

# „Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“

## 2. Wie wird die Gründung eines Unternehmens vorbereitet?

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



# „Einführung in die Betriebswirtschaftslehre“





## 2.4.1 „Gründen 2.0“ – das Lean Startup Konzept I

Prof. Dr. Jörg Freiling

Lehrstuhl für Mittelstand, Existenzgründung und Entrepreneurship



# Lernziele

-  Sensibilisierung für die Notwendigkeit, anders als üblich zu gründen
-  Verständnis der Grundambition und Vorteile des Lean Startup-Konzepts
-  Kenntnis der Kernziele und -inhalte von Lean Startup
-  Erstes Kennenlernen der Vorgehensweise



# Lean Startup: Grundlagen und Einordnung



# Lean-Startup-Methode



## Eric Ries (geboren im 1978)

- Ein Silicon Valley-Entrepreneur
- Begründer der Lean-Startup-Methode
- Studierte Computer Science an der Yale University
- 2011 veröffentlichte er dieses Konzept in dem Buch *The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses*



Bild: Eric Ries - JD Lasica - <https://www.flickr.com/photos/jdlasica/11320871225> - CC BY 2.0

The Lean Start Up - Betsy Weber - <https://www.flickr.com/photos/betsyweber/6719452305> - CC BY 2.0

## „LEAN“

„Employees provide their precious hours of life to the company, so we have to use it **effectively**, otherwise, we are **wasting** their life.“

**Kiichiro Toyoda**

„... it is not the employer who pays the wages. It is the **customer** that pays the wages.“

**Henry Ford**

Quellen: Blohm (2015), [www.brainyquote.com](http://www.brainyquote.com) (o.J.).

## Definition: „Lean Startup“

**Lean Startup** ist ein systematischer Prozess, bei dem man iterativ von einem unausgereiftem Anfangsplan zu einem Plan gelangt, der funktioniert, bevor die Ressourcen aufgebraucht sind.

Lean



Startup

- Vermeidung von Ressourcenverschwendung bei der Suche nach einem skalierbaren Geschäftsmodell
- Risikominimierung im Innovationskontext
- Primäre Frage: „Sollen wir es bauen?“

# Lean Startup

**Warum ist das Thema ‚Lean‘  
besonders wichtig für  
Startups?**





## Ziel im Lean Startup

**Ein nachhaltiges Geschäftsmodell ist zu finden!**

**Kundengewinnung  
durch value  
creation**

**Profitabilität durch  
value appropriation**



**Startup-  
Geschäftsmodell**



# Lean Startup: Grundinhalte und Anwendung

