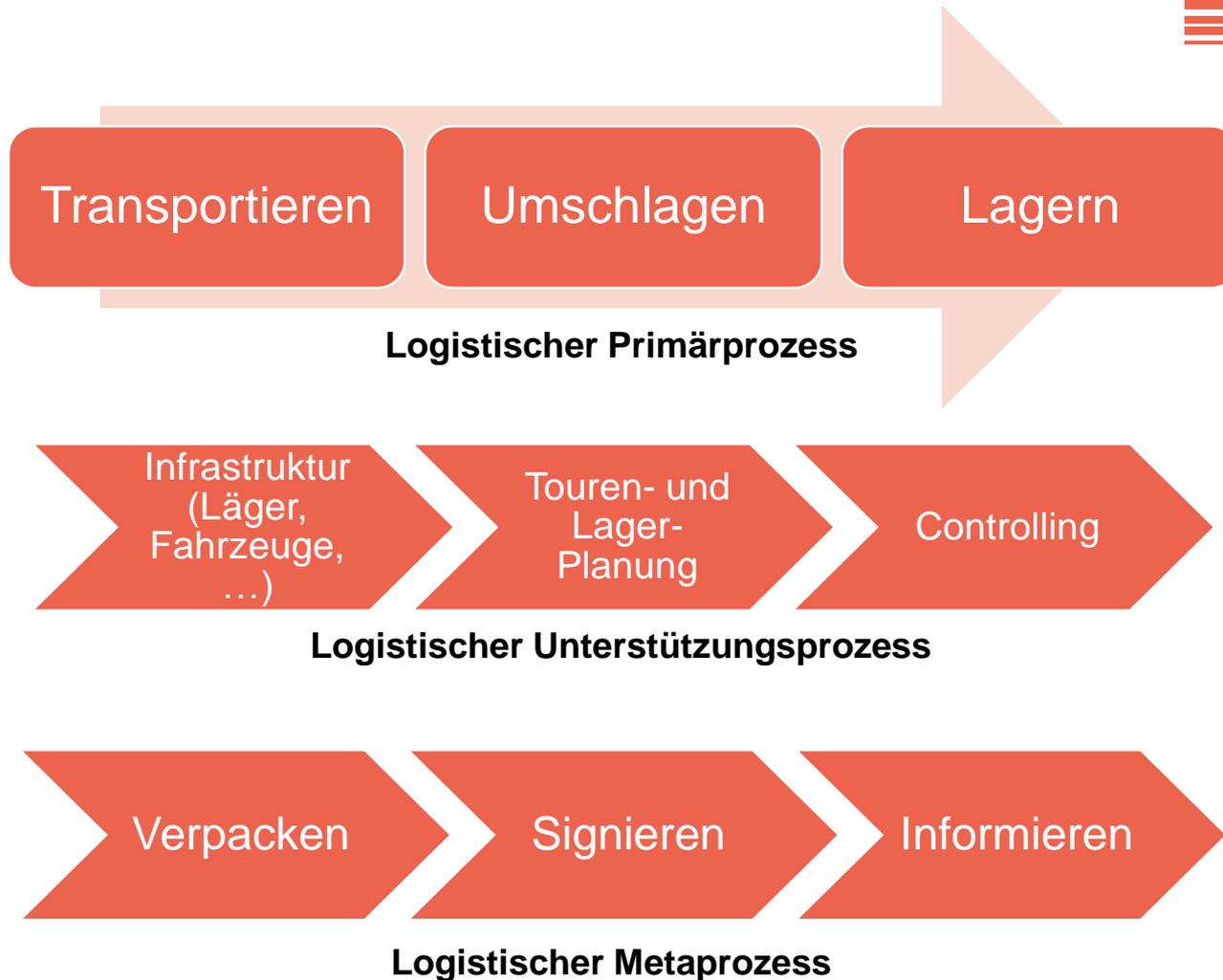
- Gütern (primärer Fokus der Logistik)
- Informationen (Randaspekt der Logistik)
- Menschen (Logistik im weiteren Sinne)



(Güter-)Logistik: Aufgaben

- Transport
- Lagerung
- Umschlag
- Kommissionierung
- Sortierung
- Verpackung
- Verteilung

