

„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

5. Wie funktioniert ein Unternehmen im Innenverhältnis?

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



„Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

5.4.2.1 Reorganisation und Change Management im digitalen Zeitalter - Digitale Transformation I

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



Lernziele

- Grundverständnis von digitaler Transformation
- Erkennung des disruptiven Potenzials
- Einordnung ökonomischer und sozialer Implikationen
- Zugang zu Wegen für das Change Management zur Digital Economy



Kontext: digitale Transformation und Industrie 4.0?



Das Bild von der 4. Industriellen Revolution

1. Industrielle Revolution:
Mechanisierung (Wasser- und Dampfkraft)



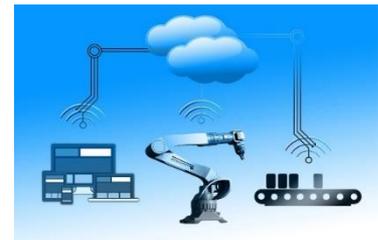
2. Industrielle Revolution:
Massenfertigung, ermöglicht durch elektrische Energie (Fließband)



1.3. Industrielle Revolution:
Einsatz von Elektronik und IKT zur Automatisierung der Produktion



1.4. Industrielle Revolution:
Digitalisierung aller Lebensbereiche (Internet der Dinge, Smart Home, Arbeitswelt 4.0, Cyber-physical Systems, Big Data)



Quelle: Fließband - Bundesarchiv, B 145 Bild-F038498-0026 / Wienke, Ulrich / CC-BY-SA 3.0

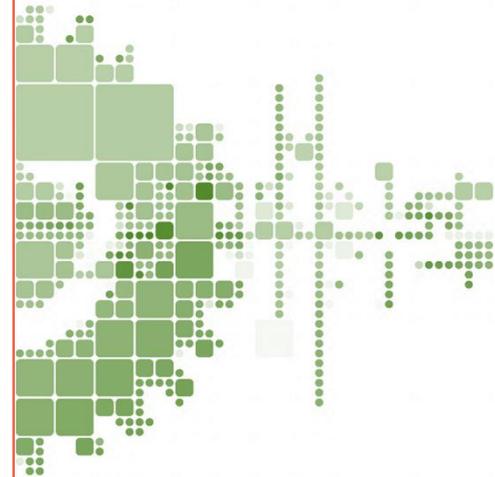


Was ist digitale Transformation?



Digitale Transformation

- Prozess der Verdrängung analoger Techniken und Ressourcen durch solche digitaler Art
- Bezugspunkt der Transformation:
 - Menschen,
 - Gruppen,
 - Unternehmen,
 - Netzwerke,
 - Branchen,
 - Gesellschaften
- Übergang zu einer “digitalen Welt”
- Transformation als laufender, abgestufter Prozess mit
 - Diffusion bekannter Techniken in neue Anwendungen
 - Schaffung neuer Techniken und Potenziale
- Transformation mit hoher Veränderungsintensität



Wandel – immer schneller, immer tiefer?



Sekretärin im Jahre 1950

Quelle: 1950 - Deutsche Fotothek – Share Alike 3.0 Germany

Wandel – immer schneller, immer tiefer?



Sekretärin im Jahre 1950



Sekretärin im Jahre 1975

Quelle: 1975 - Bundesarchiv, Bild 183-H02370 / CC-BY-SA 3.0

Wandel – immer schneller, immer tiefer?



Sekretärin im Jahre 1950



Sekretärin im Jahre 1975



Sekretariat im Jahre 2000

Wandel – immer schneller, immer tiefer?



Sekretärin im Jahre 1950



Sekretärin im Jahre 1975

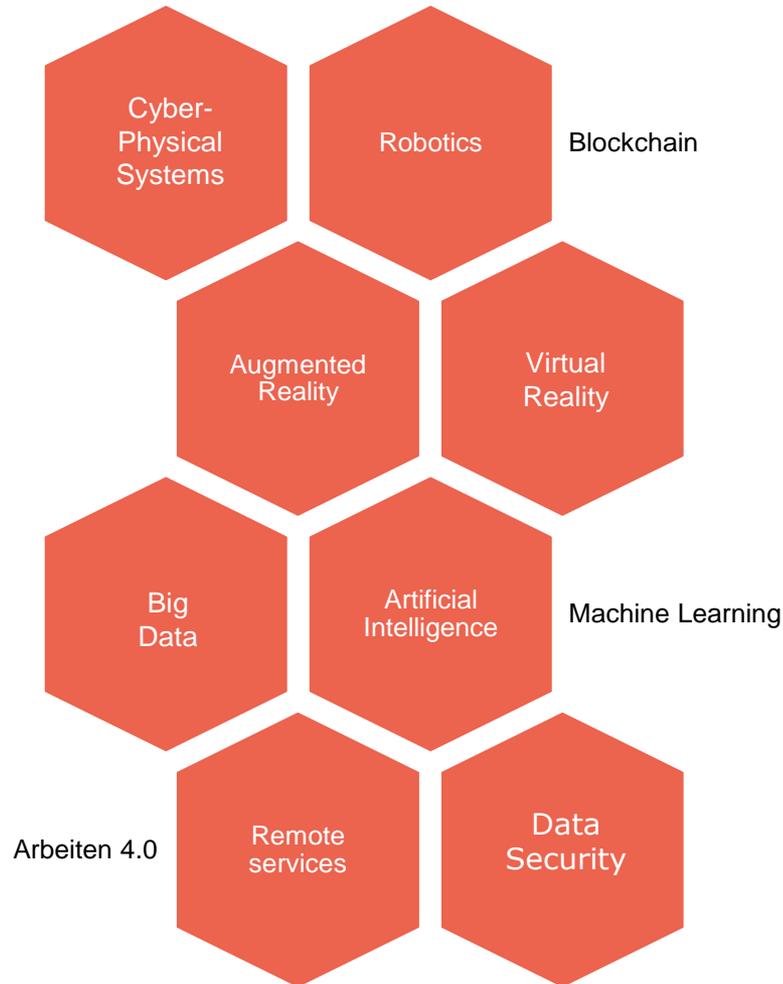


Sekretariat im Jahre 2000



Sekretariat
im Jahre 2025?

Schlaglichter und Themen im Kontext der digitalen Transformation



Fertigung im Wandel (I2.0)

Massenproduktion

Band taktet
Menschen

Monotone Tätigkeit

Mensch als
Maschine?



Quelle: Xu Hongzhi (2008): https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/8/8a/Jinbei_production_line.jpg

I4.0/5.0: 'dark factories'



Maschine ersetzt
Mensch

Dunkelheit ersetzt
Licht

Produktion „24/7“

Branchen im Wandel

- Handel – künftig noch benötigt oder übersprungen?
- Banken – verändert durch FinTechs
- Analoge Branchen – wer bleibt wie lange?
- Dienstleistungen – E-Services?
- ...

CHANGE 