Logistik: Primärprozesse und Support



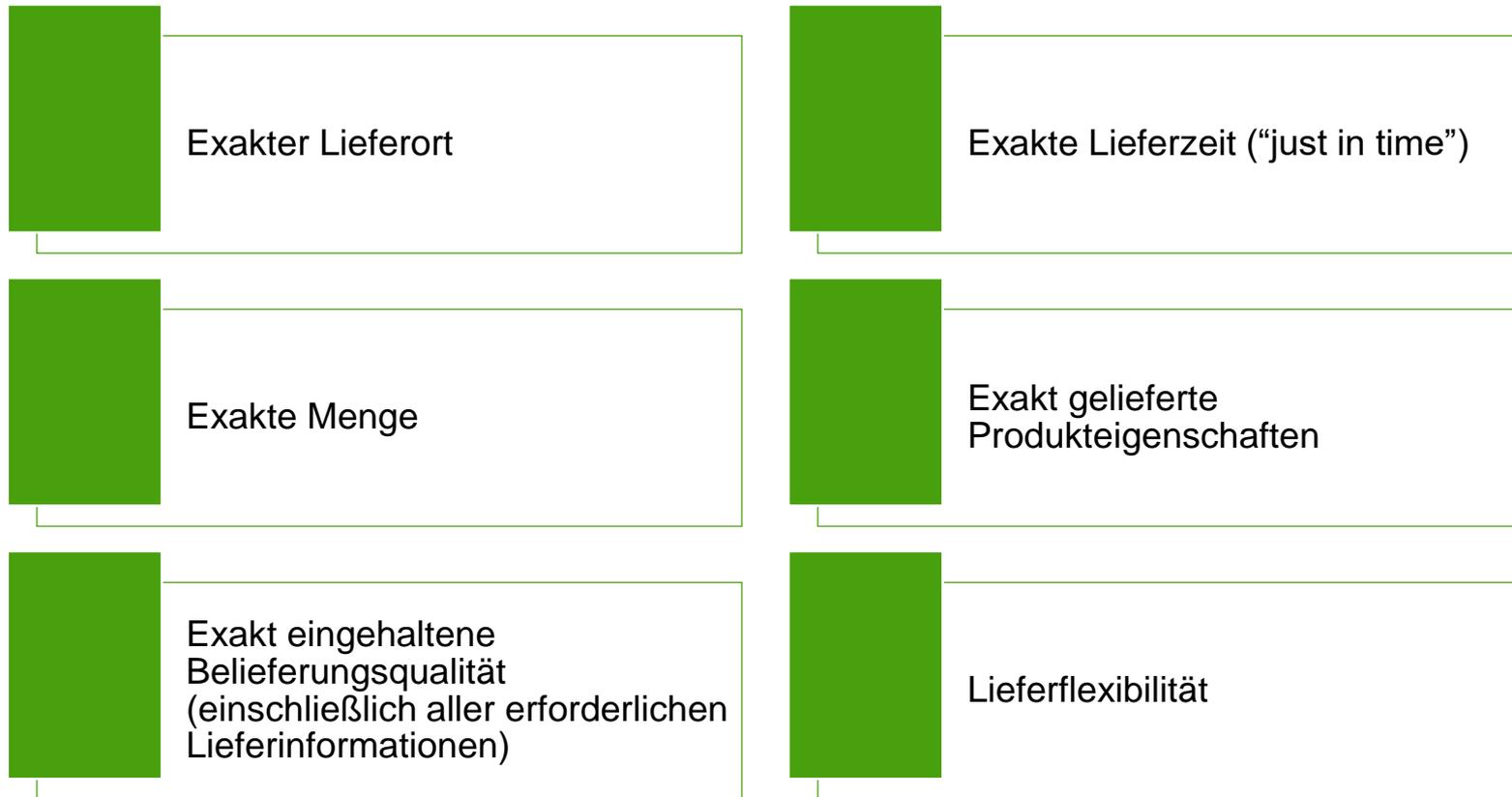


Ziele der Logistikwirtschaft



Logistische Ziele (Empfängerperspektive)

Koordination des Güterflusses entlang folgender Dimensionen:



Quelle: Freiling (1995).

Logistikperspektive: Umsetzung von Anforderungen

Relevanz logistischer Elementarprozesse zur Aufgabenerfüllung

Anforderungen	Lagern	Transportieren	Umschlagen	Verpacken	Signieren	Informieren
Zeit	X	X	X	X	X	
Ort		X	X			
Zuordnung			X	X		
Physische Bedienbarkeit			X	X	X	
Informator. Handhabbarkeit			X		X	X

Quelle: i.A. an Pfohl (2004); Gössinger (2008).



Überblick über die Teilbereiche der Logistik



Teilbereiche

Wertschöpfungsbezogene Logistik

Beschaffungs-
logistik

Produktionslogistik

Vertriebslogistik

Reverse Logistik

Rückhollogistik

Beschaffung: Supply Management

Sourcing Management			
Art der Leistungsbereitstellung	Komplettkauf: System Sourcing/ Modular Sourcing		Komponentenkauf: Component Sourcing
Beschaffungsradius	Global Sourcing	International Sourcing	Local Sourcing
Anzahl von Beschaffungsquellen	Single Sourcing	Dual Sourcing	Multiple Sourcing
Zeitliche Abstimmung	Just-in-Time-Purchasing		Stock-Purchasing